



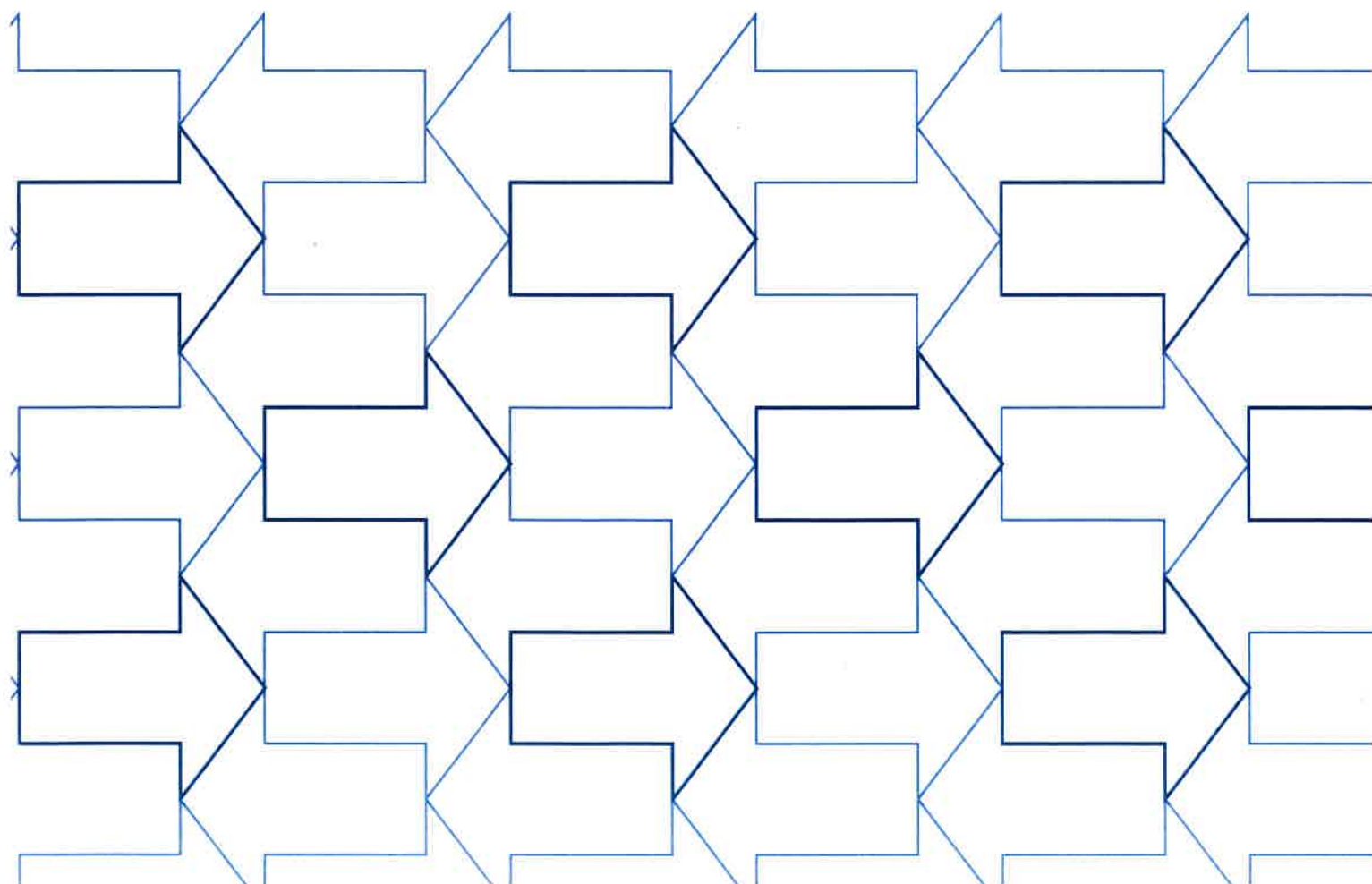
ASSOLOMBARDA

# BILANCIO al 31 dicembre 2022

CONSIGLIO DI PRESIDENZA 15 maggio 2023

CONSIGLIO GENERALE 15 maggio 2023

ASSEMBLEA PRIVATA 21 giugno 2023



# Indice

<b>1. SINTESI DEI DATI SIGNIFICATIVI</b>	<b>3</b>
<b>2. RELAZIONE SUL BILANCIO</b>	<b>4</b>
<b>3. STATO PATRIMONIALE</b>	<b>24</b>
<b>4. RENDICONTO ECONOMICO</b>	<b>26</b>
<b>5. RENDICONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>	<b>29</b>
<b>6. RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31</b>
<b>7. NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO</b>	<b>32</b>
<b>8. RELAZIONE DEI REVISORI CONTABILI</b>	<b>48</b>
<b>9. RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE</b>	<b>51</b>

## SINTESI DEI DATI SIGNIFICATIVI

(Valori economico-finanziari in Euro)

	2022	2021
<b>ANDAMENTO DELLA BASE ASSOCIATIVA:</b>		
n. Aziende	6.926	6.822
n. Dipendenti	419.318	418.689
Variazione aziende associate	104	26
Variazione dipendenti aziende associate	629	4.249
<b>Dipendenti Assolombarda al 31 dicembre (*)</b>	<b>245(230)</b>	<b>240(234)</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>41.342.736</b>	<b>40.596.232</b>
<b>Disponibilità Finanziarie Nette</b>	<b>51.142.051</b>	<b>47.302.099</b>
<b>Attività Immobilizzate</b>	<b>11.457.143</b>	<b>12.563.572</b>
<b>Trattamento di Fine Rapporto</b>	<b>2.326.657</b>	<b>2.389.828</b>
<b>PROVENTI</b>		
Contributi associativi	40.771.753	39.153.162
Altri proventi	915.981	695.001
<b>Totale proventi</b>	<b>41.687.734</b>	<b>39.848.163</b>
<b>ONERI</b>		
Ammortamenti materiali/immateriali	1.817.167	1.702.820
Oneri gestione diretta, altri Oneri e Att.Proget.	37.152.514	35.002.644
Altri Accantonamenti	1.971.549	2.499.713
<b>Totale oneri</b>	<b>40.941.230</b>	<b>39.205.177</b>
<b>ACCANTONAMENTO AL PATRIMONIO</b>	<b>746.504</b>	<b>642.986</b>
(*) Tra parentesi numero dipendenti riparametrato al turnover in corso d'anno ed ai part-time		

# RELAZIONE SUL BILANCIO

La base associativa anche per il 2022 è stata in crescita, con un incremento di 104 imprese con 629 dipendenti.

