

BEYOND expectations

Aggiornamento Piano Strategico 2021-30

Il Futuro dell'energia visto dalle grandi aziende

Assolombarda
6 Aprile 2022



AGENDA

1. La nostra strategia

2. Economia circolare

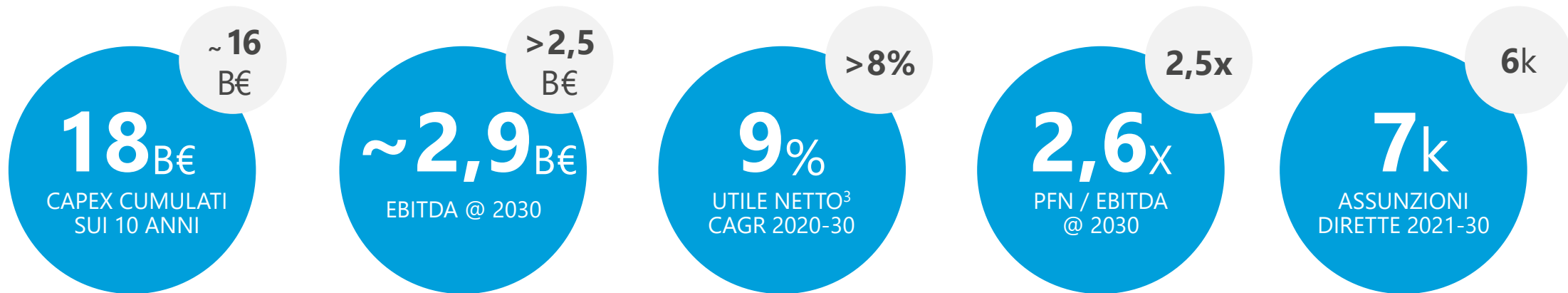
3. Transizione energetica



Strategia di lungo termine **confermata**

Rafforzati investimenti per migliorare il nostro impegno per la vita

Focus non solo su sfidanti obiettivi di Environment ma anche su **Social & Governance**



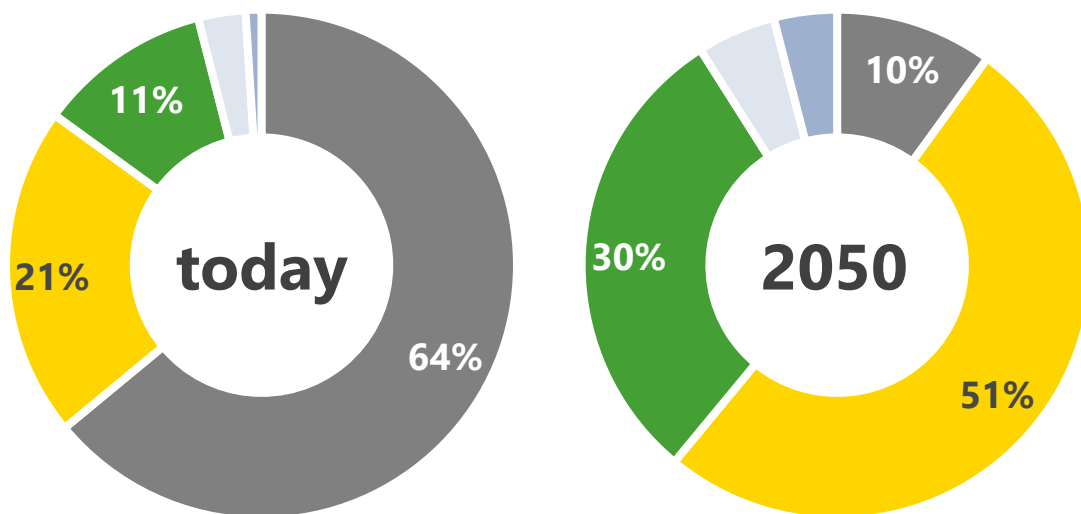
● Piano 2021-30 NEW ● Piano 2021-30



LA TRANSIZIONE SARÀ UN MIX DI ELETTRONE E MOLECOLA VERDE

Mix globale consumi finali di energia | %

● Combustibile fossile ● Elettricità ● Bioenergie & H₂¹ ● Teleriscaldamento ● Altre rinnovabili²



Forte crescita della **produzione di energia da biomasse**

Cattura, stoccaggio e riutilizzo della CO₂ da processi emissivi



Rapido aumento della **capacità installata rinnovabile**

Diffusa **elettificazione** dei consumi finali

Raggiungimento Net Zero per la metà del secolo

I TREND DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA ALIMENTANO LA NOSTRA STRATEGIA

Trend economia circolare

Investimenti per superare il **gap impiantistico** italiano sui rifiuti

4+
B€



Ridurre drasticamente il ricorso alla **discarica** su tutto il territorio nazionale

~17¹
Mt/a

Sviluppare il biometano

Creazione di green Hydrogen Valley

Trend transizione energetica

+70
GW



Nuove rinnovabili
@ 2030 in Italia

~30%

Quota dei trasporti
sulle emissioni totali in Italia

Ampliare il portafoglio green

Rilanciare ambizione E-mobility

Ulteriori sviluppi strategici A2A

I TREND DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA ALIMENTANO LA NOSTRA STRATEGIA

Trend economia circolare

Investimenti per superare il **gap impiantistico** italiano sui rifiuti

4+
B€

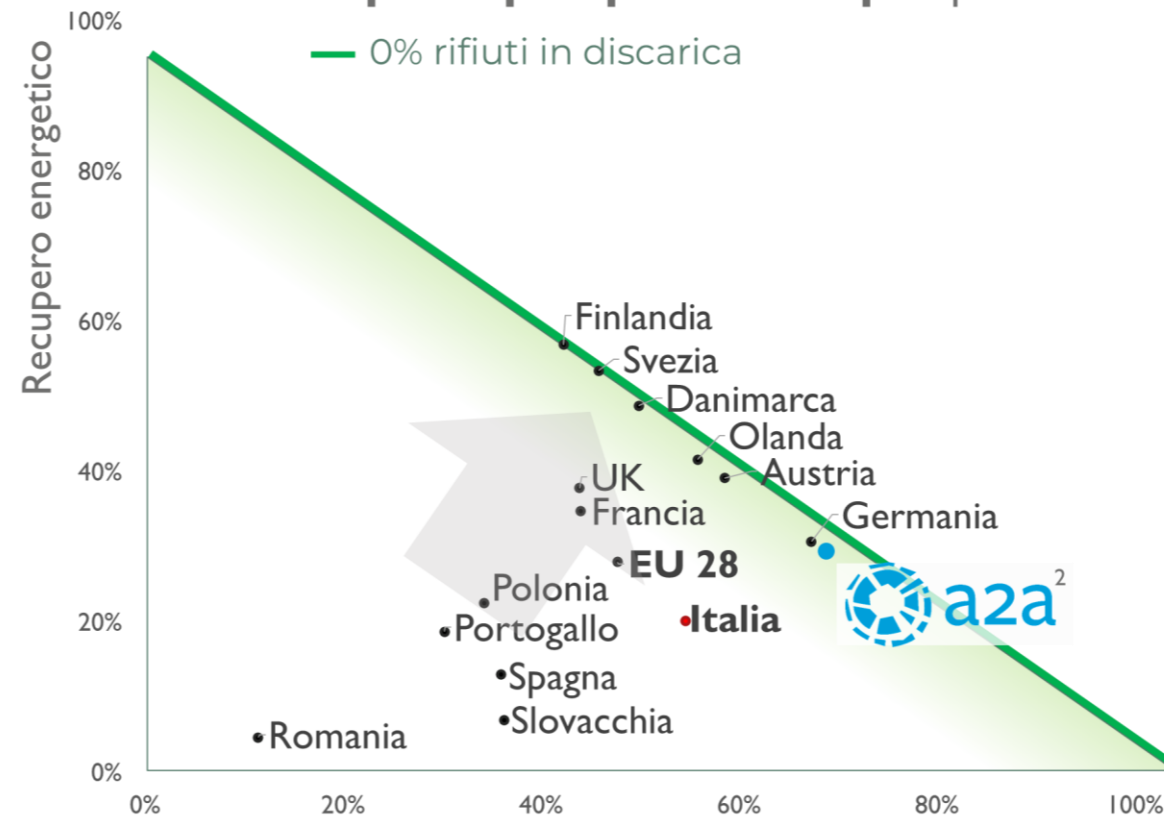


Ridurre drasticamente il ricorso alla **discarica** su tutto il territorio nazionale

