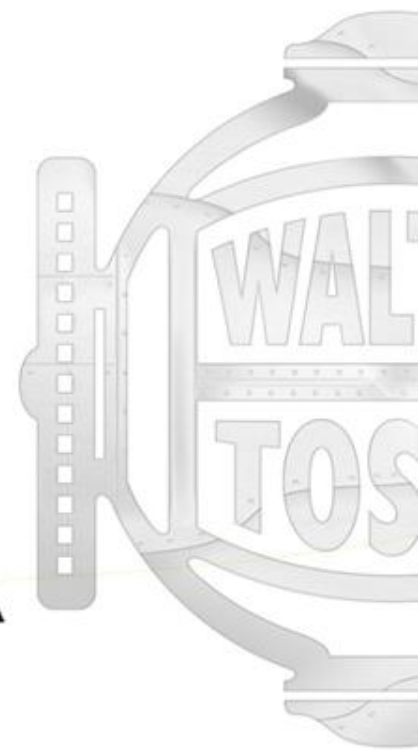


LA GESTIONE DEI PROGETTI. UN CONTRIBUTO ALLE PMI



Facts and Figures

52 years



Experience Company

20.000 tons/year



Production

200.000 sqm



Workshops

450



Employees

450.000 hours/year



Wide Machine Park

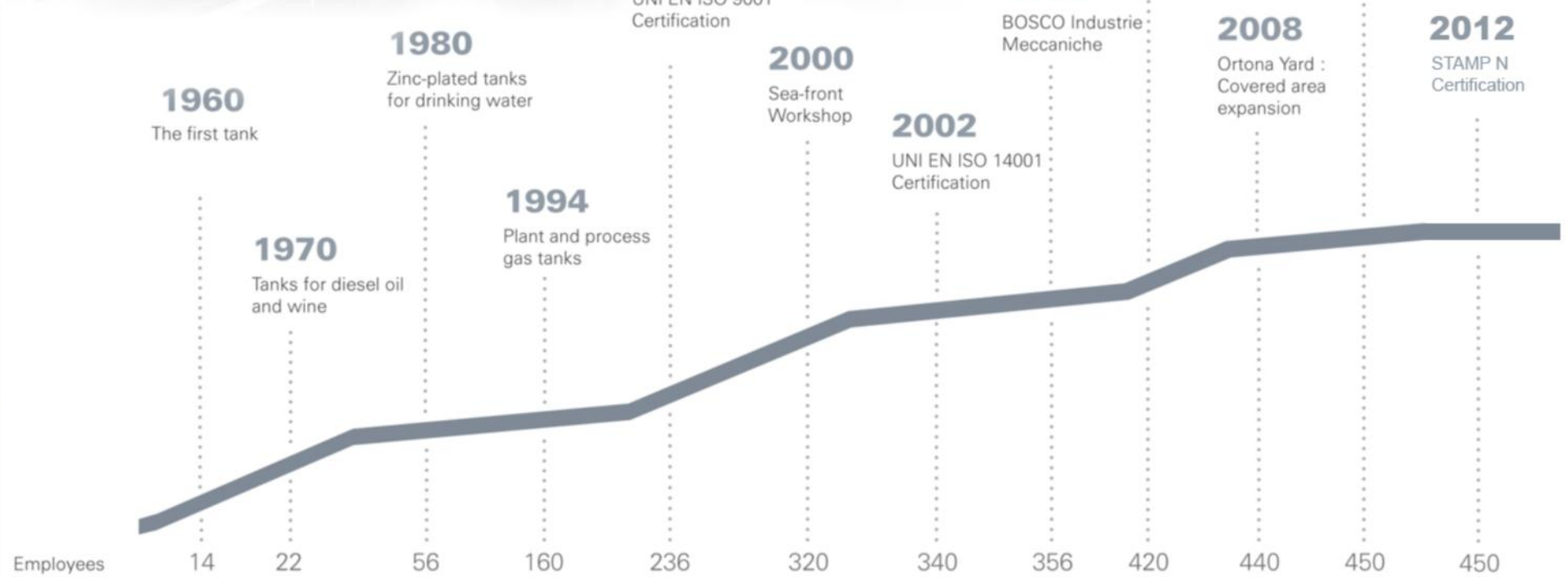
75.000 sqm



Sea Front Workshop



Milestone History