Per quanto riguarda i proventi da contributi associativi, questi hanno superato il budget previsto, nonostante il periodo non certo favorevole.

## Andamento della Gestione

Le imprese associate al 31.12.2022 sono 6.926 con 419.318 dipendenti.

Rispetto al 2021 la base associativa è aumentata di 104 imprese con 629 dipendenti

Del totale delle imprese cancellate, 413 con 3.956 dipendenti sono state cancellate per motivi oggettivi (cessazioni, fallimenti, incorporazioni, trasferimenti fuori provincia), mentre 199 con 7.249 dipendenti sono state cancellate per dimissioni volontarie.

Nel primo trimestre del 2023 si sono associate 133 nuove imprese con 3.709 dipendenti di cui:

- 107 imprese con 3.368 dipendenti derivanti dalla normale attività di sviluppo;
- 26 imprese con 341 dipendenti derivanti da Accordi Organizzativi.

I proventi per contributi associativi ammontano a 40.771.753 Euro.

L'accantonamento finale al patrimonio di 746.504 Euro, in aumento rispetto al budget di Euro 277.054, dopo gli accantonamenti straordinari al Fondo rischi diversi di Euro 550.000, al Fondo svalutazione crediti di Euro 800.000 e al Fondo Progetto Palazzo Gio Ponti per Euro 1.400.000, è il frutto di una oculata politica di gestione, attenta all'ottimizzazione dei costi, sempre con l'obiettivo di migliorare le attività per le imprese associate.

Anche per quest'anno sono stati effettuati diversi interventi sulle risorse umane, sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo.

La formazione e le competenze tecniche

Nel corso del 2022 sono stati realizzati diversi interventi formativi rivolti ai dipendenti dell'Associazione.

Abbiamo valorizzato sia i percorsi di formazione tecnico-specialistici per garantire una consulenza sempre aggiornata, sia interventi sulle soft skills di base per gruppi mirati, per migliorare ulteriormente il nostro approccio verso gli associati.

Sono stati realizzati diversi momenti formativi dedicati al Top Management e al gruppo di lavoro sui temi della Sostenibilità, propedeutici alla stesura del primo Bilancio di Sostenibilità dell'Associazione.

Inoltre, è sempre mantenuto costante il nostro aggiornamento sui temi della Salute e Sicurezza sul lavoro e sul Modello organizzativo 231, a cui quest'anno si è aggiunto uno specifico approfondimento sulla Privacy in ambito GDPR.

#### L'organizzazione interna

L'Associazione ha continuato a lavorare sull'organizzazione interna, individuando nuove soluzioni organizzative di chiara corrispondenza alle evoluzioni intraprese nelle realtà aziendali, così da essere sempre al passo con le esigenze espresse dalle nostre imprese.

Gestito processi di analisi organizzativa per supportare i ruoli manageriali nella gestione dei team di lavoro e garantire efficienza e flessibilità da parte della nostra organizzazione.

Ristrutturato il processo di recruiting per rispondere con maggior efficacia alle esigenze organizzative interne, anche alla luce del mutato mercato del lavoro.

#### Il Piano Welfare

Anche nel 2022 il premio di risultato annuale erogato ai dipendenti prevede, in caso di positiva valutazione, che il 40% dell'importo sia erogato a ogni singolo dipendente in beni e servizi welfare. I lavoratori inoltre hanno la possibilità di convertirlo fino ad un ulteriore 60%, usufruendo così dell'opportunità della defiscalizzazione messa a disposizione dalla normativa vigente, o in alternativa, di farsi retribuire l'importo restante.

L'erogazione del premio di risultato in beni e servizi welfare ha permesso da un lato, per i lavoratori, il godimento del pieno valore del premio e da un lato, per l'Associazione, un notevole risparmio in termini contributivi.

## SINTESI PRINCIPALI ATTIVITÀ 2022

Il 2022 è stato un anno caratterizzato da una profonda incertezza dovuta allo scoppio, nel febbraio, del conflitto Russia-Ucraina. Uno scenario internazionale mutato molto velocemente che ha ulteriormente aggravando i costi dell'energia e delle materie prime.

Tuttavia, seppur con grandi difficoltà, il sistema economico del Paese ha reagito, adattando gli investimenti alla realtà contingente. Le imprese hanno ri-definito gli obiettivi di sviluppo per sostenere le sfide concrete e necessarie, prime fra tutte quella dell'innovazione, della sostenibilità e del lavoro inteso come competenze e politiche. Tre tematiche strategiche, ma anche nuove opportunità che le imprese hanno colto con la finalità di aumentare la competitività e innalzare la qualità dei processi produttivi, generando valore e ricadute positive sull'organizzazione del lavoro e sull'ambiente.

Lungo queste direttrici, innovazione, sostenibilità e lavoro è stata progettata e definita la strategia di comunicazione che l'Associazione, attraverso i propri canali e strumenti, ha costantemente coordinato supportando, informando e valorizzando le imprese con un focus particolare sulla transizione digitale e quella ecologica.

### LA COMUNICAZIONE INTEGRATA

#### **L'Assemblea Generale | "Il dovere dei tempi" 30 maggio MIND, il Milano Innovation District**

Un evento senza precedenti che ha visto, in termini numerici, la più grande partecipazione del mondo imprenditoriale, di quello politico, delle istituzioni, del sistema dell'informazione con oltre 100 giornalisti accreditati. I temi dell'Assemblea sono stati ripresi dai media con oltre 700 uscite stampa e hanno totalizzato sui social oltre 400mila visualizzazioni. Ma l'assemblea ha visto soprattutto una straordinaria partecipazione della nostra comunità con oltre 1500 presenze, numeri che esprimono la centralità della rappresentanza e che, grazie anche alla collaborazione con Will Media, ha coinvolto e avvicinato gli interessi dei giovani alla nostra realtà. Un cambio di passo estremamente importante.

L'attenzione riservata alle nuove generazioni conferma la capacità dell'Associazione di guardare al futuro con l'obiettivo di attrarre i giovani rendendoli capaci, oggi, di interpretare e guidare i cambiamenti di domani. Questo è stato il messaggio portante dell'Assemblea del 2022, questo è il baricentro dell'impegno dell'Associazione verso il sistema delle imprese e verso il futuro.

