



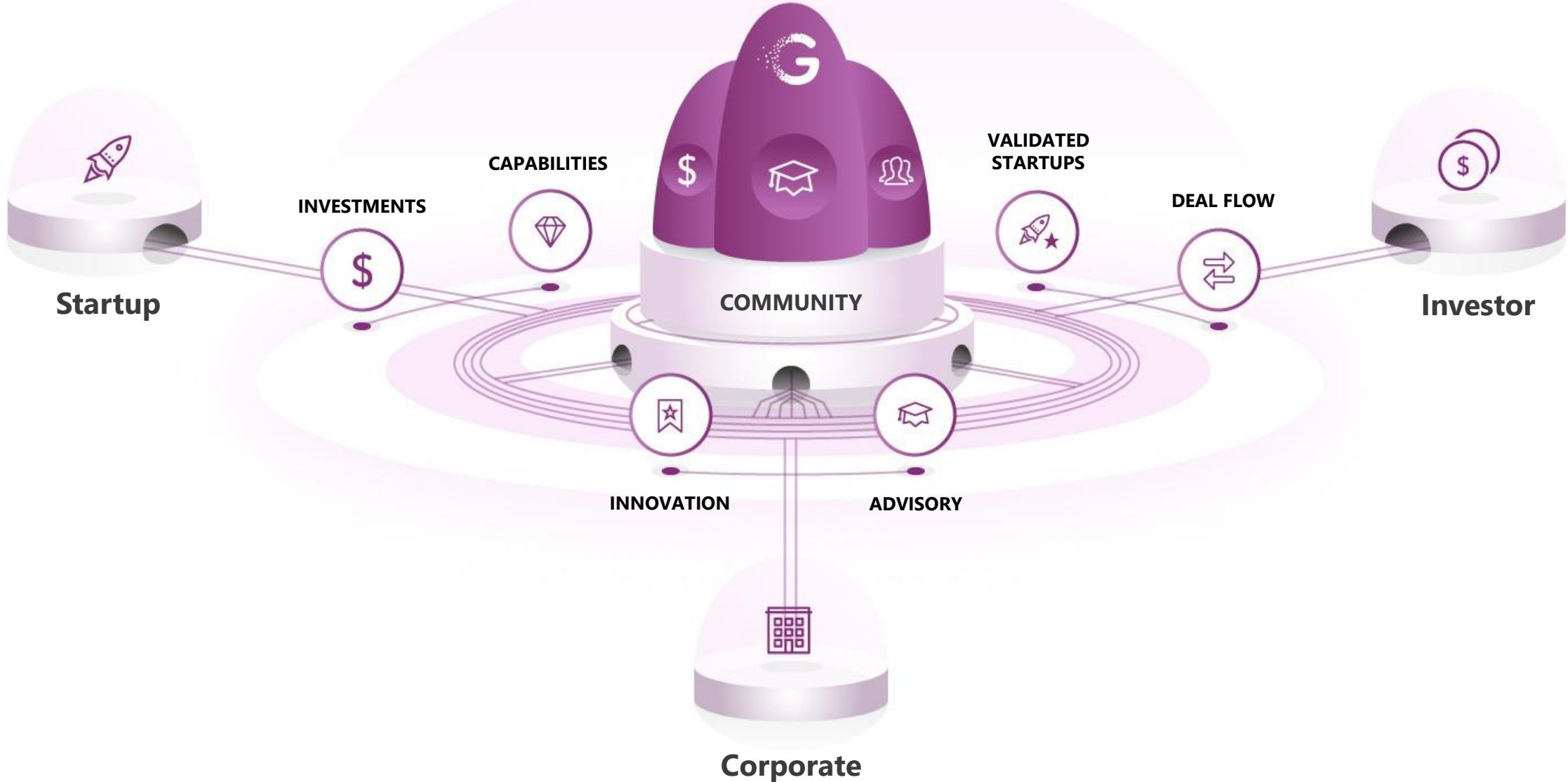
GELLIFY

**Non sono cose da grandi
Corporate Venture Capital e
Open Innovation**

15 gennaio 2019



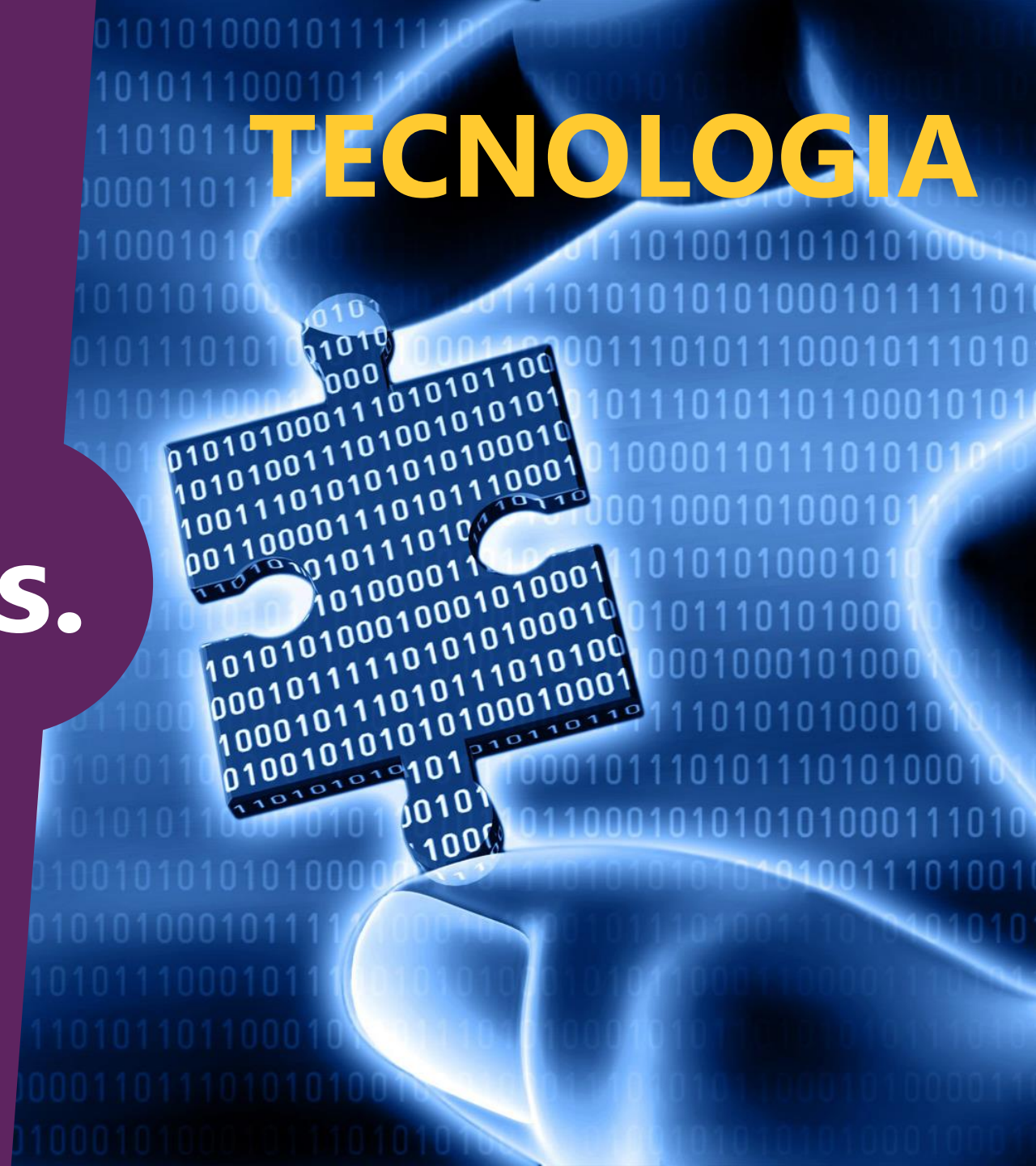
GELLIFY WORLD





COMPETENZE

Vs.



TECNOLOGIA

Corporate Venture Capital

CONSTRUCTION PRODUCTS (<50M€ revenues)



CHALLENGE

Diversify the core business and detach from real estate market dynamics



WHAT WE DID

- ▶ Focus workshop to identify and select strategic area
- ▶ Identification of a potential acquisition:
 - ▶ Scouting in AI, Analytics, Energy Efficiency
 - ▶ Screening of potential targets
- ▶ Preparation of investment dossier for selected targets
- ▶ Integration plan for the acquired company



RESULTS

One technology acquisition completed with Artificial Intelligence + IoT application

Appointed innovation manager enabled to perform further M&A



Open Innovation

COFFEE MACHINES (<100M€ revenues)



CHALLENGE

Introduce Industry 4.0 to enable artisanal production with a industrial like efficiency and quality



WHAT WE DID

- ▶ Industry 4.0 Enablement workshop with the company and external guests (families and employees from a I4.0 champion):
 - ▶ Blue collars
 - ▶ White collars
 - ▶ Executives
- ▶ Process design for recurring internal idea generation



RESULTS

- Quarterly idea generation process (20 ideas per iteration) in place
+3% OEE due to:
- ▶ Tool traceability
 - ▶ Machinery lock/unlock
 - ▶ Wearable gloves to collect the proper components for the project