1960
The first tank

1970
Tanks for diesel oil and wine

1980
Zinc-plated tanks for drinking water

1994
Plant and process gas tanks

1996
UNI EN ISO 9001 Certification

2000
Sea-front Workshop

2002
UNI EN ISO 14001 Certification

2003
BOSCO Industrie Meccaniche

2007
Walter Tosto Group

2008
Ortona Yard : Covered area expansion

2010
- 50th years anniversary
- first nuclear job

2012
STAMP N Certification

Employees

14

22

56

160

236

320

340

356

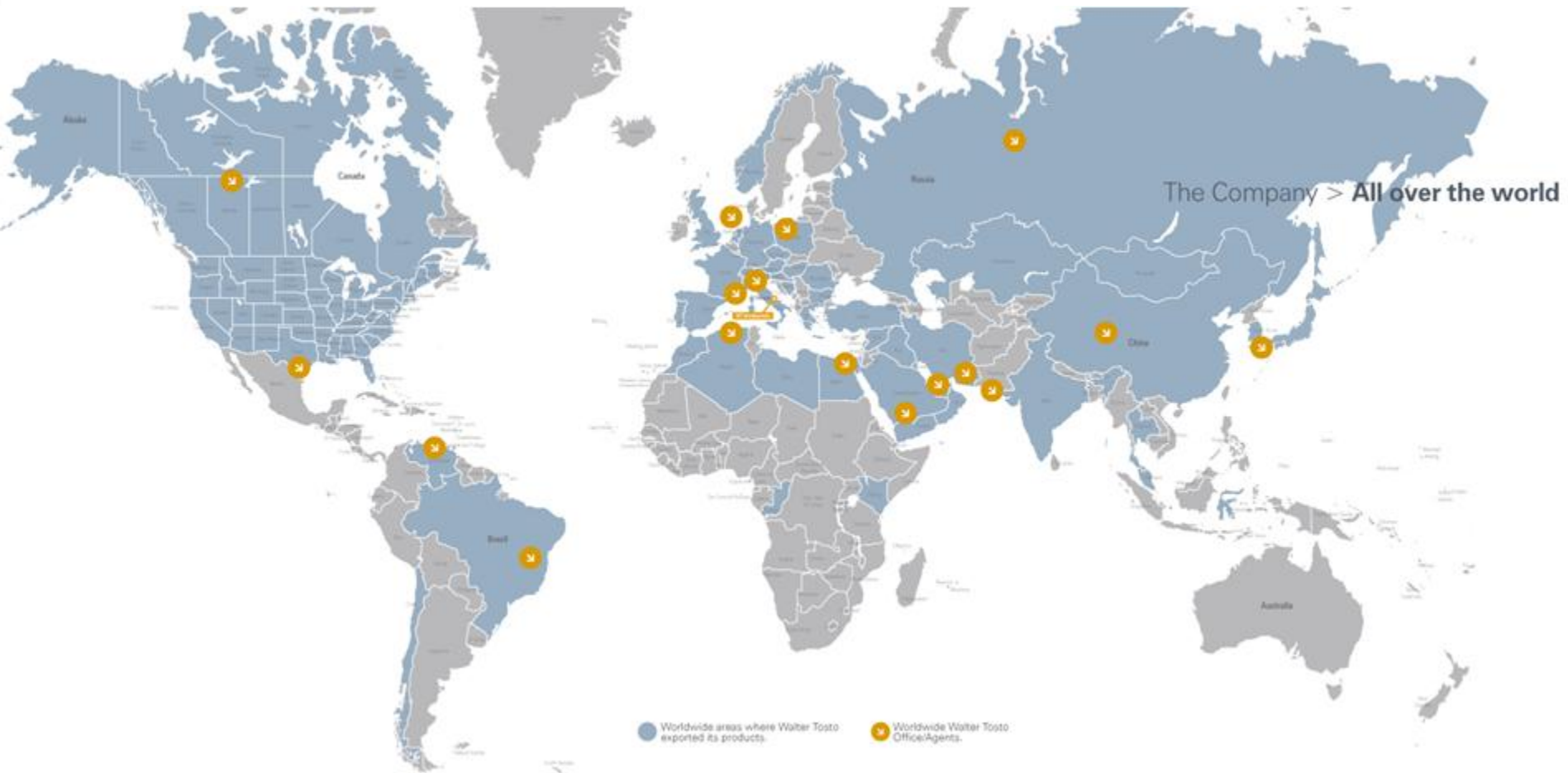
420

440

450

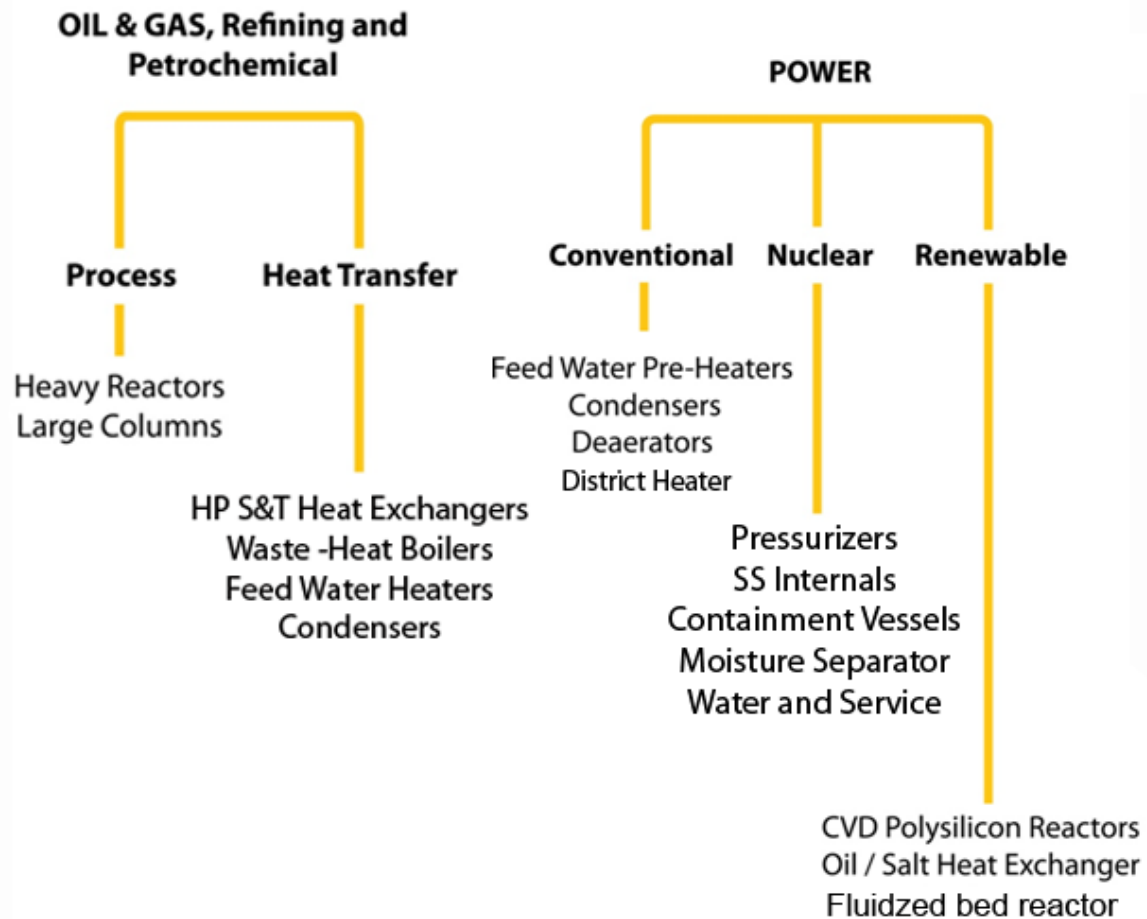
450

La Walter Tosto nel mondo





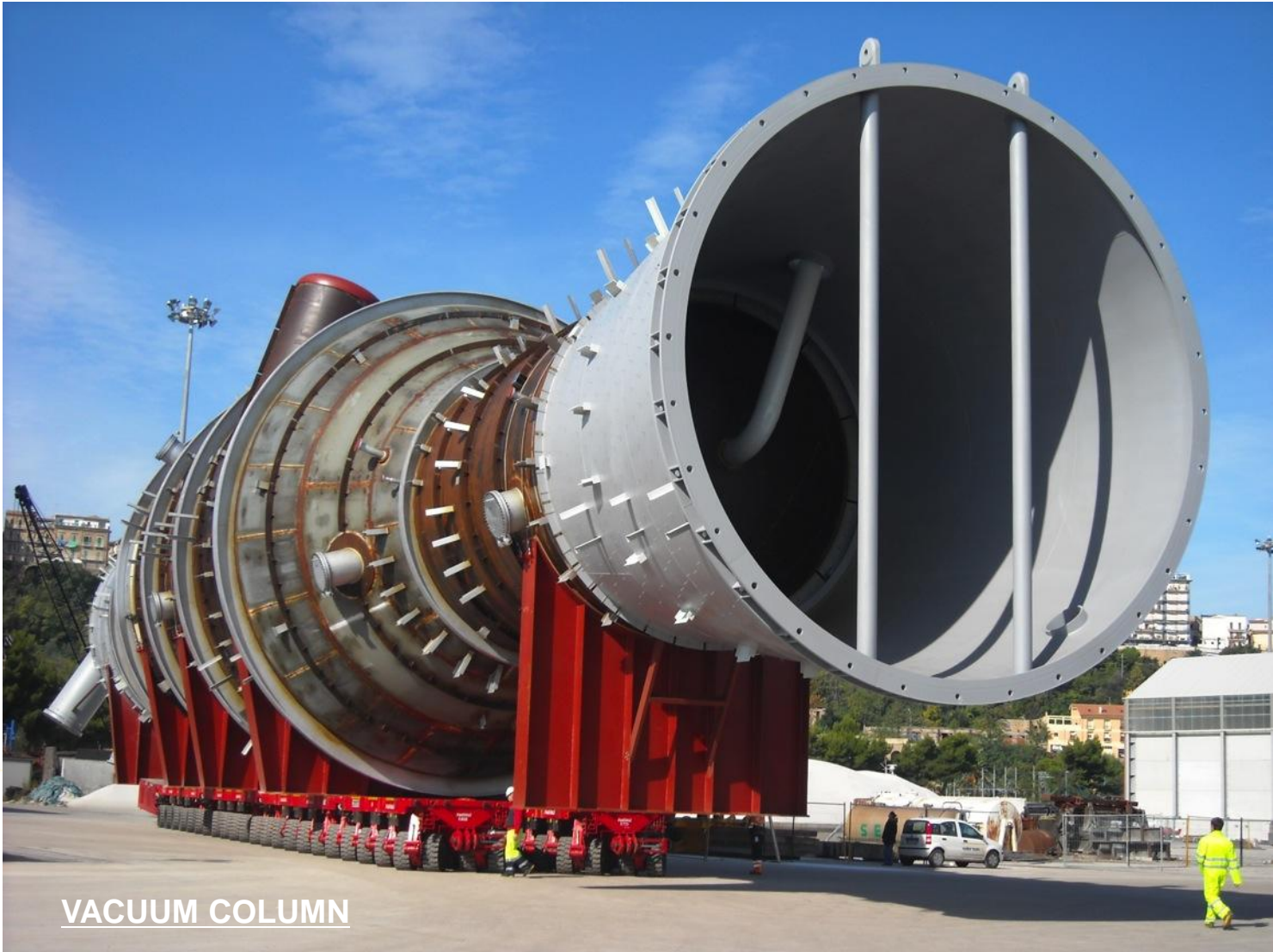
Company Markets



Alcuni dei nostri prodotti



Alcuni dei nostri prodotti