### INCONTRI TECNICI E INFORMATIVI

Sono stati organizzati 295 incontri di cui 165 online, 98 in presenza e 32 ibridi con focus sui temi di maggiore interesse per le imprese (tra cui: salute e sicurezza; fisco; internazionalizzazione; credito e finanza; smart working; energia; sanità; PNRR).

La proposta ha visto un'importante risposta, testimoniata dalla partecipazione di oltre 19.200 referenti aziendali.

## **SITO ASSOLOMBARDA**

Il sito Assolombarda [www.assolombarda.it](http://www.assolombarda.it) è il canale di comunicazione istituzionale dell'Associazione ed è uno degli strumenti principali con cui comunica con i propri associati e con tutti gli altri stakeholder. Sul portale sono disponibili informazioni tecniche, notizie di interesse per le imprese su norme e misure di governo. Nel 2022 il sito ha avuto: **3.957.940 visualizzazioni e 1.554.225 utenti**.

Da evidenziare nel 2022 tra le attività, la Sezione dedicata al conflitto Russia-Ucraina. Attivata immediatamente dopo lo scoppio del conflitto, è un servizio informativo per le imprese e si sviluppa in quattro principali aree di interesse: le news, le analisi di carattere economico, il monitoraggio delle principali notizie e i dossier tematici prodotti dal Centro Studi di Assolombarda.

Nel 2022 ha ottenuto 39.854 visualizzazioni di pagina.

L'aumento dei costi delle forniture energetiche è un tema caldo di grande impatto sulle nostre aziende associate. Per fornire le imprese un aggiornamento costante sulle misure a sostegno del caro energia e soluzioni per l'implementazione di azioni di medio e lungo periodo capaci di ridurre il fabbisogno energetico, è stato creato il Desk Caro Energia e sul sito la pagina corrispondente. In un solo mese ha ottenuto 2.566 visualizzazioni

Infine, tra le molte iniziative di comunicazione dedicate alle imprese anche "Toolbox". Una pagina che riunisce tutti gli strumenti gratuiti a disposizione dell'associato: check up gratuiti, strumenti per il risparmio a 360° e utilissime collezioni di dispense tematiche, per fornire alle nostre aziende un supporto efficace per lo sviluppo dei progetti e l'ampliamento del proprio business. Nel 2022 ha ottenuto 5.432 visualizzazioni di pagina.

## **COMUNICAZIONE MEDIA**

Energia, sostenibilità, lavoro e innovazione sono stati i temi strategici che l'Assolombarda valorizzato attraverso i suoi canali di comunicazione.

L'ufficio stampa ha realizzato: 131 comunicati stampa e dichiarazioni inviate ai media, 8.469 tra interviste e articoli redatti da testate locali, nazionali e internazionali che, al loro interno, citano Assolombarda, 357 le interviste e i passaggi radiofonici e televisivi

Il Presidente Spada è presente in 2.713 di questi articoli (anche sui principali quotidiani internazionali come Le Figaro, El País e The Wall Street Journal). e in 151 di questi passaggi radiofonici e televisivi. Diversi contenuti divulgati tramite gli speech sono diventati dei veri e propri claim, utilizzati anche nelle

Interviste.

Solo l'Assemblea Generale 2022 è stata seguita da più di 100 giornalisti accreditati e ha generato un totale di 768 uscite, il cui valore equivalente supera i 4 milioni di euro.

## **COMUNICAZIONE SOCIAL**

Nel 2022 la community social di Assolombarda si è ulteriormente rafforzata, riunendo attorno all'associazione un totale di **97.200 utenti (+20% rispetto al 2021)**



Le iniziative dell'Associazione, le storie d'impresa, i progetti speciali e i temi di attualità sono stati valorizzati e raccontati sui canali Twitter, Facebook, Instagram e LinkedIn dell'associazione, del Presidente Alessandro Spada e del Direttore Generale attraverso testi, immagini, video e documenti realizzati appositamente, ottenendo complessivamente **11.026.824 visualizzazioni e 222.299 interazioni**.

Dai dati emerge che gli utenti che seguono i profili di Assolombarda, del Presidente e del Direttore Generale sono molto attivi: interagiscono con i contenuti, condividono i messaggi con le proprie community e contribuiscono a diffonderli. Le tematiche che nel 2022 hanno suscitato maggior interesse sono quelle che raccontano i nostri territori e gli associati, i report puntuali del Centro Studi riguardo - per esempio - gli aggiornamenti delle quotazioni delle materie prime o i posizionamenti politici che l'associazione ha preso su determinati temi (ad esempio su energia e caro bollette). I canali social, inoltre, si sono dimostrati un mezzo altamente performativo in termini di risultati raggiunti per raccontare anche i servizi che l'associazione offre a tutti gli associati.

## **LE PRINCIPALI INIZIATIVE PER TEMI STRATEGICI**

### **Lavoro e Giovani**

Assolombarda ha rafforzato la sua attività sul tema di grande interesse e importanza per il sistema economico e sociale, in particolare le imprese che non trovano nel mercato del lavoro le competenze che ricercano (mismatch). L'Associazione ha definito azioni e realizzato momenti di incontro e confronto con gli stakeholder, le imprese e il mondo della formazione.

#### **- Osservatorio congiunto sull'industria metalmeccanica milanese [4 aprile]**

Uno strumento per governare e monitorare le tematiche più rilevanti del settore meccanico milanese. È con questo obiettivo che Assolombarda e le segreterie sindacali FIM CISL, FIOM CGIL e UILM UIL del settore metalmeccanico del milanese hanno siglato l'accordo per la costituzione dell'Osservatorio paritetico territoriale. L'Osservatorio analizzerà la situazione economico-sociale relativa all'industria metalmeccanica del territorio milanese attraverso l'elaborazione di dati relativi all'andamento del settore in termini di produttività, occupazione, utilizzo degli ammortizzatori sociali, situazioni di crisi e contrattazione integrativa aziendale.

#### **- Patto del lavoro [29 aprile]**

Con il Comune di Milano, le organizzazioni sindacali e le istituzioni è stato promosso un Patto per portare la città - e con essa la Lombardia - al livello delle maggiori città europee su occupazione, qualità del lavoro e crescita dei talenti nelle nostre imprese.