~17¹
Mt/a



Mix recupero energetico e riciclo nei principali paesi Europei | 2018

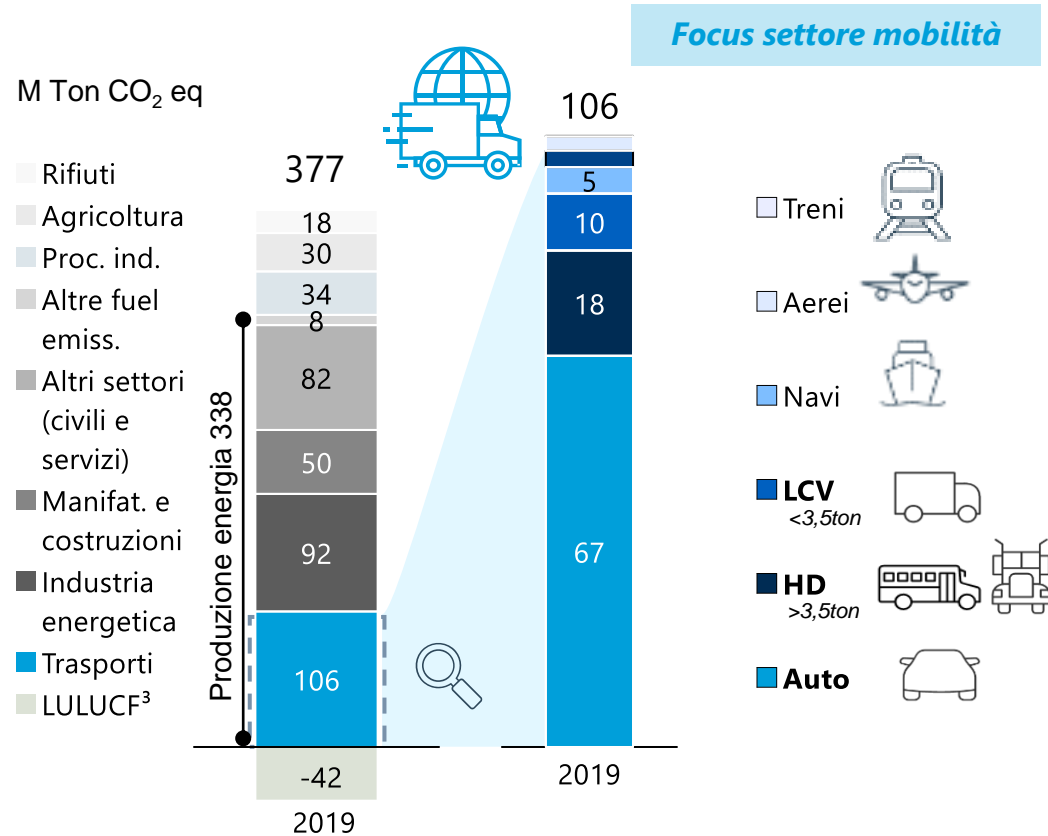


Avviato a riciclo¹

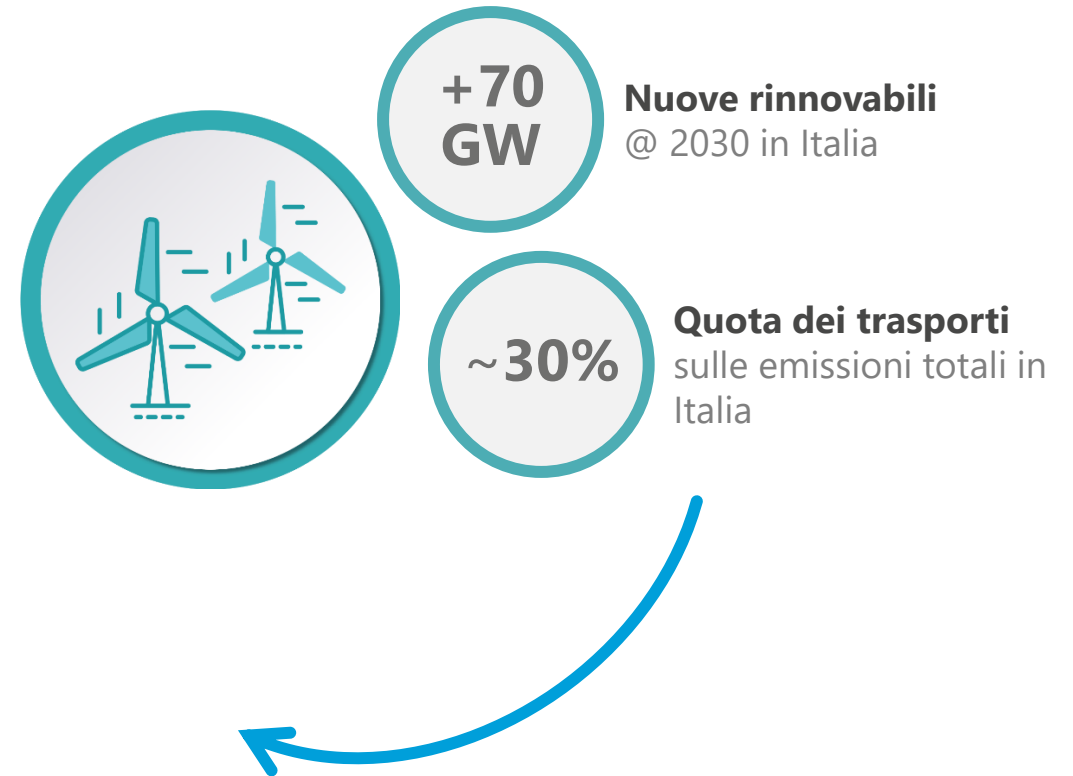


I TREND DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA ALIMENTANO LA NOSTRA STRATEGIA

Emissioni di GHG per settore | Italia, 2019



Trend transizione energetica

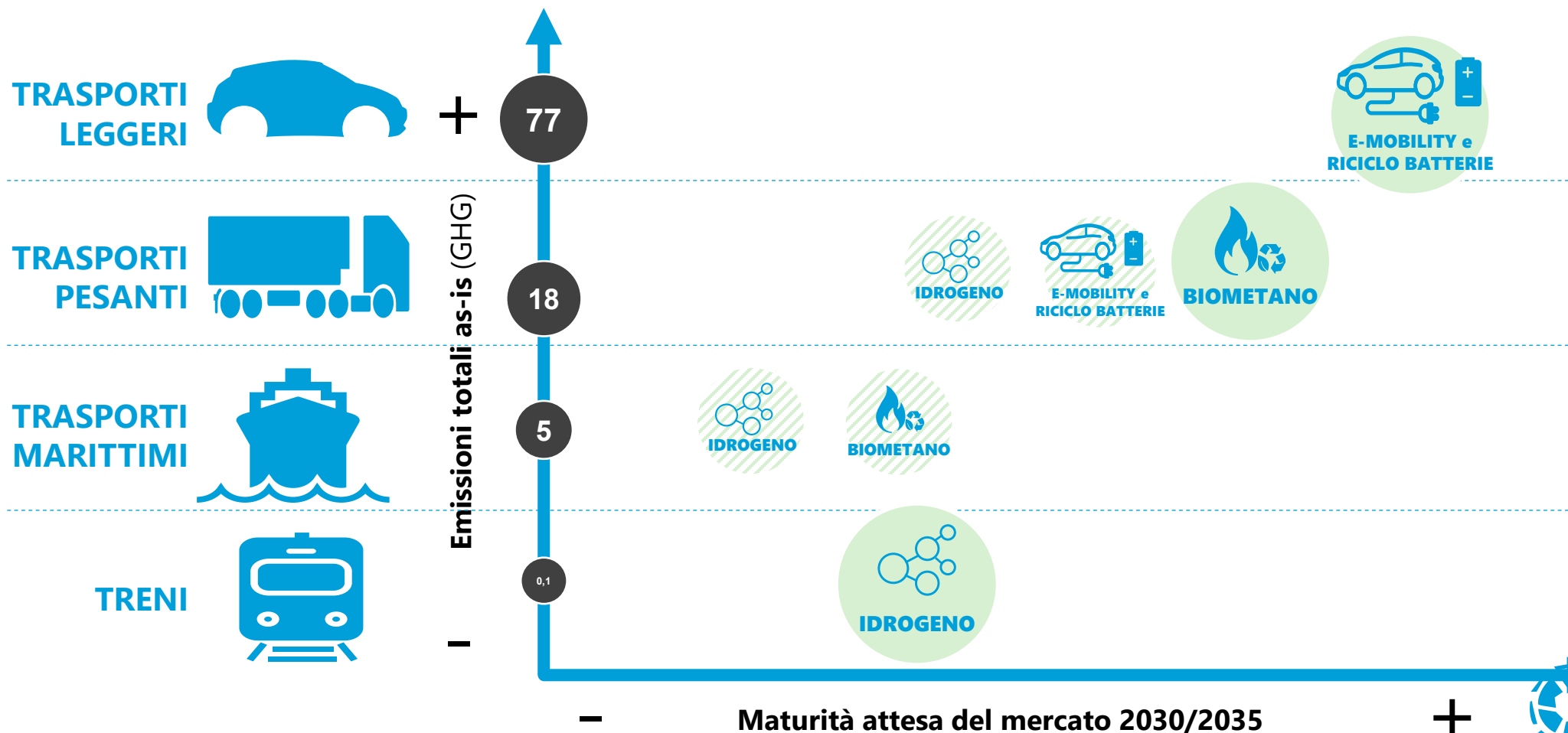


PORTAFOGLIO DI SOLUZIONI PER DECARBONIZZARE I TRASPORTI

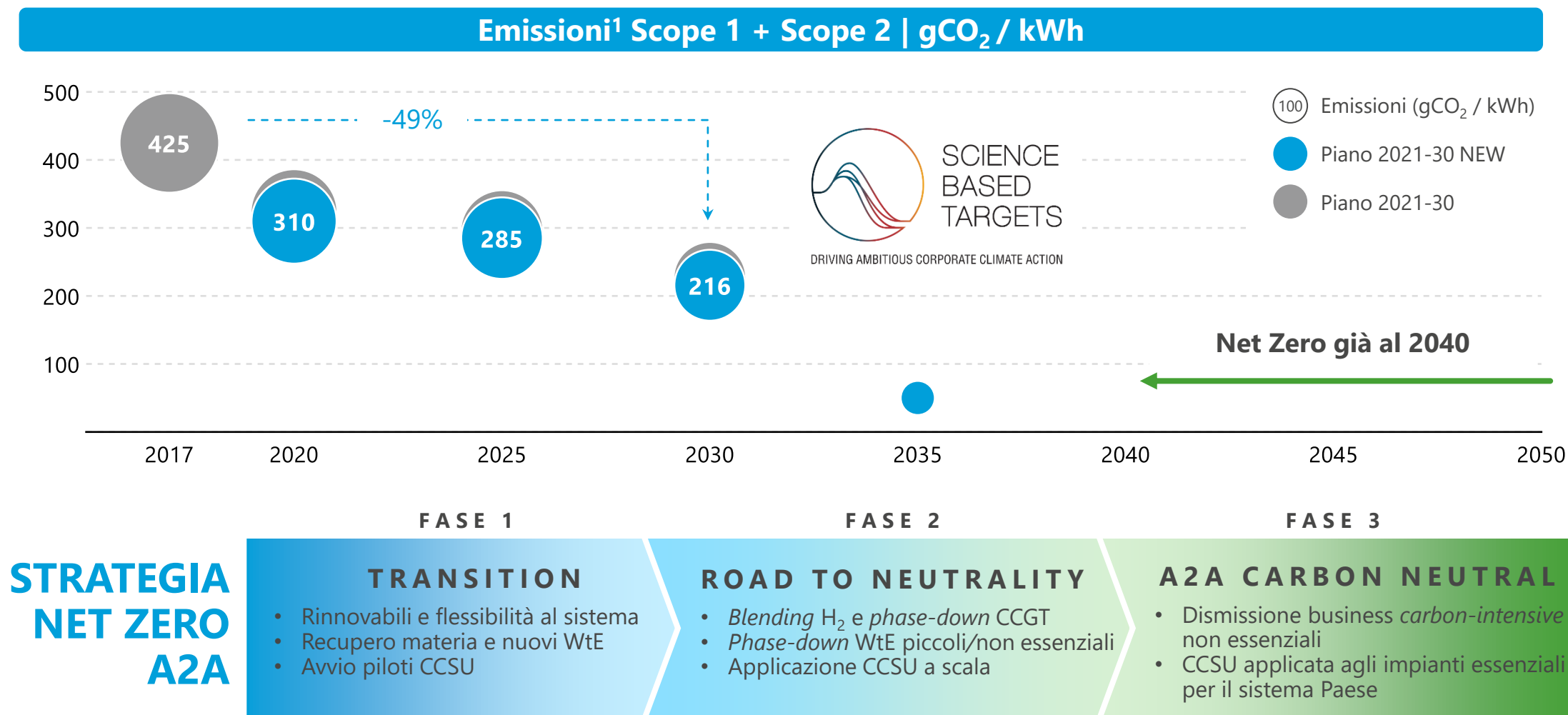
● MT di CO₂ 2019

SEGMENTI CON MAGGIOR FOCUS NELL'UPDATE DI PIANO

ILLUSTRATIVA



RAGGIUNGIAMO IL NET ZERO ENTRO IL 2040



Note: (1) include generazione elettrica, recupero energetico da rifiuti; esclude BU Smart Infrastructures, Ergosud e asset FER non interamente consolidati. Obiettivo di decarbonizzazione coerente con la traiettoria definita dall'Accordo di Parigi per contenere il riscaldamento sotto i 2°C