VACUUM COLUMN



Alcuni dei nostri prodotti



LPG TANK



Alcuni dei nostri prodotti



ABSORBER

Alcuni dei nostri prodotti

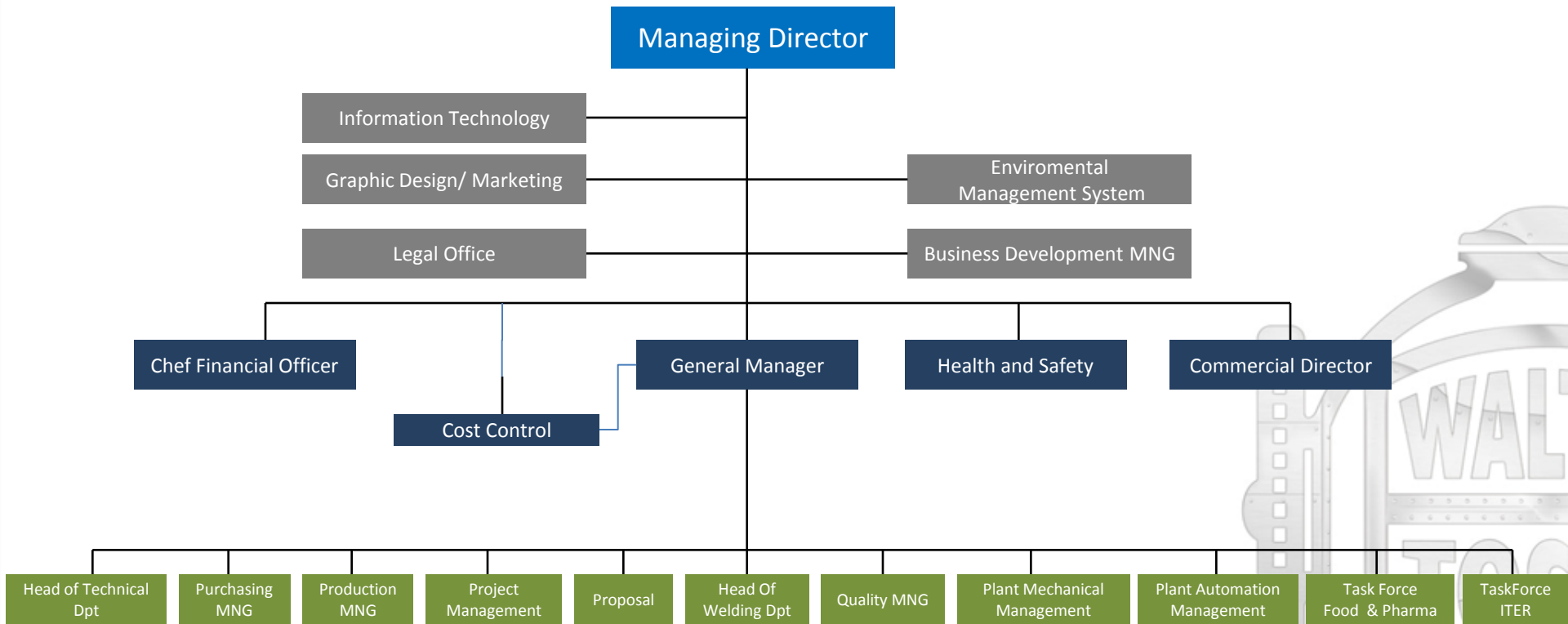


Alcuni dei nostri prodotti

HYDROCRACKING
REACTORS



Organigramma Aziendale Funzionale



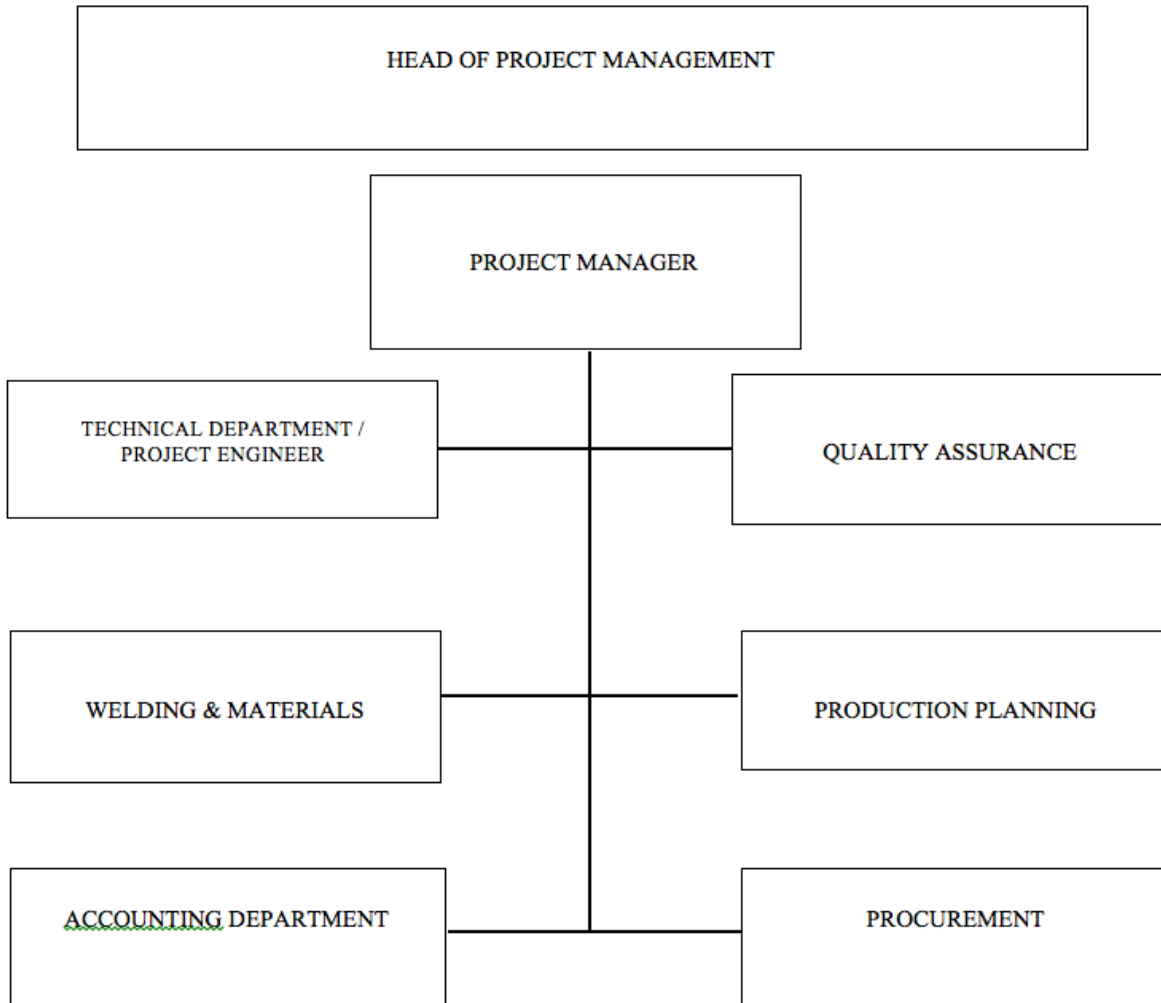
Organizzazione dell' ufficio Project Management