#### **- Rinascita manageriale [14 giugno]**



Si è tenuta a Milano la prima tappa del roadshow dedicato allo sviluppo delle competenze manageriale e alla presentazione di “Rinascita manageriale”, l’iniziativa di politica attiva per la ripresa del Paese promossa da 4Manager, in collaborazione con Assolombarda, ALDAI-Federmanager.

**- Evento “Emergenza Competenze” in collaborazione con Associazione ADAPT [17 ottobre]**

Assolombarda, in collaborazione con ADAPT, ha illustrato durante l’evento “Mestieri e Competenze” una guida per far fronte alle difficoltà da parte delle aziende di individuare e selezionare figure professionali dotate di competenze adeguate. Una criticità che, di fatto, limita la produttività delle imprese ma non solo: rende, infatti, inefficaci le transizioni scuola-lavoro e, di conseguenza, aumenta il rischio di disoccupazione e inattività giovanili, incrementando anche il fenomeno dei NEET.

**- PMI DAY - Tredicesima Giornata Nazionale delle Piccole e Medie Imprese - PMI DAY 2022 [18 novembre]**

Sono stati più di 1.200 gli studenti che hanno partecipato all’iniziativa di Assolombarda nell’ambito di “Industriamoci - PMI Day”, la giornata nazionale delle piccole e medie imprese organizzata da Confindustria. L’edizione 2022 ha avuto come tema conduttore “La bellezza del saper fare italiano”, un “bello” che è frutto delle competenze, dei valori e della cultura che ritroviamo nei beni e nei servizi prodotti dalle imprese.

**- Generazioni Y e Z: verso una nuova cultura del lavoro? [22 novembre]**

Il rapporto tra i giovani e il lavoro sta profondamente cambiando; meno preoccupate e interessate al “posto fisso”, le nuove generazioni si orientano verso opportunità lavorative in grado di coniugare obiettivi di crescita professionale, qualità del lavoro e vita privata. Questi nuovi scenari richiedono alle imprese una revisione dei processi di reclutamento, di ‘ingaggio’ e di carriera delle giovani generazioni quali fattori competitivi per l’attrattività dei migliori talenti, sono sati al centro dell’evento organizzato da Assolombarda in collaborazione Brianza Solidale.

### La Sostenibilità

Il tema è un asset strategico per le imprese, imprescindibile non solo per lo sviluppo economico ma anche per il bene comune. Assolombarda ha definito una progettazione strategica di attività rivolta alle aziende associate ma anche nei confronti dell’Associazione stessa avviando uno specifico Progetto dedicato alla sostenibilità e fondato sulle indicazioni dell’Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite.

**- Assolombarda per la finanza sostenibile. Sfide e proposte per le imprese [16 marzo]**

Nel contesto attuale, la finanza sostenibile contribuisce a mantenere il ruolo di sostegno alle politiche industriali europee e nazionali attraverso regole e processi che permettono alle imprese di rafforzare o avviare il percorso verso modelli di business più sostenibili. Questi i temi al centro dell’evento “Finanza Sostenibile: sfide e proposte per le imprese” che ha avuto luogo nell’Auditorium Giorgio Squinzi nella sede di Assolombarda a Milano e che

ha visto la presenza di 430 partecipanti tra presenti in sala e collegati da remoto, oltre agli spettatori che hanno seguito la diretta sui canali social dell'Associazione.

**- Idrogeno: prospettive future e opportunità per il mondo dell'industria e della ricerca [12 aprile]**

La filiera italiana dell'idrogeno è sempre più interconnessa. Assolombarda, H2IT - Associazione italiana idrogeno e celle a combustibile e LE2C - Lombardy Energy Cleantech Cluster lanciano H2ERE Network, per rispondere proprio a questa esigenza hanno lanciato la nuova piattaforma H2ERE Network. Una "casa" digitale, gratuita, a disposizione di tutte le imprese del territorio lombardo che hanno necessità di realizzare progettualità legate all'idrogeno e un veicolo per dare visibilità a tutti gli istituti di ricerca e/o laboratori prove che vogliono avviare collaborazioni con le aziende del settore.

**-Tassonomia: le linee guida Assolombarda per l'applicazione in azienda [7 luglio]**

Assolombarda, con un questo progetto, ha voluto fornire a tutti gli stakeholder una chiave di lettura della tassonomia da tradurre all'interno delle singole realtà in strategie di sostenibilità. La presentazione del lavoro promosso dal Gruppo Tecnico Ambiente è stata anche l'occasione per discutere delle opportunità e delle questioni che l'applicazione della Tassonomia sta facendo emergere, anche in relazione all'attuazione del PNRR.

**- Assolombarda e Open es: assieme per lo sviluppo sostenibile delle imprese [29 settembre]**

La sempre più crescente richiesta di informazioni di sostenibilità da parte di stakeholder finanziari e istituzionali ha portato alla realizzazione di una partnership di Assolombarda con Open es che mette a disposizione delle imprese, in stretta sinergia con le attività e i servizi erogati da Assolombarda, uno strumento di misurazione e valorizzazione del proprio valore, non soltanto economico e finanziario.

**- MCE 4x4 – Beyond Barriers, la spinta verso la mobilità sostenibile è inarrestabile [6 ottobre]**

Giunta alla settima edizione, MCE 4x4, l'evento sulla mobilità innovativa e sostenibile organizzato in collaborazione con Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, ha avuto come fil rouge 'Beyond Barriers', oltre le barriere": ossia il superamento di quei limiti tecnici, strutturali e culturali che ci tengono lontani da un modello di mobilità a prova di futuro; una mobilità che rispetta l'ambiente e il benessere di tutti i cittadini e le imprese. Un format rinnovato e una spinta più decisa verso la sostenibilità a 360 gradi che ha visto la partecipazione di oltre 150 partecipanti alla plenaria del mattino, 48 aziende ai "Business Speed Date" - incontri veloci con le 16 start up selezionate per l'evento - e 138 incontri di approfondimento "Tandem Meeting" tra imprese e start up e imprese tra loro.

Il messaggio che è rimasto da questa edizione e che getta un ponte verso la prossima MCE 4x4 sia punto di riferimento per creare connessioni,

collaborazioni e best practice nella transizione, necessaria e inarrestabile, verso la mobilità sostenibile.