GENERAZIONE ELETTRICA E GESTIONE RIFIUTI DETERMINANO IL FATTORE EMISSIVO DI GRUPPO

Dettaglio fattore emissivo¹ Scope 1 + Scope 2 | gCO₂ / kWh al 2030

● Piano 2021-30 NEW ● Piano 2021-30 ● Generazione elettrica ● Ambiente

**Fattore
emissivo A2A**

-5% rispetto al Piano
precedente

226
216

~130

Generazione elettrica

Riduzione significativa grazie al forte
sviluppo delle rinnovabili

~450

Ambiente

Ruolo chiave dei WtE nella **gestione
rifiuti del Paese**

I WTE RIDUCONO CIRCA IL 50% DELLE EMISSIONI CLIMALTERANTI DELLE DISCARICHE

Discarica



WtE

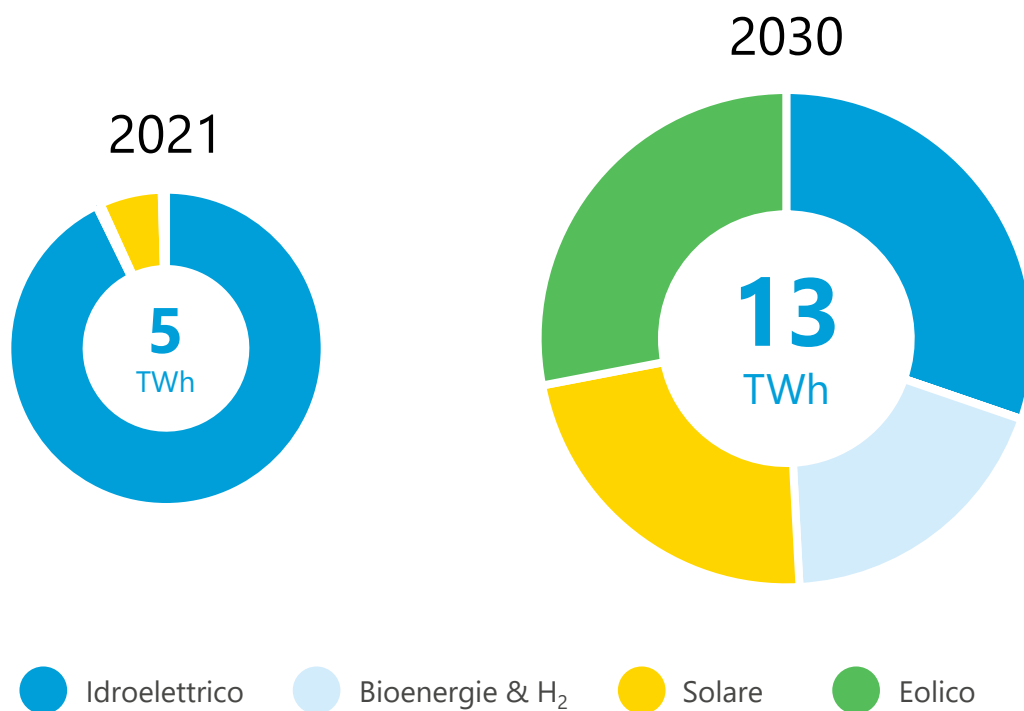


Fonte: Italian Greenhouse Gas Inventory 1990-2019. National Inventory Report 2021. ISPRA.

Note: (1) emissioni nel 2019 pari a 14 Mt CO₂ eq. per 9,7 Mt di rifiuti conferiti (2) emissioni nel 2019 pari a 6 Mton di CO₂ eq. (non biogenica) per 7,7 Mt di rifiuti trattati, inclusi: 4,4 Mton di rifiuti urbani, 3,2 Mt di rifiuti industriali, 0,1 Mt di rifiuti ospedalieri, fanghi e olii esausti

PORTAFOGLIO DIVERSIFICATO, CON ELETTRONE E MOLECOLA DECARBONIZZATI

Produzione di energia verde¹



Leader nazionale nella decarbonizzazione per abilitare la transizione energetica nei consumi finali e nella mobilità sostenibile

Accelerazione rispetto agli obiettivi di Piano, forti di un primo anno ampiamente superiore alle aspettative

Ulteriore **crescita degli investimenti**, garantendo maggiore **redditività** e **forte solidità finanziaria**