Projects organization

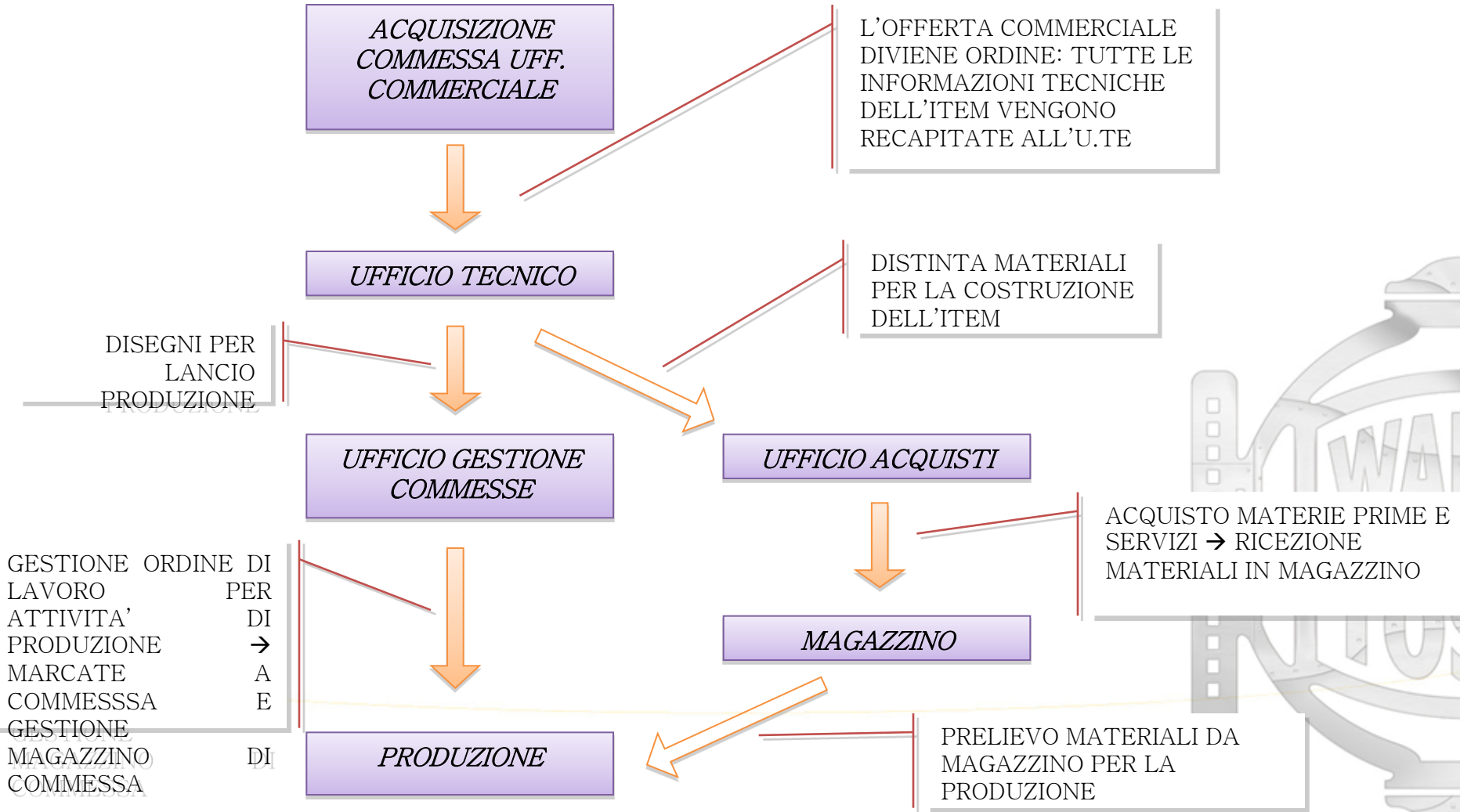
HEAD OF PROJECT MANAGEMENT

	PROJECT MANAGER 1				PROJECT MANAGER 2				PROJECT MANAGER 3				PROJECT MANAGER 4			
	PRJT 1	PRJT 2	PRJT 3	PRJT 4	PRJT 1	PRJT 2	PRJT 3	PRJT 4	PRJT 1	PRJT 2	PRJT 3	PRJT 4	PRJT 1	PRJT 2	PRJT 3	PRJT 4
UTE																
WELDING																
QUALITY																
PURCHASE																
FABRICATION																
COMMERCIAL																
FINAL TEST																
SHIPPING																
FINANCIAL																