### L'innovazione

L'innovazione digitale è un elemento imprescindibile di competitività e resilienza per le imprese del nostro territorio, un elemento fondamentale e abilitante anche per il nuovo modello di sviluppo sostenibile. Per le imprese l'approccio al digitale si configura come un cambio culturale, che trasforma profondamente il "fare impresa". Assolombarda sostiene questo cambio culturale e supporta le imprese nel percorso di trasformazione, creando consapevolezza intorno alla convergenza tecnologica (l'arrivo sul mercato di molte tecnologie digitali ormai mature), ma anche alla necessità di un'opportuna guida e di una visione strategica che consideri gli impatti del 4.0 sul business aziendale. Assolombarda negli ultimi anni ha lavorato e si è affermata come punto di riferimento sui temi della Trasformazione Digitale al fianco delle imprese, generando conoscenza e strumenti come Bussola 4.0

#### **- La piattaforma Bussola 4.0**

Assolombarda ha lanciato [Bussola 4.0](#), una piattaforma a servizio delle imprese che vogliono avvicinarsi e approfondire le tematiche legate all'utilizzo delle tecnologie nell'ambito di Industria 4.0. È un percorso virtuale e dinamico che guida l'utente a comprendere le opportunità legate all'implementazione delle tecnologie e ad attuare un possibile processo di innovazione.

Documenti, schede informative, webinar e video pillole sono i contenuti prodotti da Assolombarda e a disposizione nelle diverse sessioni di Bussola 4.0. I diversi contenuti vengono presentati seguendo un filo logico che conduce l'utente a mettere a fuoco e ad approfondire gli argomenti di interesse.

Nel 2022 ha ottenuto **13.415 visualizzazioni di pagina** Dal 1° gennaio al 6 maggio 2023: 10.316 visualizzazioni.

#### **- Evoluzione digitale. Il roadshow sui territori di Assolombarda**

Le recenti crisi hanno dimostrato infatti che l'innovazione digitale è un elemento imprescindibile di competitività e resilienza per le imprese. Per questo Assolombarda ha realizzato un Roadshow dedicato all'innovazione tecnologica, organizzato nei territori di Pavia (28 giugno), Lodi (4 luglio) e Monza e Brianza (12 luglio).

L'obiettivo dell'iniziativa è stato quello di creare momenti di confronto e riflessione sui temi trainanti la transizione digitale, snodo chiave per il futuro della nostra industria.

#### **- Innovation Days [7 aprile]**

Le transizioni verso la sostenibilità e la digitalizzazione delle aziende attive in Lombardia nell'ambito della messa a terra del PNRR sono stati i temi trattati durante la prima tappa della quarta edizione di Innovation Days, avvenuta in Assolombarda. Il viaggio nel mondo dell'innovazione realizzato dal Sole 24 ore in collaborazione con Confindustria attraverso le regioni italiane, ha messo a confronto il mondo delle imprese e le istituzioni territoriali.

## ASSOLOMBARDA E I TERRITORI

### LE PRINCIPALI INIZIATIVE

#### **- La transizione nel Settore Automotive - Fattori di Rischio e Opportunità [23 marzo, Monza]**

Le conseguenze del conflitto Russia-Ucraina, l'approvvigionamento delle materie prime, il caro energia e il piano del Governo a sostegno del settore Automotive. Questi i principali temi dell'incontro organizzato nella sede di Monza da Assolombarda in collaborazione con ANFIA Associazione Nazionale Filiera Industria Automobilistica. Al centro dell'incontro i fondi per sostenere la riconversione della filiera industriale.

#### **- Economia della cosmetica - Una filiera strategica che conta e si racconta tra responsabilità e innovazione [3 maggio, Milano]**

Convegno di apertura della prima edizione di Milano Beauty Week, organizzato in collaborazione con Cosmetica Italia, dedicato alla cultura della bellezza e del benessere che promuove il valore sociale, scientifico ed economico del cosmetico e mettere in luce le peculiarità della Filiera Cosmetica italiana.

#### **- Edilizia scolastica - Protocollo d'intesa Città Metropolitana [6 maggio, Milano]**

L'esigenza di intervenire con efficacia sul patrimonio scolastico rende necessario riflettere su modelli di intervento replicabili e scalabili. Città Metropolitana di Milano, Assolombarda e l'Associazione Costruire Scuole hanno sottoscritto un protocollo d'intesa per l'innovazione del patrimonio scolastico affinché le risorse pubbliche disponibili trovino progetti innovativi, attivando opportunità per una lunga filiera di imprese e abilitando i nuovi modelli formativi.

#### **- Incontri coi candidati sindaco di Monza e Brianza [17 maggio, Monza]**

Una relazione costante e continua con le amministrazioni locali che vede anche momenti di confronto sulle priorità delle imprese che operano e hanno la loro sede sul territorio. È stata l'occasione per incontrare i candidati sindaco portando alla loro attenzione le necessità del fare impresa e

le tematiche strategiche per l'attrattività degli investimenti e la crescita economico-sociale del territorio.

#### **- Tavolo comunità città metropolitana per presentazione Piano Strategico Metropolitan 2022-2024 [6 luglio]**

Formazione e politiche del lavoro, transizione energetica ed economia circolare, pianificazione del territorio e rigenerazione urbana, mobilità e smart city. Sono i temi al centro del protocollo di intesa finalizzato a creare una sinergia sui temi del Piano strategico del territorio metropolitano e del PNRR. L'accordo, di durata triennale, fa proprie le sfide della transizione digitale ed ecologica promosse dall'Unione europea attraverso il "Next generation EU". Assolombarda e la Città Metropolitana si sono impegnati a

promuovere progetti pilota e seminari di informazione per accompagnare i Comuni del territorio nell'attuazione del Piano di ripresa e resilienza e nella valutazione delle opportunità legate a futuri bandi.

**- Mostra Cosway [22 settembre-27 novembre, Lodi]**

La mostra dedicata alla poliedrica figura di Maria Hadfield Cosway, si è configurata come un'importante iniziativa culturale per la città di Lodi. Una rassegna, per approfondire la conoscenza e lo studio della figura che molto ha fatto per i giovani sul territorio e la cui vita si legò particolarmente alla città. Per questo, come Sede di Lodi, è stato accolto con grande interesse il progetto di valorizzazione attraverso un percorso espositivo.