SOCIAL & GOVERNANCE

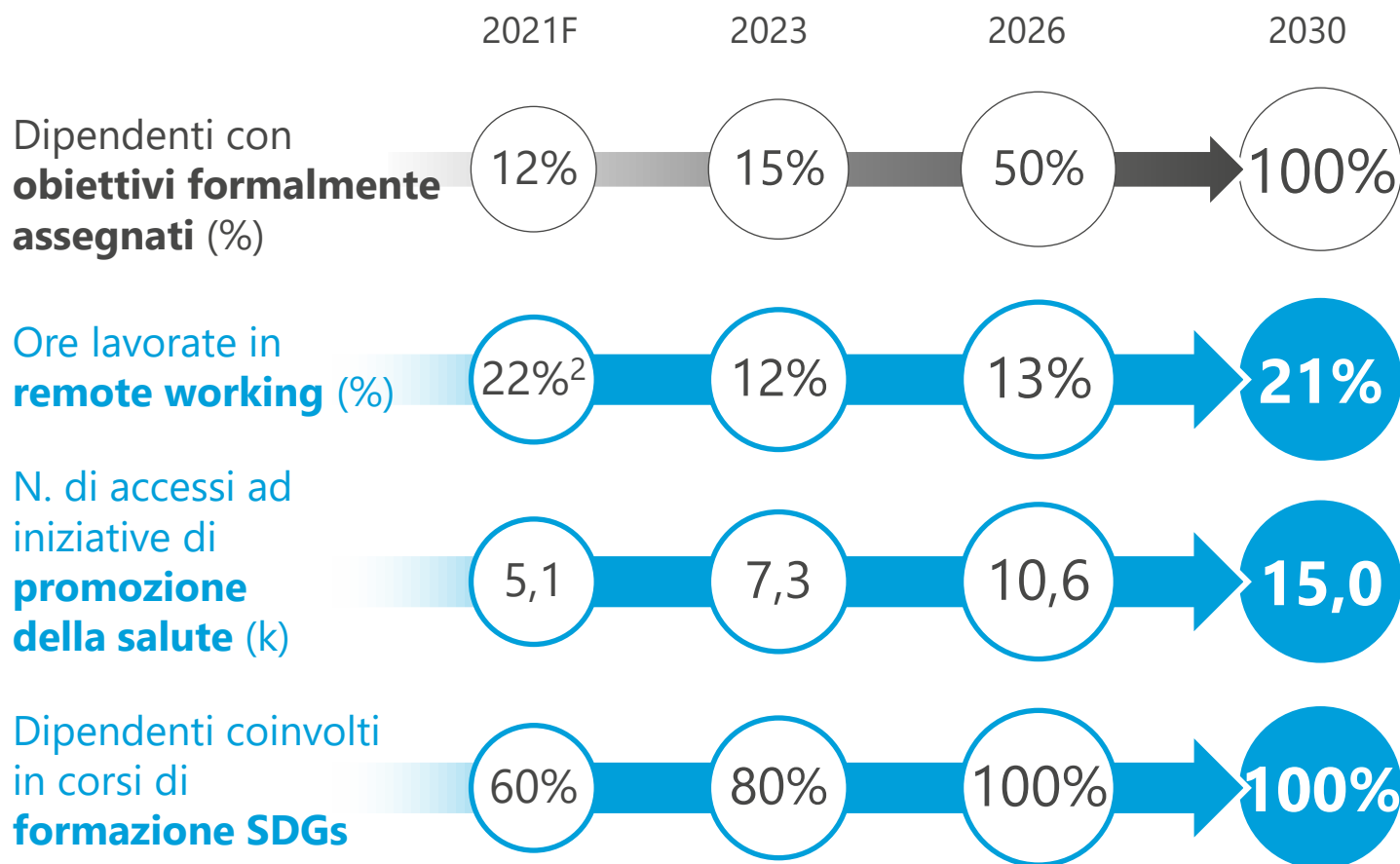


LE NOSTRE PERSONE, LA RISORSA PIÙ IMPORTANTE

Il nostro 2021



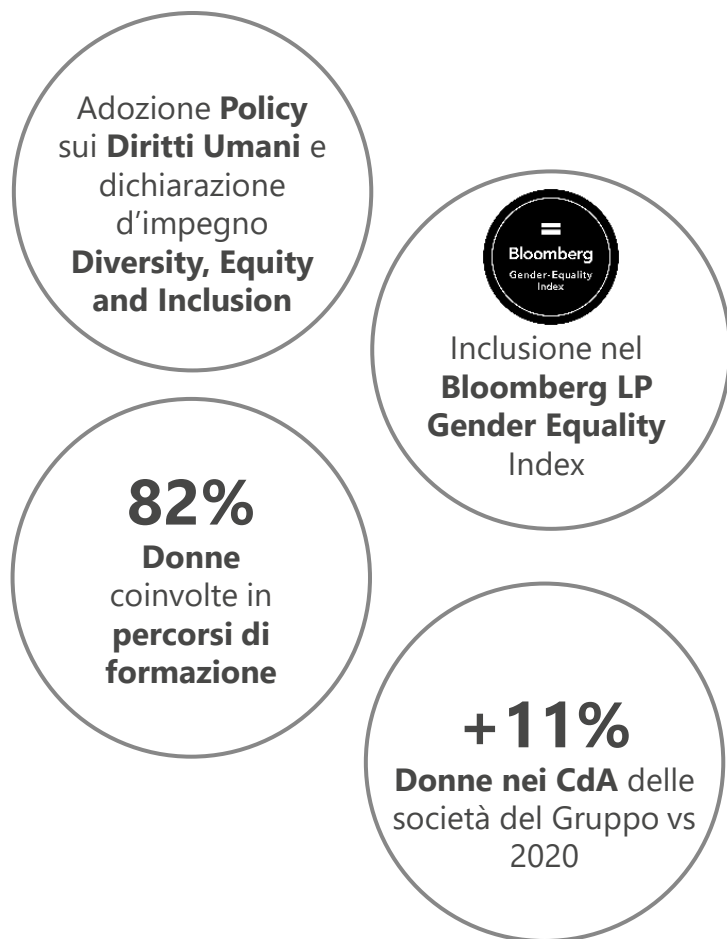
Il nostro impegno al 2030



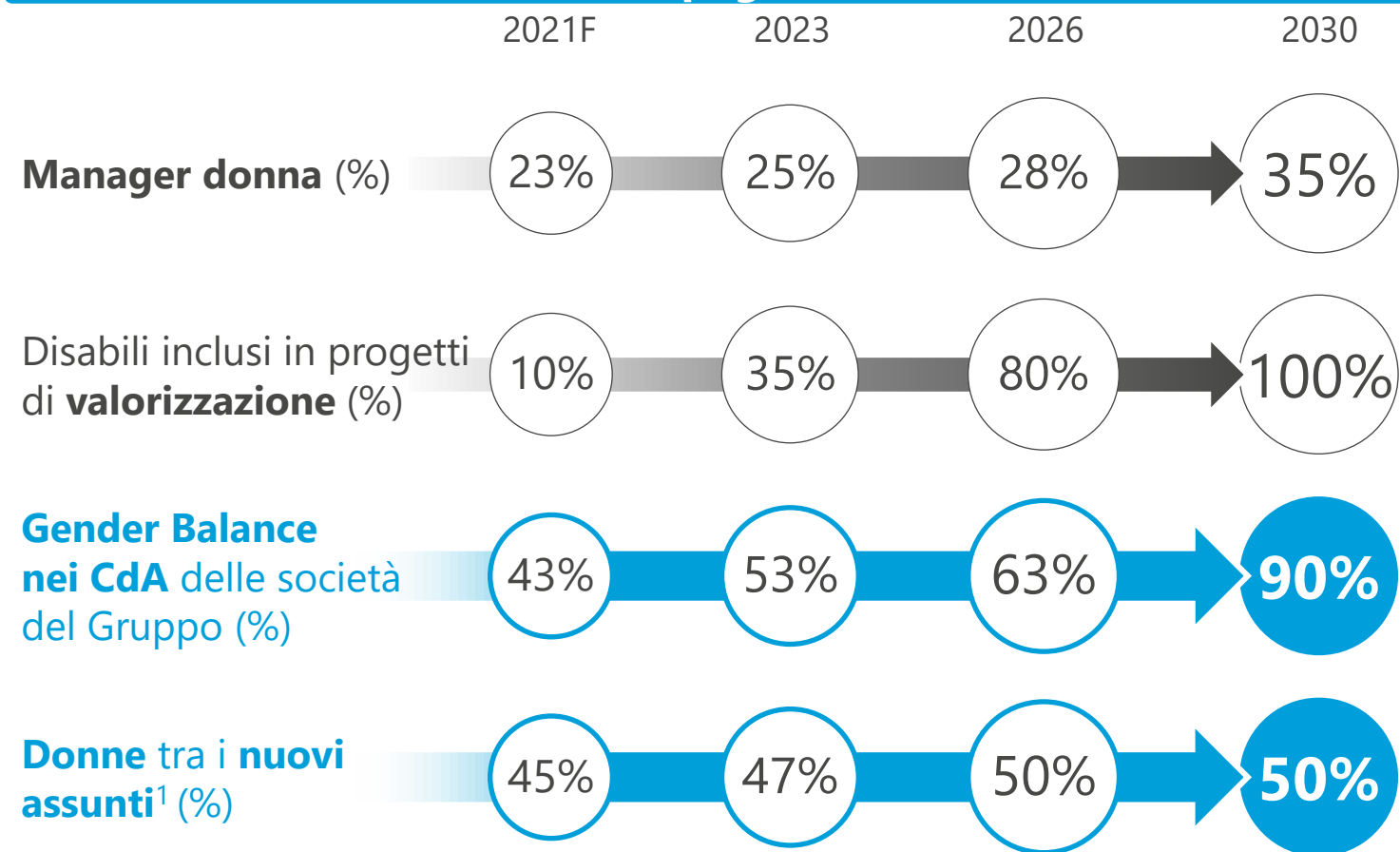
Piano 2021-30 Piano 2021-30 NEW

DIVERSITÀ E INCLUSIONE, CIÒ IN CUI CREDIAMO

Il nostro 2021



Il nostro impegno al 2030



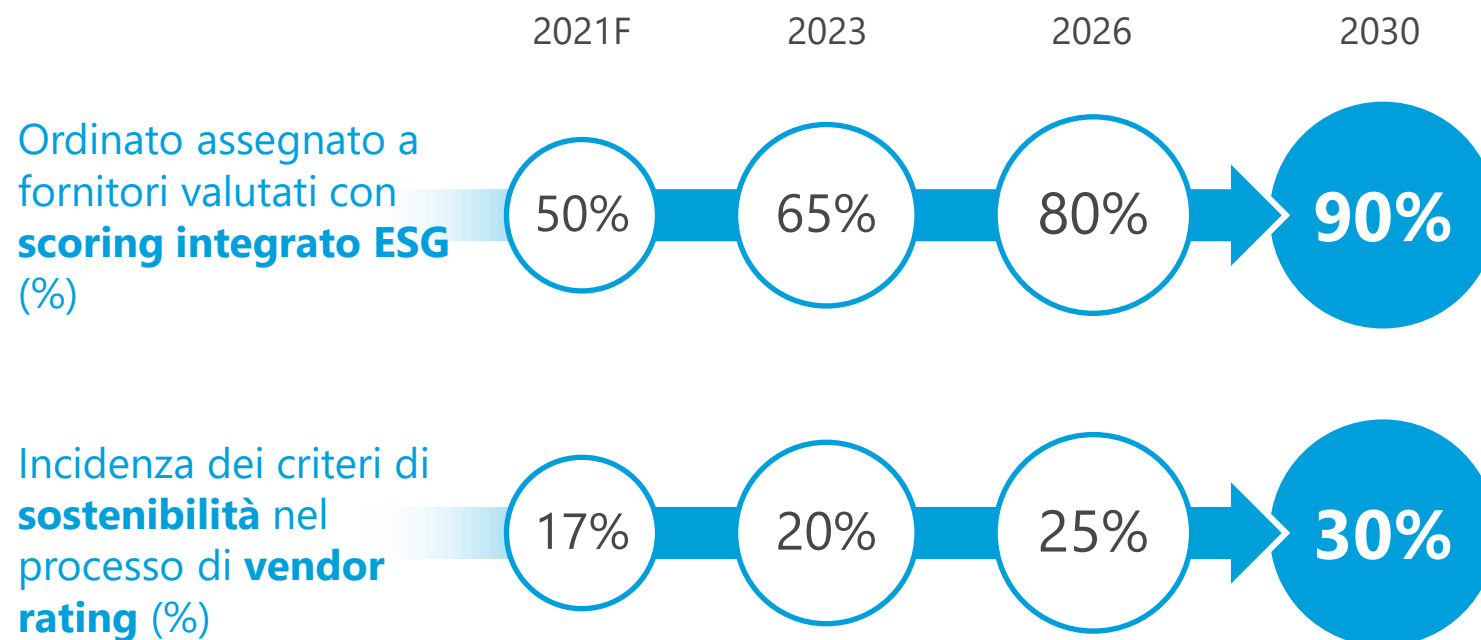
Piano 2021-30 Piano 2021-30 NEW

SUPPLY CHAIN SOSTENIBILE, VALORE PER I NOSTRI TERRITORI E LE NOSTRE COMUNITÀ

Il nostro 2021

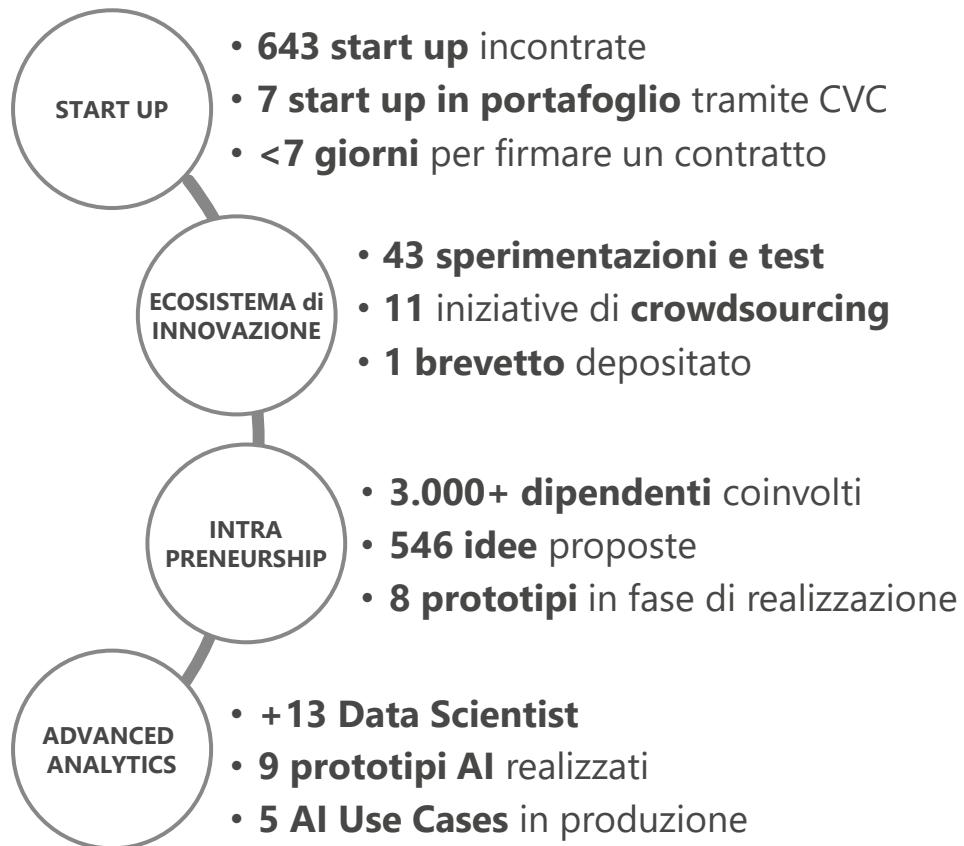


Il nostro impegno al 2030



L'INNOVAZIONE PER CONCRETIZZARE IL NOSTRO PERCORSO DI LIFE COMPANY

Il nostro 2021



Il nostro impegno al 2030

100%

**CAPEX
allineati
con gli SDGs**

Fondo CVC Italiano
su transizione
energetica e
economia circolare

40%

Scale-up
dei progetti
in via di
sperimentazione

1°

100+

Use Case
in ambito AI

FINANZA SOSTENIBILE STRUMENTO CHIAVE PER LA TRANSIZIONE

Il nostro 2021



NUOVO
SUSTAINABLE
FINANCE
FRAMEWORK

Use of Proceeds e Sustainability-Linked. KPI adottati:

- Fattore emissivo Scope 1 CO₂
- Capacità installata da fonti rinnovabili
- Rifiuti trattati finalizzati al recupero materia

DEBT
CAPITAL
MARKET

Primo Sustainability-Linked Bond da 0,5 B€ (10 anni) legato all'obiettivo rappresentato dal Fattore emissivo Scope 1 al 2025.