Team di progetto



ESEMPIO GESTIONE COMMESSA



Tracciabilità Materiali

ORACLE®

Oracle Applications - PROD - 12.0.6

File Modifica Visualizza Cartella Strumenti Figestra 2

WT Identificazione Materiale

Commessa: 1113501 Job: 11288 Assembly: TPBV0440363


Trova Stampa

Tavole Posizioni

	Tav.	Rev.	Pos.	Posizione Dettaglio	Articolo	Descrizione	Lotto	Matricola	Certificato
<input checked="" type="checkbox"/>	2		17	B	LN360380300007650	LAMIERA A/SA 516 Gr.70N S=380/10 mm.	1NM06308	02.A	260111 MSE
<input checked="" type="checkbox"/>	2		17	A	LN360380300007650	LAMIERA A/SA 516 Gr.70N S=380/10 mm.	1NM06307	02.A	260557 MSE
<input checked="" type="checkbox"/>	2		15	B	LN730380250008000	LAMIERA ACCIAIO A/SA 387 Gr.22 Cl.2 S	45305	292329-1	768095 MSE
<input checked="" type="checkbox"/>	2		15	A	LN730380250008000	LAMIERA ACCIAIO A/SA 387 Gr.22 Cl.2 S	50042	291027-1	768095 MSE
<input checked="" type="checkbox"/>	2		5		81113501009	VIROLA FORGIATA IN SA 336 GR.F22 V F	22053	3170	2303_01 PPA
<input checked="" type="checkbox"/>	2		6		81113501008	VIROLA FORGIATA IN SA 336 GR.F22 V F	20731		2302_01 DDE
<input checked="" type="checkbox"/>	2		1		LN211300340003600	LAMIERA ACCIAIO A/SA 542 TYPE D CL.4	039041	165792/1	Q0374765 MSE
<input checked="" type="checkbox"/>	2		1		LN211300340003600	LAMIERA ACCIAIO A/SA 542 TYPE D CL.4	039041	165795/1	Q0374778 MSE
<input checked="" type="checkbox"/>	2		1		LN211300340003600	LAMIERA ACCIAIO A/SA 542 TYPE D CL.4	038435	165791/1	Q0374759 MSE
<input checked="" type="checkbox"/>	2		1		LN211300340003600	LAMIERA ACCIAIO A/SA 542 TYPE D CL.4	039042	165794/1	Q0374787 MSE

Etich.

Record: 1/? <OSC>

walter tosto  9910101

RCV **EBL 12160** 

 **Cod. Articolo**
LN420200200004000
LAMIERA ACCIAIO S275 JR (Fe 430B) S=200/10
mm. 2000 x 4000

COLATA
MATRICOLA

TAV POS

PO N. 201202892
FORNITORE S.I.A.T. S.P.A.
CONFORMITA'

 23726

PPASSARELLI
26/09/2012 14:11:23

Sintetico ordine di acquisto per ordini di acquisto - 201200565

Distribuzioni - 201200565

Destinazione Altro Progetto VO,

Conto di addebito

Societa' 20 Walter Tosto SpA
 Conto 5000001 Materie Prime-Acc. Carbonio
 Voce di Spesa/Ricavo 030 Materie Prime e Semilavorati
 Centro di Costo 0001 Materie Prime e Semilavorati Acciaio al carbonio
 Commessa 1210201 Items 10-TK-1004 A/B/C
 Linea di Business 00 N/A
 Uso Futuro 1 000000 N/A
 Uso Futuro 2 0000000 N/A

Descrizioni con Addebito W
 Acc.to W
 Budget
 Varianti W

Dettagli spedizione e linee
 N. linea 1 N. spedizione 1 Org WTS Spedisci a WT 4 - Via Erasmo Pli

Articolo LN190280373411512 LAMIERA A/SA 537 Cl.1

ORACLE®

Controllo di Gestione

Cartel1 [modalità compatibilità] - Microsoft Excel

Strumenti tabella

Home Inserisci Layout di pagina Formule Dati Revisione Visualizza BI Publisher Progettazione

Normale Layout di pagina Antepagina Visualizzazioni personalizzate Schermo intero