I PASSI

Dal prendere la decisione ai risultati

S0

ACTIVATION

1. Definire efficacemente sfida e aspettative
2. Assessment sulla capacità di integrazione di realtà terze
3. Definizione desiderata di dettaglio

S2

SCOUTING

1. Attivazione rete di broker
2. Primo screening di matching
3. Validazione tecnica competenze / tecnologia

S4

EXECUTION

1. Integrazione societaria
2. Integrazione commerciale
3. Integrazione gestionale

BUSINESS CASE

1. Impatti attesi sulle revenue
2. Costi strutturali
3. Benefici strategici
4. Financing

S1

SELECTION

1. Incontri individuali az. candidate (3-5)
2. Scenarizzazione del business case
3. Piano di acquisizione
4. Selezione finale

S3

Legge di Bilancio 2019

Voucher «Innovation Manager per l'Industria 4.0» per le **PMI**

Contributo a fondo perduto - tramite **voucher di importo fino a € 40.000**

- ▶ di **trasformazione tecnologica e digitale** attraverso le **tecnologie abilitanti** previste dal Piano Nazionale Impresa 4.0.
- ▶ di **ammodernamento degli assetti gestionali e organizzativi dell'impresa**, compreso l'accesso ai mercati finanziari e dei capitali.

Open Innovation e Corporate Venture Capital:

deduzioni fiscali **dal 30% al 50%** per una società che non è startup innovativa (quindi potenzialmente anche PMI/microimpresa), che acquisisce il 100% di una startup innovativa e lo detiene per almeno 3 anni.



**FORSE CI SONO LE GIUSTE CONDIZIONI DI
PRESSIONE**



GRAZIE

www.gellify.com

info@gellify.com