**- Milano Life Sciences Forum [14 novembre]**

Quinta edizione dell'evento annuale di Assolombarda dedicato alle Scienze della Vita per condividere lo scenario attuale del settore, il suo impatto economico e le prospettive di sviluppo derivanti dalle opportunità del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. L'iniziativa è stata l'occasione per presentare la nuova edizione del rapporto "La rilevanza della filiera Life Sciences in Lombardia: benchmarking tra regioni italiane ed europee"; analisi realizzata dal Centro Studi di Assolombarda - in collaborazione con AIOP, Anitec-Assinform, Confindustria Dispositivi Medici, Farindustria, Federchimica, Cergas-Bocconi e Cluster lombardo scienze della.

**- Visite aziendali #Girod'impresa**

Per essere accanto alle aziende e valorizzare le vocazioni industriali dei territori di Assolombarda, l'associazione ha organizzato anche nel 2022 visite nelle imprese associate anche in occasione di importanti momenti corporate (inaugurazioni, anniversari, produzione). Tra questi ricordiamo:

- Amazon
- Atom
- Fanuc
- Fedegari
- Fontana Luigi
- Geico
- Gi Group - Training Hub
- Gruppo Bracco
- Guna
- IBSA Farmaceutici
- LabAnalysis
- Microelettrica Scientifica
- Microsys
- Oracle
- Sapio
- STMicroelectronics
- Tecnoprobe

### **- Rapporto sulla fiscalità locale 2022**

Monitoraggio della pressione fiscale che Assolombarda conduce dal 2013 sui 283 comuni che compongono i territori delle 4 provincie in cui hanno sede le imprese associate ad Assolombarda. L'iniziativa consente all'Associazione di fornire una rappresentazione d'insieme dell'impatto della fiscalità locale sulle attività produttive e di mettere a disposizione delle amministrazioni comunali uno strumento utile ad orientare le proprie scelte su una materia decisiva per la vita delle aziende e per l'attrattività del territorio.

### **- MB Manufacturing Valley – Ciclo di incontri (Giugno-Febbraio, Monza)**

Il Gruppo Giovani Imprenditori di Assolombarda in collaborazione con Il Chapter Bocconi Alumni di Monza ha lanciato nel 2022 un ciclo di incontri dal titolo "MB Manufacturing Valley" - La manifattura raccontata dai protagonisti. Il format, dedicato in particolare alle PMI, ha avuto l'obiettivo di affrontare, attraverso una serie di incontri «formativi ed esperienziali», alcune delle tematiche strategiche per le imprese manifatturiere come: l'internazionalizzazione e il Made in Italy, le competenze, la sostenibilità, l'innovazione e Industria 4.0.

### **Progetto Your Next**

#### **- Your Next Milano (con pubblicazione volume) – [23 giugno]**

Your Next Milano, l'appuntamento annuale che Assolombarda e Milano&Partners organizzano per coinvolgere la cittadinanza e i principali stakeholder in una riflessione congiunta sul futuro della città. L'edizione di quest'anno, partendo dalla presentazione del Report 2022 del Centro Studi di Assolombarda, si è concentrata in particolare sulla reputazione e sull'attrattività di Milano verso le imprese e verso i giovani talenti nel post pandemia, con l'obiettivo di valorizzare l'aspetto internazionale della città in un confronto ragionato con i "suoi" benchmark globali.

#### **- Your Next Pavia [17 novembre]**

Priorità, prospettive e sfide della realtà pavese alla luce dell'attuale scenario economico. Torna a distanza di un anno l'evento cardine del territorio pavese, vero momento di visione e incontro attivo tra i diversi attori sociali: le Assise 2022 "Your Next PAVIA" presso il Teatro Fraschini. È stata anche l'occasione per incentivare il dialogo tra le nuove generazioni germoglio e motore di una società di valore - e le imprese, per costruire fin da ora un filo diretto tra formazione e mondo del lavoro.

#### **- Your Next Monza: Top 500+ [28 novembre]**

Il momento più atteso dal mondo imprenditoriale della Provincia di Monza e Brianza, vero punto di incontro tra i protagonisti del fare impresa: la nuova edizione di TOP 500+. Il tema portante dell'edizione è stato il processo di innovazione delle imprese e la loro capacità di adattarsi al cambiamento ideando e brevettando costantemente nuove soluzioni e prodotti.

Un progetto di Assolombarda in collaborazione con PwC, Banco BPM e Il Cittadino e con l'analisi economica realizzata dal Centro Studi di Assolombarda.

### **- Your Next Lodi: Top 200 [1° dicembre]**

La propensione del territorio alla sostenibilità e alla CSR, grazie al ruolo fattivo delle imprese nel concretizzare prospettive di sviluppo responsabile a lungo termine. Questo il tema che ha guidato "TOP 200 Lodi", realizzato da Assolombarda in collaborazione con PwC, Banco BPM e Il Cittadino. Dalla ricerca del Centro Studi di Assolombarda è emerso il profilo del tessuto industriale lodigiano e le sue diverse sfaccettature economiche e sociali.

## **ASSOLOMBARDA E IL SOCIALE**

### **- La forza di essere unica: il tuo talento, il tuo lavoro [8 marzo]**

Un evento per sensibilizzare gli attori sociali del territorio a intensificare gli sforzi per migliorare l'accesso delle donne nel mondo del lavoro, strumento fondamentale per permettere loro di conquistare l'autonomia e l'emancipazione economica. È stato questo l'obiettivo di "La forza di essere unica: il tuo talento, il tuo lavoro", l'incontro promosso dall'Advisory Board Assolombarda per il Sociale trasmesso l'8 marzo, in diretta sul canale 501 di SKY, media partner dell'evento, in occasione della "Giornata internazionale della donna".

### **- Inaugurazione Emporio solidale [19 novembre, Lodi]**

Il progetto voluto da Fondazione di Partecipazione Casa della Comunità, Fondazione Cariplo e di Regione Lombardia, vede la collaborazione, in qualità di socio sostenitore, di Assolombarda. L'Emporio Solidale è un luogo dedicato al sostegno concreto delle famiglie del lodigiano che mostrino fragilità nel campo alimentare, abitativo, lavorativo e formativo. È un passo importante di solidarietà comunitaria di tutto il territorio, in cui le imprese, anche attraverso questo progetto agiscono quali attori sociali.

### **- Finalmente libere [25 novembre]**

In occasione della Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne, l'Advisory Board Assolombarda per il Sociale ha organizzato per il secondo anno consecutivo, un evento per riflettere sul valore della terapia occupazionale per il recupero psicologico delle donne vittime di violenza.