Visualizzazioni cartella di lavoro

Mostra/Nascondi

Zoom 100% Zoom selezione

Nuova finestra Disponi tutto Blocca riquadri

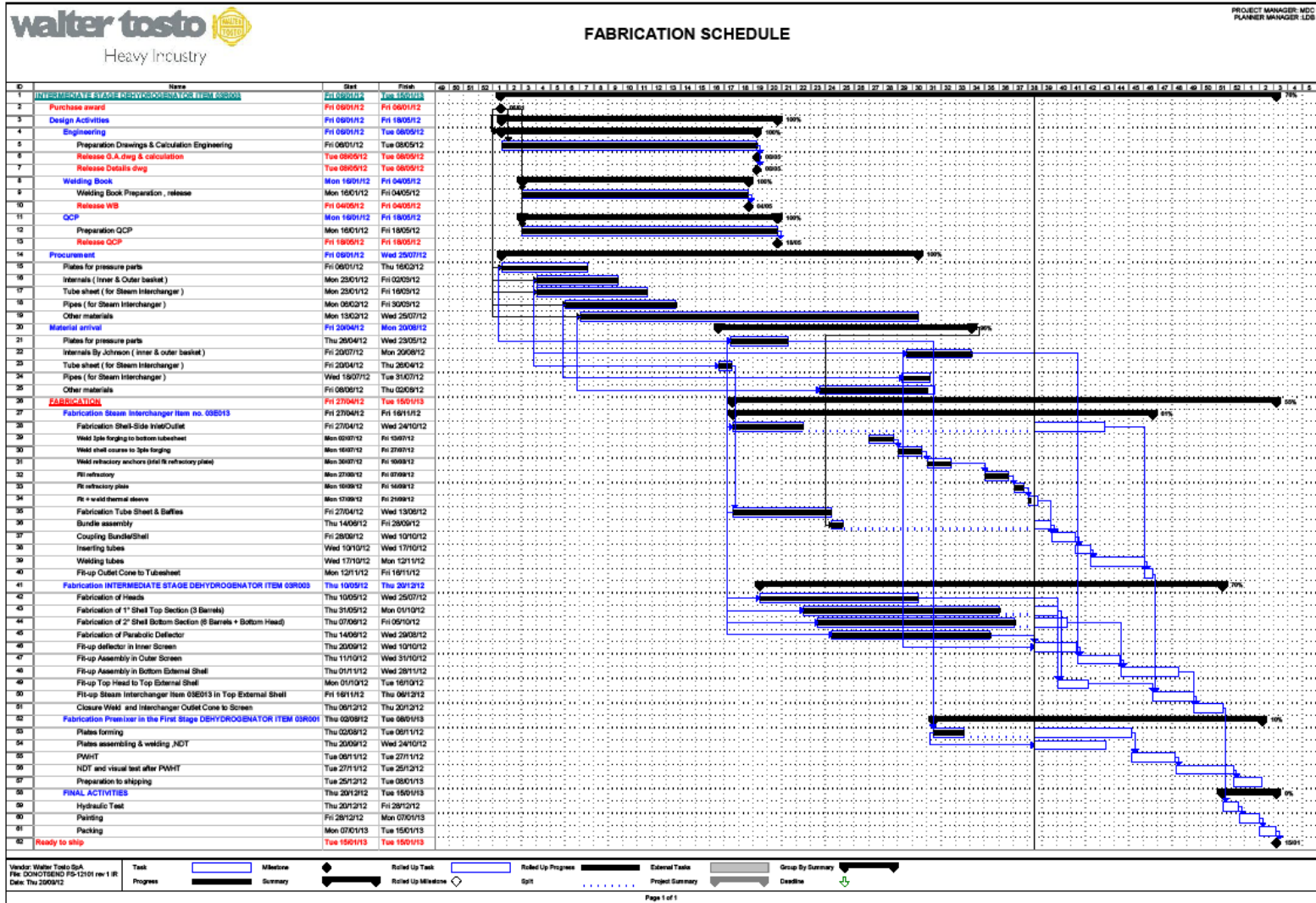
Dividi Nascondi

Affianca Scorrimento sincrono Reimposta posizione finestra Finestra

Record: 1/1 <OSC>

	A	B	C	D	H	I	J	K
	CDC	DESCR CDC	VDS	DESCR VDS	N FATT	DESCR FATT	FORNITORE	PROGETTO
2865	0001	Materie Prime e Semilavorati	030	Materie Prime e Semilavorati	9131305487	LAMIERA A/SA 537 Cl.1 S=280/10 mm. 3734 x 11512	VOEST ALPINE GROBBLE	1210201
2866	0001	Materie Prime e Semilavorati	030	Materie Prime e Semilavorati	9131305487	LAMIERA A/SA 537 Cl.1 S=280/10 mm. 3734 x 11512	VOEST ALPINE GROBBLE	1210201
2867	0001	Materie Prime e Semilavorati	030	Materie Prime e Semilavorati	9131305353	LAMIERA A/SA 537 Cl.1 S=190/10 mm. 3000 x 10000	VOEST ALPINE GROBBLE	1210201
2868	0001	Materie Prime e Semilavorati	030	Materie Prime e Semilavorati	9131305353	LAMIERA A/SA 537 Cl.1 S=280/10 mm. 2500 x 10000	VOEST ALPINE GROBBLE	1210201
2871	0001	Materie Prime e Semilavorati	030	Materie Prime e Semilavorati	9131305354	LAMIERA A/SA 537 Cl.1 S=190/10 mm. 2500 x 9400	VOEST ALPINE GROBBLE	1210201
2878	0001	Materie Prime e Semilavorati	030	Materie Prime e Semilavorati	9131305350	LAMIERA A/SA 537 Cl.1 S=190/10 mm. 3000 x 10000	VOEST ALPINE GROBBLE	1210201
2987	0001	Materie Prime e Semilavorati	030	Materie Prime e Semilavorati	9131306708	LAMIERA A/SA 537 Cl.1 S=280/10 mm. 3734 x 11512	VOEST ALPINE GROBBLE	1210201
2988	0001	Materie Prime e Semilavorati	030	Materie Prime e Semilavorati	9131306708	LAMIERA A/SA 537 Cl.1 S=280/10 mm. 3734 x 11512	VOEST ALPINE GROBBLE	1210201
2989	0001	Materie Prime e Semilavorati	030	Materie Prime e Semilavorati	9131306710	LAMIERA A/SA 537 Cl.1 S=280/10 mm. 3734 x 11512	VOEST ALPINE GROBBLE	1210201