Nuovo Green Bond da 0,5 B€ (12 anni) con investimenti allineati alla Tassonomia UE

LINEA RCF
SUSTAINABILITY
-LINKED

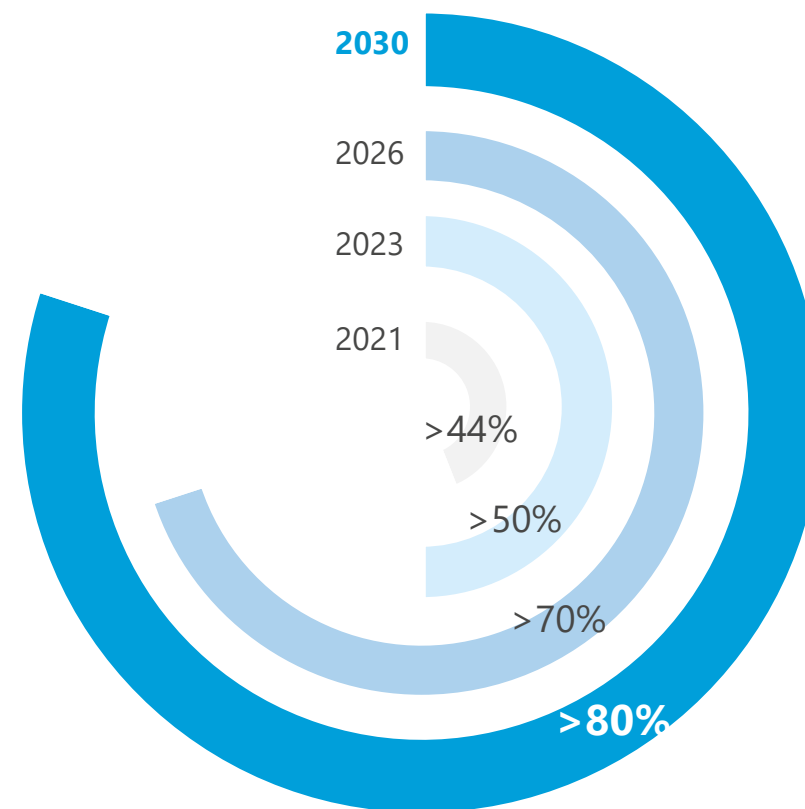
Linea di credito revolving da 0,5 B€ (5 anni), collegata a obiettivi di sostenibilità. **Il risparmio (maggior costo) verrà donato al Banco dell'energia Onlus**