## **ASSOLOMBARDA INTERNAZIONALIZZAZIONE E COMPETITIVITA'**

### **EXPO-Dubai 2020**

Expo 2020 Dubai ha chiuso i battenti il 31 marzo dopo 182 giorni, 32 mila eventi, con un totale di 24.102.967 visite. È stato il più grande raduno globale dall'inizio della pandemia e il più grande evento mai tenuto nel mondo arabo. Molte le iniziative organizzate da Assolombarda per le sue imprese e i settori e le filiere più rappresentative dell'eccellenza italiana. Tra le principali: la missione Arredo & Illuminazione, Food & Food Processing – Equipment (12-15 febbraio), Expo Dubai Life Sciences (7-14 marzo). Il Settore Relazioni esterne e Media ha valorizzato



### **Incontri con le delegazioni straniere**

Le imprese associate, con il supporto di Assolombarda hanno potuto verificare nuove opportunità di future sinergie in particolare nei settori di Industria 4.0, Life Sciences e Mobilità sostenibile e la Smart Mobility. Con queste finalità il Presidente Alessandro Spada e la Vicepresidente di Assolombarda con delega a Internazionalizzazione ed Europa Veronica Squinzi, insieme ad alcuni imprenditori, hanno ricevuto numerose delegazioni straniere tra queste si segnalano quelle composte dal Ministro dell'Economia degli Emirati Arabi Uniti (8 febbraio); dal Ministro alla Cooperazione allo Sviluppo e al Commercio Estero della Finlandia (5 maggio). Oltre 150 tra imprese istituzioni e Corpi consolari hanno partecipato a questo appuntamento organizzato in collaborazione con il Corpo Consolare di Milano e della Lombardia (22 settembre)

### **ELEZIONI POLITICHE 2022**

#### **- Incontro con i candidati**

“Inaugurare una stagione di dialogo ed interlocuzione super partes affinché il legame tra istituzioni e imprese sia più saldo che mai”. Con questo spirito, in vista delle elezioni politiche del 25 settembre, il Presidente Spada ha incontrato i principali esponenti dei partiti che si sono confrontati nella campagna elettorale: il Segretario del PD, Enrico Letta, Matteo Renzi e Carlo Calenda per Azione, Giulio Tremonti e Maurizio Lupi per il Centro Destra. Sul tavolo i temi legati all'attualità stringente e d'interesse per il sistema economico lombardo: caro energia, conflitto Russia-Ucraina, PNRR, lavoro e giovani.

### **LA CULTURA D'IMPRESA**

#### **- Museimpresa - ADI Design Museum - l'inaugurazione dell'installazione #unmuseoalminuto [15 febbraio]**

#Unmuseoalminuto è l'installazione permanente voluta da Museimpresa e Assolombarda all'ADI Design Museum di Milano. Progettato da NEO (Narrative Environments Operas), ha valorizza in modo immediato e visivo i musei e gli archivi d'impresa. Ogni museo è stato rappresentato da un'immagine identitaria che si è alternato, ogni minuto, a quelle degli altri musei e archivi sul quadrante di un grande orologio. Racconta la capacità delle aziende di guardare alla propria storia, di operare nell'oggi e di volgere lo sguardo al futuro in un processo di continua innovazione.

## D.Lgs 679/2016 ex 196/03 – D.Lgs 231/01

Si segnala che:

- in relazione al Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (Modello 231), nel corso del 2022 sono state svolte le seguenti attività:
  - in attuazione del calendario formativo definito, sono state erogate sessioni formative sulle misure adottate dall'Associazione nell'ambito del lavoro a distanza (Smart working), sulla gestione in sicurezza dei dati (Privacy) e sulla Salute e Sicurezza sui luoghi di lavoro, con sessioni distinte per il personale neoassunto. Inoltre, nel periodo tra settembre e dicembre 2022, sono stati organizzati momenti di confronto e approfondimento, con il consulente esterno, in relazione al Progetto di Sostenibilità di Assolombarda mentre, a dicembre 2022, si è tenuta una sessione formativa, in favore del personale neoassunto, in merito al D.Lgs. 231/2001, al Modello 231 e alle procedure interne adottate da Assolombarda;
  - successivamente all'approvazione della versione aggiornata e attualmente vigente del Modello 231, avvenuta nella seduta del Consiglio di Presidenza di Assolombarda del 19 ottobre 2021, sono intervenute alcune importanti novità normative (tra cui il recente D. Lgs. 24/2023 in materia di *whistleblowing*), che hanno determinato la pianificazione e l'avvio, nel corso dell'anno 2023, di un processo di revisione del *risk assessment* finalizzato all'integrazione del Modello 231, per dare atto delle novità normative intercorse e per valutare eventuali integrazioni dei presidi di controllo e prevenzione; il Modello 231 aggiornato è pubblicato sul sito internet di Assolombarda per i soggetti esterni e all'interno della rete Intranet per il personale;
  - nel dare attuazione al processo di aggiornamento e revisione dei documenti organizzativi interni, inclusi quelli attuativi del Modello 231, avviato dall'Associazione a partire dall'ultimo trimestre del 2021, sono stati adottati gli ulteriori documenti richiesti a fronte dell'avvenuto aggiornamento del Modello, in linea con quanto indicato nella precedente nota di accompagnamento al bilancio del 2021;
  - a cura dell'Organismo di Vigilanza, sono state svolte le attività di controllo e vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, attraverso la raccolta, l'esame e la verifica degli specifici flussi informativi in favore dell'Organismo stesso, previsti e disciplinati dall'apposita procedura interna;
  - conclusi nel mese di giugno 2022 gli interventi di controllo avviati nei mesi precedenti e finalizzati alla verifica della corretta definizione e del livello di applicazione delle procedure relative ad alcuni processi sensibili, l'Organismo di Vigilanza ha quindi preso atto delle verifiche attuate, sia in termini di idoneità del Modello che di effettività, e nel secondo semestre 2022 ha condiviso le conclusioni raggiunte con i singoli referenti delle attività sensibili dell'Associazione, anche al fine di migliorare i presidi esistenti.

Infine, nel 2022 l'Organismo di Vigilanza non ha ricevuto segnalazioni in merito a possibili violazioni del Modello 231 né ha ricevuto alcuna

comunicazione e/o informazione in merito a procedimenti disciplinari e ad infortuni sul lavoro che possano costituire reato.