ESEMPIO DI FABRICATION SCHEDULE



Sistema di Autovautazione MIRROR

MIRROR: Finalità

NEI CONFRONTI DEL MERCATO

Trasformare WALTERTOSTO SpA da “produttore” a “brand” affidabile
partner COERENTE alle attese del cliente, con un’organizzazione interna capace di dare risposte adeguate

ALL’INTERNO DELL’AZIENDA

Monitorare la corretta gestione della commessa per ottenere le performances
Avviare un processo di miglioramento CONTINUO nella pianificazione e controllo della produzione

MIRROR: Metodologia

MISURA DELLA COERENZA = RATING – dall’acquisizione della commessa → fino alla consegna

LA COMMESSA SCOMPOSTA IN FASI

INDIVIDUAZIONE FASI PRINCIPALI
INGEGNERIA – ACQUISTI – PRODUZIONE – COLLAUDO FINALE E CONSEGNA
INDIVIDUAZIONE DELLE CRITICITÀ PER OGNI FASE
Per ogni fase individuare le attività che potrebbero impattare sull’andamento delle fasi successive
SCHEDULARE LE SCADENZE PER OGNI ATTIVITÀ – Fabrication Schedule
Definire gli step fondamentali per la corretta esecuzione della commessa
SISTEMA PESATO DI MONITORAGGIO DEL RISPETTO DELLE SCADENZE
Il peso del ritardo/anticipo è diverso a seconda del **momento** in cui si registra e della **difficoltà/importanza** dell’attività

COSA MISURA IL RATING

Affanno dell’azienda nel gestire la commessa
In armonia e sintonia con il cliente
= Travaglio vissuto dal cliente
Durante la vita della commessa
Capacità di recupero del «sistema» azienda
Il servizio
Puntuale rispetto delle consegne nelle varie fasi

MIRROR: Monitoraggio continuo → Risultati

OGNI COMMESSA, OGNI FASE, OGNI SCADENZA PER MIGLIORARE

- DISCUTERE SULLE PERFORMANCE PER INTERVENIRE E CORREGGERE IL TIRO IN CORSO D’OPERA
- PORSI DEGLI OBIETTIVI DI PERFORMANCE SEMPRE PIÙ ALTI

ORGANIZZAZIONE SENZA AFFANNO + TRASPARENZA = CLIENTE SERENO E SODDISFATTO

Esempio di Mirror

COMMESSA: **811012**

CLIENTE:

ITEM: **Secondary Reactor MR 201B**

Prezzo di vendita: € -
ore preventivate 8.091

FASE	ATTIVITA' CRITICHE	DATA INIZIO CONTRATUA LE	DATA INIZIO EFFETTIVA	Δ SETTIMANE	punteggio	DATA FINE CONTRATUA LE	DATA FINE EFFETTIVA	Δ SETTIMANE	punteggio	PESO DEL FATTORE	PUNTI	RATING FASE		Rating assoluto (0-10)	
INGEGNERIA	UTE	Disegno di assieme	19/05/2008	20/05/2008	- 0,14	0	15/09/2008	20/05/2008	16,86	10	1	7,00	7,0	5,40	10
		Disegno del corpo	19/05/2008	20/05/2008	- 0,14	0	15/09/2008	20/05/2008	16,86	10	1	7,00			
	QAQC WELDING	Welding Book	15/10/2008	26/09/2008	2,71	2	22/09/2008	26/09/2008	- 0,57	0	1	0,60			8
		PCQ	30/06/2008	30/06/2008	-	0	06/10/2008	30/06/2008	14,00	10	1	7,00			10
		TOTALE									4	21,6			
ACQUISTI	Lamiere	06/03/2008	11/03/2008	- 0,71	0	02/06/2008	24/05/2008	1,29	1	1	0,50	0,50	0,50	7	
	Tubi interni Johson	06/03/2008	11/03/2008	- 0,71	0	02/06/2008	24/05/2008	1,29	1	1	0,50				
		06/03/2008	28/03/2008	- 3,14	-3	13/10/2008	30/10/2008	- 2,43	-2	1	- 2,50				
		TOTALE		39518							3	-1,50			
PRODUZIONE	Fondi	13/10/2008	15/09/2008	4,00	4	28/02/2009	30/03/2009	- 4,29	-4	0,5	- 1,20	0,08	0,08	8	
	Virole	17/11/2008	01/09/2008	11,00	10	23/01/2009	24/01/2009	- 0,14	0	1,5	3,00				
	Accessori	25/08/2008	15/07/2008	5,86	5	23/03/2009	27/04/2009	- 5,00	-5	0,5	- 1,50				
	Saldatura e Montaggio	10/12/2008	09/01/2009	- 4,29	-4	10/04/2009	02/04/2009	1,14	1	1,5	-				
		TOTALE									4	0,30			
COLLAUDO E CONSEGNA	Prova Idraulica					17/05/2009	21/05/2009	- 0,57	0	0,9	-	-	-	8	
	Pronto per la spedizione					10/06/2009	12/06/2009	- 0,29	0	2	-				
	Documentazione Finale					10/07/2009	13/07/2009	- 0,43	0	0,1	-				
		TOTALE									3	-			

RATING COMMESSA (-100 + 100) 4,63

RATING ASSOLUTO COMMESSA (DA 0 A 10) 8,00

ATTIVITA'				
DOCUMENTAZIONE	Numero di Revisioni	2,5	A	AAA
PRODUZIONE	Non Conformità	0,5	A	
CONSEGNE	Penali/Ritardi pagamento	NO	A	

VALUTAZIONE QUANTITATIVA

VALUTAZIONE QUALITATIVA

Thank you for your attention