SHARE
BUY-BACK

Primo **Share Buy-back Program** con donazione al Banco dell'energia Onlus

Il nostro impegno al 2030

Percentuale di debito ESG sul totale %



ECONOMIA CIRCOLARE



SVILUPPI DI ECONOMIA CIRCOLARE PER DECARBONIZZARE LA MOLECOLA

Indicatori chiave

● Piano 2021-30 NEW ○ vs Piano 2021-30

CAPEX
Cumulati

7
B€ ^{+18%}

EBITDA
@ 2030

1,2
B€ ^{+13%}

Recupero energia
@ 2030

6,8
TWh ^{+35%}

Recupero materia
@ 2030

2,2
Mt ✓

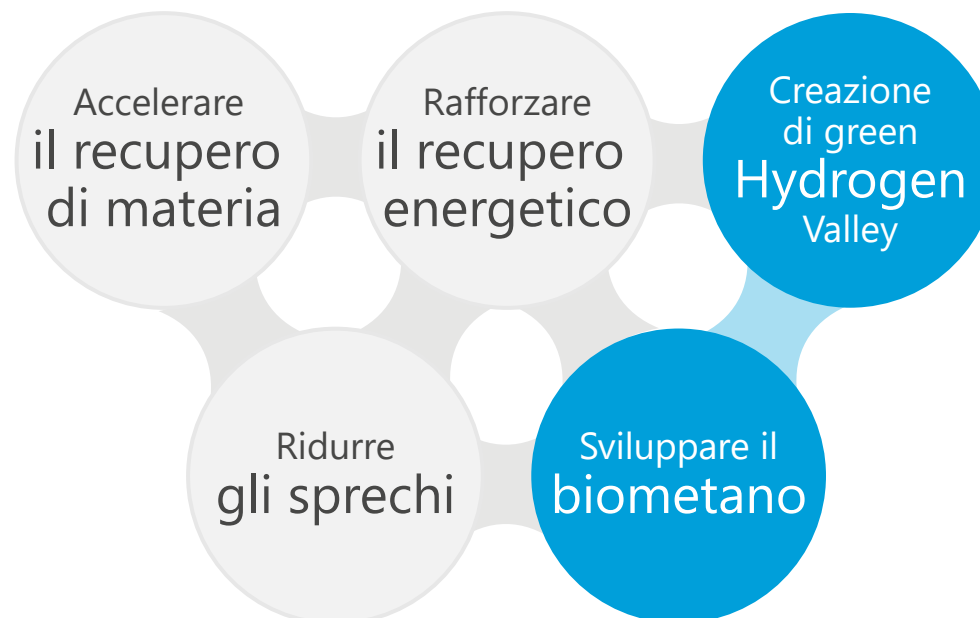
Bioenergie
@ 2030

4,7
Mt ^{NEW}

La nostra strategia di crescita

Azioni strategiche
Piano 2021-30

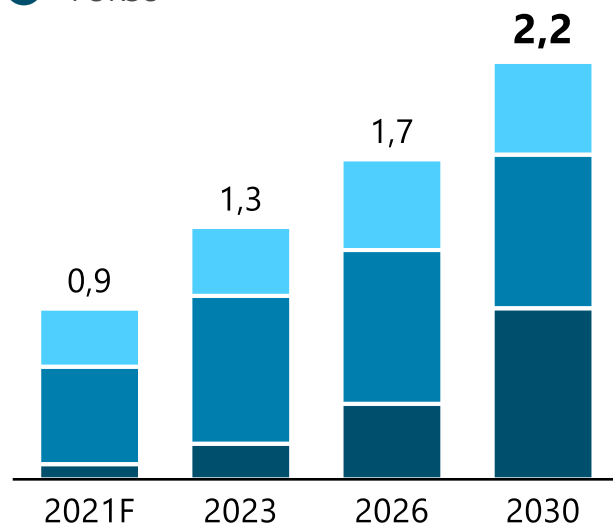
Ulteriori sviluppi
Piano 2021-30 NEW



ACCELERAZIONE NEL RECUPERO ENERGETICO E CONFERMA DEI TARGET DI RECUPERO MATERIA

Recupero di materia | Mt

- Vetro, plastica e altro
- Carta
- FORSU



0,6
B€

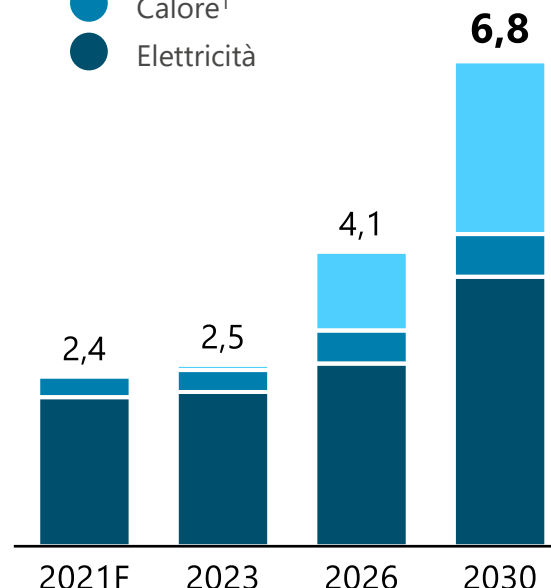
CAPEX
cumulati

110
M€

EBITDA
@ 2030

Recupero di energia | TWh_e

- Biometano
- Calore¹
- Elettricità



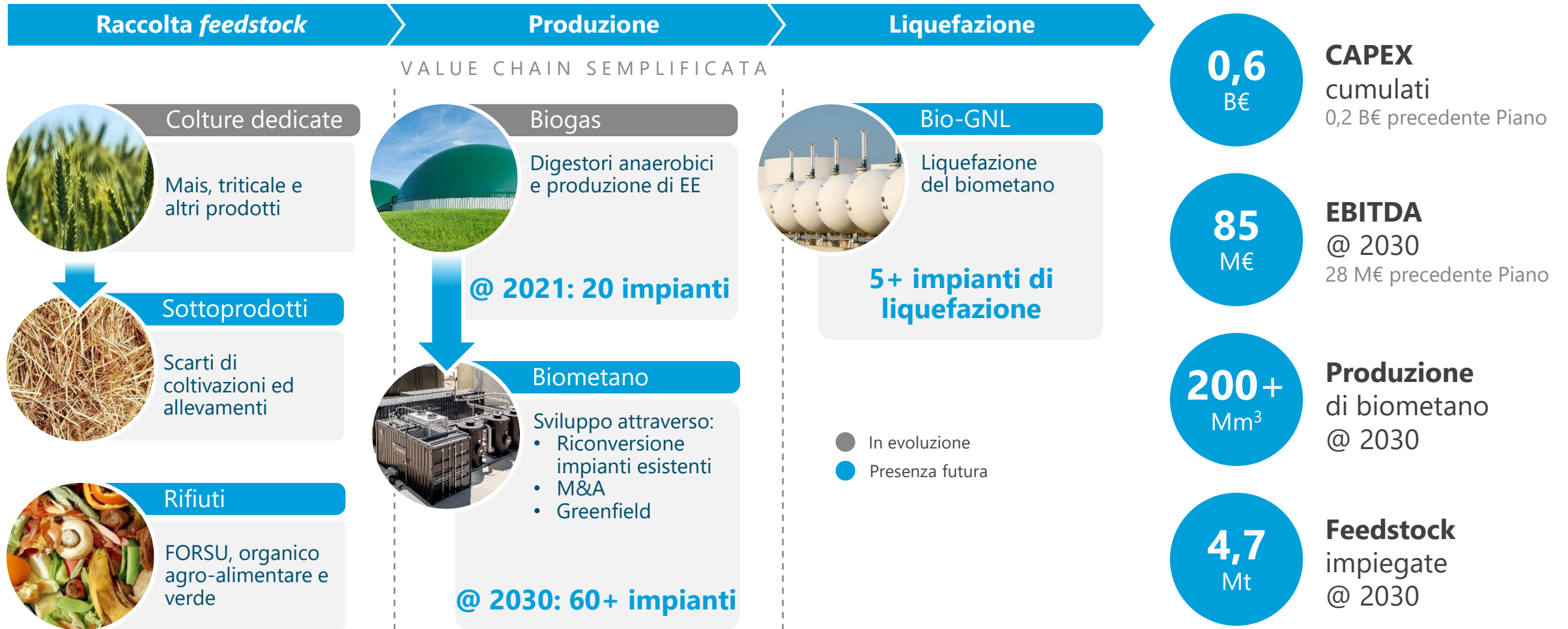
2,8
B€

CAPEX
cumulati

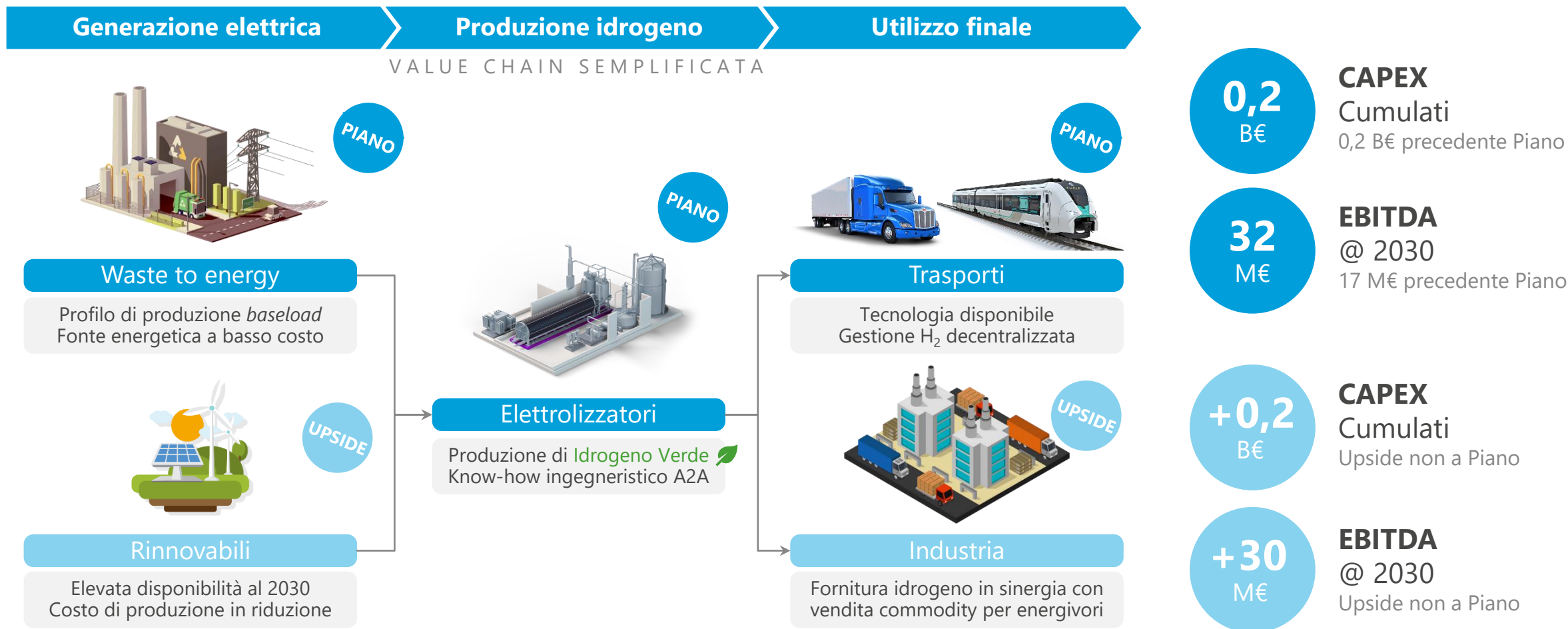
700
M€

EBITDA
@ 2030

PROTAGONISTI NEL BIOMETANO AL 2030



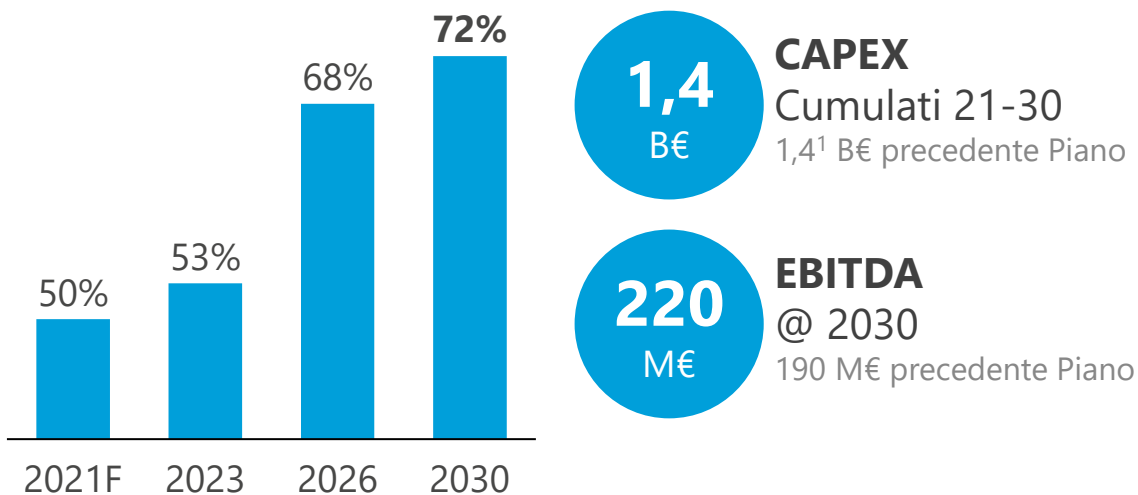
SVILUPPIAMO LA PRODUZIONE E IL CONSUMO DI IDROGENO VERDE DA WTE ATTRAVERSO ECOSISTEMI LOCALI



RINNOVIAMO L'IMPEGNO AD ELIMINARE GLI SPRECHI DI RISORSE

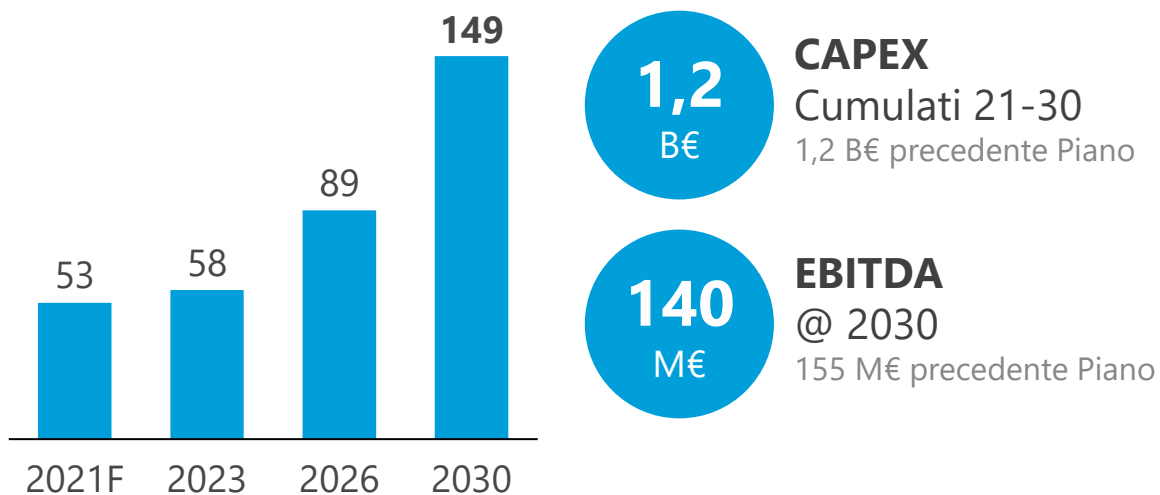
Teleriscaldamento

TLR da rinnovabili e recuperi termici | %



Ciclo Idrico

Volumi di acqua depurata | Mm³



4 Mt CO₂ EVITATE 21-30

-23% PERDITE IDRICHE vs 2020



TRANSIZIONE ENERGETICA

SVILUPPI DI TRANSIZIONE ENERGETICA PER DECARBONIZZARE L'ELETTRONE

Indicatori chiave

● Piano 2021-30 NEW ○ vs Piano 2021-30

CAPEX
Cumulati

11

B€

+9%

EBITDA
@ 2030

1,7

B€

+8%

Capacità FER
@ 2030

5,9

GW

+4%

Punti di ricarica
@ 2030

24k

4x

La nostra strategia di crescita

Azioni strategiche

Piano 2021-30

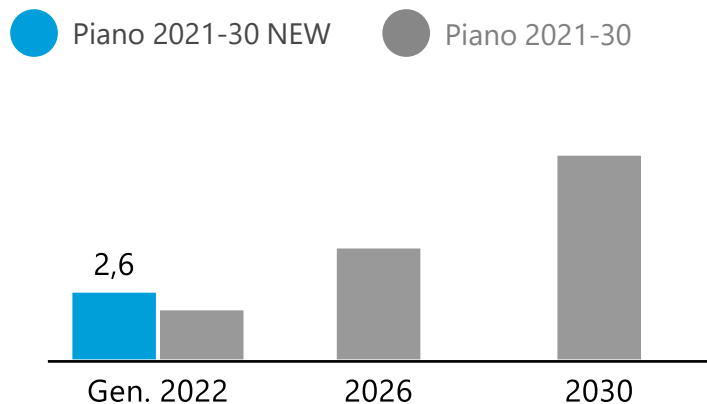
Ulteriori sviluppi

Piano 2021-30 NEW



NEL 2021 ABBIAMO ACCELERATO LA TRANSIZIONE ENERGETICA

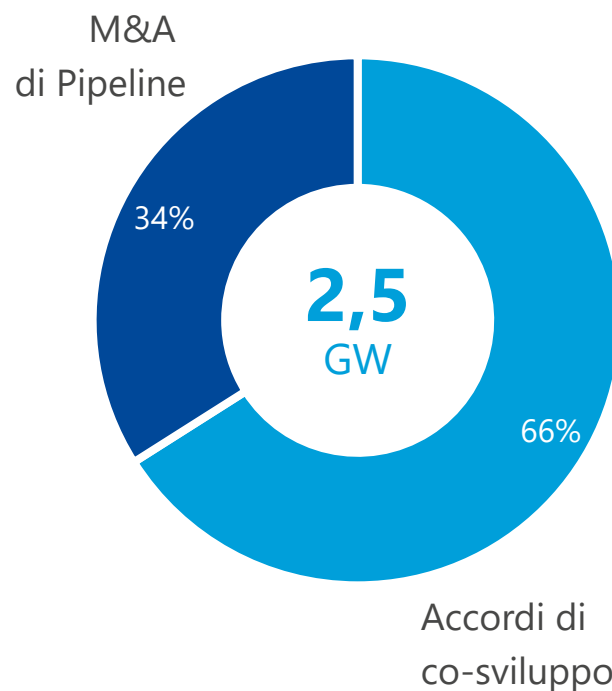
Capacità FER installata | GW



2 anni di anticipo

Rispetto agli obiettivi del precedente Piano

Pipeline sviluppo FER



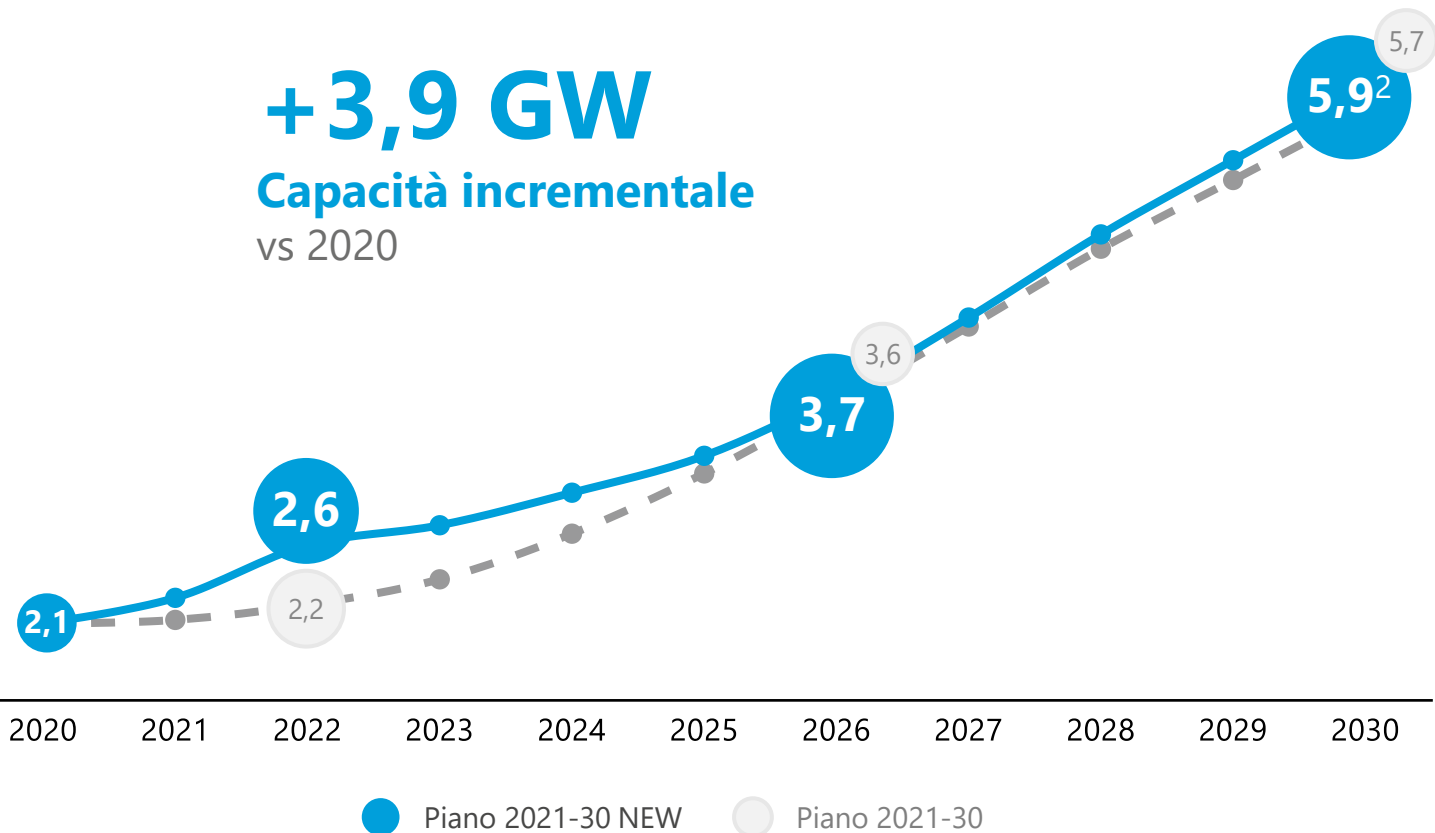
Flessibilità per il sistema elettrico

- +2** **4 Upgrade autorizzati**¹ rispetto ai 2 annunciati nel precedente Piano
- 1** **Peaker autorizzato**² annunciato lo scorso anno
- +3** **Batterie autorizzate**³ presso i nostri CCGT

ANTICIPIAMO I NOSTRI OBIETTIVI DI CRESCITA SULLE RINNOVABILI

Capacità rinnovabile installata¹ | GW

+3,9 GW
Capacità incrementale
vs 2020



20%

Nuova capacità
Tra 2021 e 2023
8% precedente Piano

4,5
B€

CAPEX
Cumulati³
4,1 B€ precedente Piano

630
M€

EBITDA
@ 2030
600 M€ precedente Piano

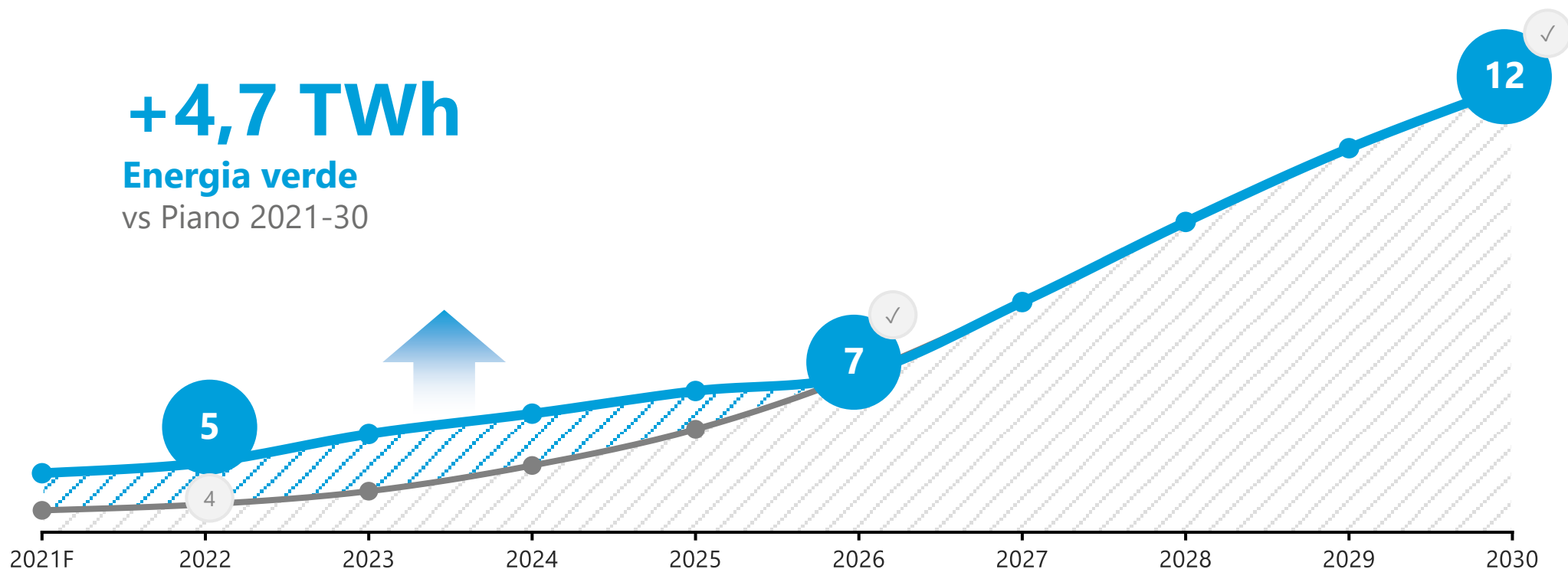
AMPLIAMO LA PRODUZIONE VERDE GRAZIE ALL'ACCELERAZIONE NELLE RINNOVABILI

Produzione rinnovabile¹ | TWh

● Piano 2021-30 NEW ● Piano 2021-30

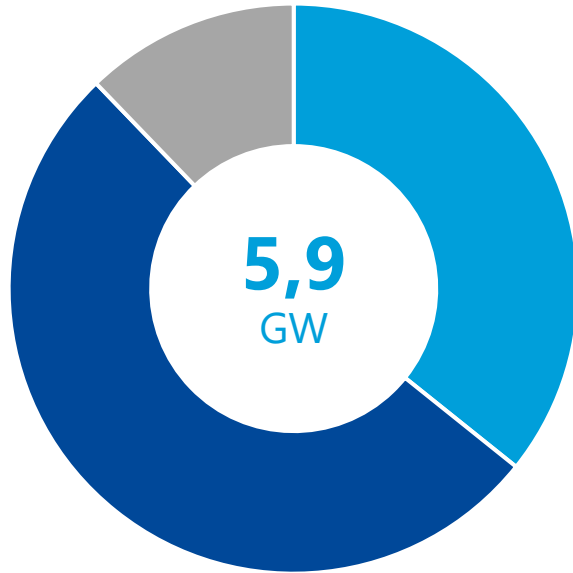
+4,7 TWh

Energia verde
vs Piano 2021-30

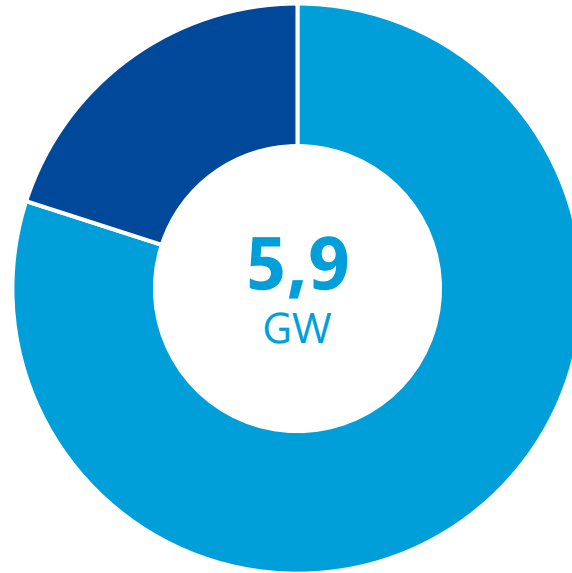


UNA PIATTAFORMA DI SVILUPPO PER COSTRUIRE NUOVE FER

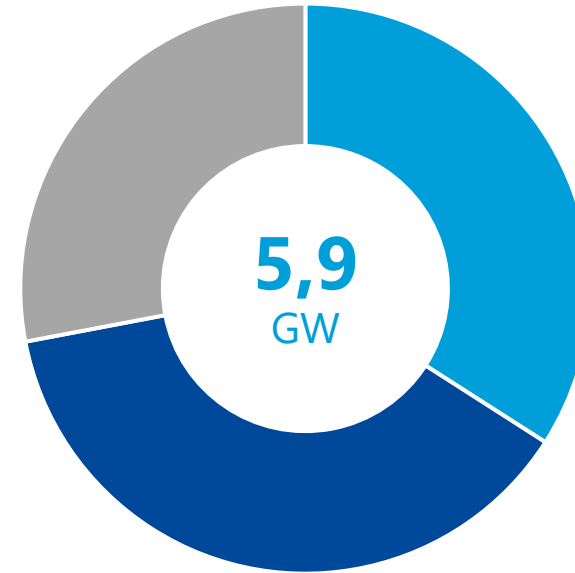
Portafoglio FER @ 2030 | GW



- Esistente
- Crescita Organica
- M&A



- Italia
- Resto Europa



- Idroelettrico
- Solare
- Eolico

SUPPORTIAMO IL CRESCENTE FABBISOGNO DI FLESSIBILITÀ

Mix di risorse diversificato per la flessibilità



4 Potenziamenti CCGT

- Entro il 2023, già autorizzati¹ e con capacity market aggiudicato per 15 anni
- Avviate le fasi di realizzazione



1 Nuovo CCGT

di ultima generazione classe H, entro il 2025, abilitato a *blending* H₂



1 Nuovo Gas peaker

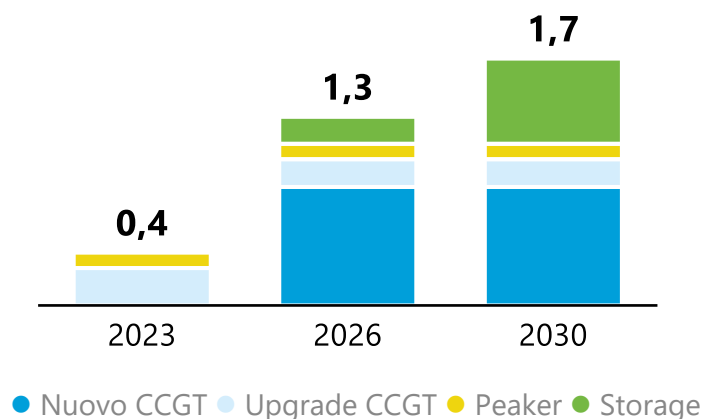
Entro il 2022, già autorizzato² e con capacity market aggiudicato per 15 anni



Storage elettrochimico

- BESS Stand-alone³
- BESS in integrazione con i nostri impianti FER

+1,7 GW
Nuova flessibilità
@ 2030



Risorse ulteriori



Rinnovabili

- Progetti pilota Terna per regolazione secondaria
- Ampliamento portafoglio di dispacciamento con fonti terze



Compensatori sincroni

A Brindisi e nuovi progetti sulla base delle esigenze di rete

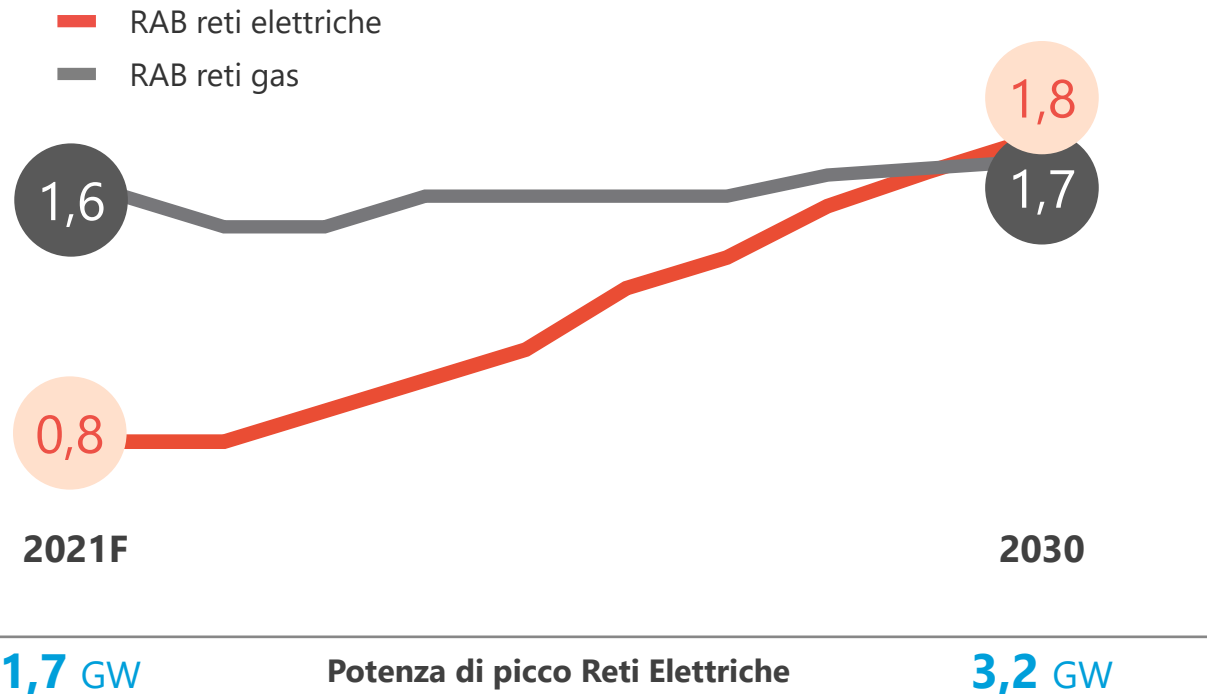


Demand-side management

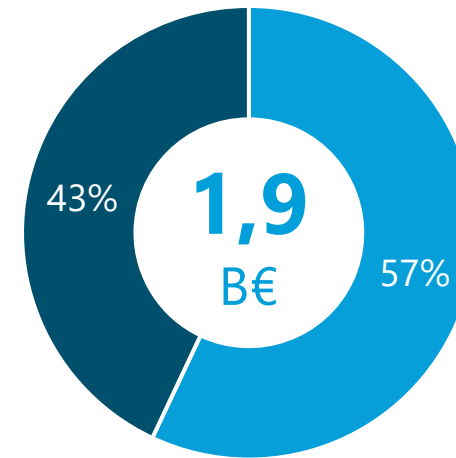
- Prosecuzione progetti pilota UVAM⁴
- Sviluppo soluzioni di autoconsumo

CONFERMATO L'IMPEGNO VERSO L'ELETTRIFICAZIONE DEI CONSUMI

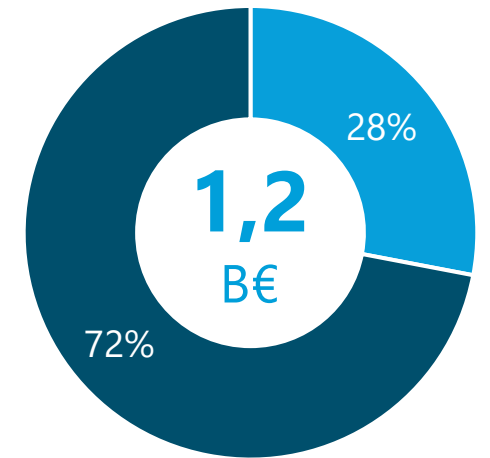
Evoluzione RAB elettrica e gas | B€



CAPEX cumulati ELE



CAPEX cumulati GAS



● Sviluppo ● Mantenimento

400 M€

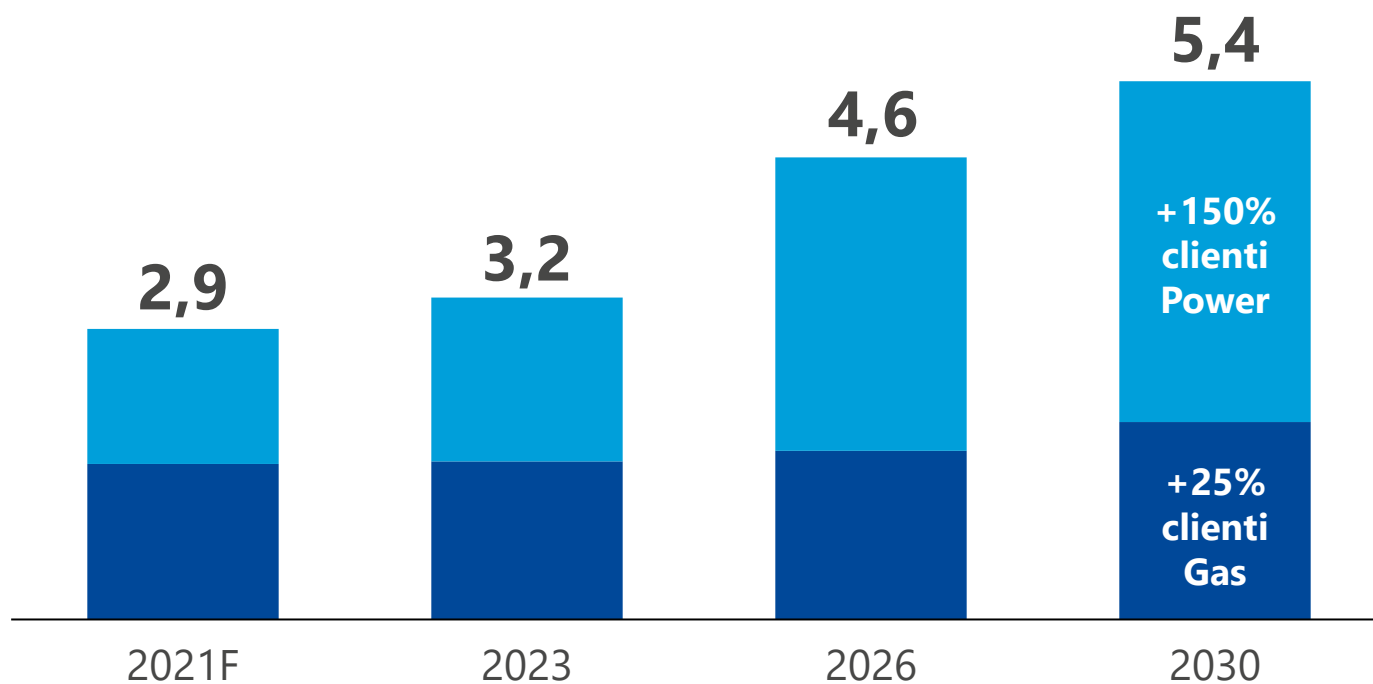
EBITDA @ 2030

160 M€ Reti gas
235 M€ Reti Elettriche

GUIDIAMO LE SCELTE DEI NOSTRI CLIENTI VERSO LA TRANSIZIONE ENERGETICA

Evoluzione base clienti | M Clienti

● Gas ● Power



420
M€

EBITDA

@ 2030

410 M€ precedente Piano

30%

Clienti acquisiti attraverso canali digitali

~1,5
M

VAS contrattualizzati

@ 2030

0,2
M

Contratti di servizi di ricarica per la mobilità elettrica



BEYOND