## Situazione patrimoniale finanziaria

I principali aspetti patrimoniali e finanziari sono rappresentati nei prospetti dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Finanziario e dalle Note illustrative al Bilancio.

**Le attività circolanti** ammontano a Euro 54.649.961 a fronte di **passività correnti** per Euro 6.399.871. Rispetto al 2021 le attività circolanti aumentano di Euro 3.040.052.

**Le Immobilizzazioni materiali**, al netto dei Fondi di ammortamento, ammontano a Euro 2.154.153, con un decremento di Euro 1.028.700 rispetto al precedente esercizio, principalmente dovuto alla rilevazione degli ammortamenti di periodo.

Date le caratteristiche dell'Associazione si è proceduto, come per il precedente esercizio, all'ammortamento integrale dei cespiti acquisiti nell'esercizio ad eccezione degli incrementi relativi all'immobile.

**Le Partecipazioni** ammontano a Euro 9.051.158, con un incremento di Euro 81.058 rispetto al precedente esercizio, dovuto per Euro 215.964 all'acquisto delle azioni di ASSOCAAFF SpA, per Euro 7.999 all'acquisto di azioni di Immobiliare Confindustria Pavia Srl, per Euro 24.660 alla cessione delle azioni di Certiquality Srl, per Euro 18.143 alla cessione delle azioni CATAS SpA ed infine per Euro 100.102 della partecipazione in Consulindustria Pavia Srl per effetto della fusione della stessa con Assolombarda Servizi SB SpA.

**Le Passività a medio/lungo termine** ammontano a Euro 18.454.497 con un incremento di Euro 622.244 rispetto al precedente esercizio dovuto principalmente all'incremento del Fondo Accantonamento Progetto Palazzo Gio Ponti per Euro 1.275.470.

**Le fonti di liquidità** hanno generato un incremento delle disponibilità liquide di Euro 3.839.952.

**La liquidità finale**, comprensiva degli investimenti finanziari, ammonta a Euro 51.142.051, a fronte di un valore di inizio esercizio di Euro 47.302.099.

**Il Patrimonio netto** al 31 dicembre 2022 ammonta a Euro 41.342.736, tenuto conto dell'accantonamento al patrimonio di Euro 746.504 rilevato nell'esercizio.

## Situazione economica

**Il Rendiconto economico** evidenzia i fatti più significativi dell'esercizio, e in particolare:

- proventi derivanti dall'attività tipica per Euro 40.771.753;
- proventi finanziari per Euro 400.831;
- proventi straordinari per Euro 515.150.

Gli oneri relativi all'attività caratteristica ammontano a Euro 38.969.681 (di cui Euro 274.876 per svalutazione gestioni Patrimoniali, Euro 378.910 per sopravvenienze passive/minusvalenze, Euro 106.893 per oneri finanziari ed attività progettuale per Euro 1.018.333); sono stati inoltre contabilizzati accantonamenti e operazioni straordinarie per Euro 1.971.549.

## UN PRIMO SGUARDO AL 2023 (dal Gennaio - Maggio)

### IL PROGETTO SOSTENIBILITÀ

Assolombarda considera la sostenibilità negli aspetti ESG (sociale, ambientale e di governance) un elemento imprescindibile per lo sviluppo delle imprese del territorio.

L'Associazione consapevole del proprio ruolo ha voluto valorizzare ulteriormente la leva strategica della sostenibilità, disegnando un orizzonte di medio termine e organizzando in modo strutturato le diverse attività che svolge nei confronti delle imprese associate e degli altri stakeholder del territorio. Per questo, in collaborazione con PWC, ha costituito in modo permanente il "Progetto di sostenibilità", basato sull'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite e composto di tre pilastri:

- La roadmap di sostenibilità, che identifica le azioni in stato di avanzamento e da realizzare in ambito ESG;
- Il primo bilancio di sostenibilità di Assolombarda per il 2021-2022, che rendiconta l'impegno dell'Associazione sulla sostenibilità;
- La strategia di comunicazione, che attraverso l'utilizzo integrato dei diversi canali di Assolombarda – stampa, social, digital, web magazine Genio&Impresa - intende raccontare l'intero percorso di sostenibilità intrapreso dall'Associazione.

L'obiettivo è quello di sensibilizzare le imprese affinché investano, sempre di più, sul tema della sostenibilità che deve diventare un asset imprescindibile della cultura d'impresa e leva di competitività e sviluppo delle aziende di tutte le dimensioni.

In questa direzione va anche la scelta di incoraggiare lo sviluppo delle imprese associando al tema del profitto le finalità di beneficio comune. A questo proposito da luglio 2022 Assolombarda Servizi si è evoluta in società Benefit, un "nuovo" modello di impresa in sintonia con l'impegno dell'Associazione di far percepire, sempre di più, le imprese come un soggetto protagonista del tessuto sociale.

### PAVIA CAPITALE DELLA CULTURA D'IMPRESA

Pavia e il suo territorio allargato sono stati eletti Capitale della Cultura d'impresa, un riconoscimento attribuito ogni anno da Confindustria alla città che si distingue per la condivisione dei valori della cultura d'impresa con la propria comunità. Per celebrare le imprese del territorio, Assolombarda, durante tutto il 2023, organizzerà e presiederà un palinsesto ricco di eventi, approfondimenti, manifestazioni, che si svilupperanno lungo quattro assi tematici principali: la terra dei talenti, dove scienza, tecnologia e talento sono al centro; l'etica economica, dove sostenibilità, rigenerazione e benessere

sono i valori guida; le vocazioni del territorio, dove le filiere produttive sono le protagoniste; le storie delle imprese, dove la tradizione incontra l'innovazione. Un progetto che ha l'obiettivo di mettere in luce le identità territoriali e le economie locali con una forte matrice industriale, in cui assumono una particolare rilevanza i fattori culturali e creativi.

### **Attività di comunicazione**

Il **Settore Comunicazione e Relazioni Esterne di Assolombarda ha progettato e realizzato numerose attività di comunicazione per valorizzare il progetto** Pavia Capitale della Cultura d'impresa: la realizzazione di un **sito web dedicato** alla manifestazione, l'ideazione dell'**immagine coordinata**, l'attività di **ufficio stampa e dei social dell'Associazione**, la **produzione di un video celebrativo** del territorio Pavese e delle sue eccellenze industriali e culturali, oltre alla programmazione di **un palinsesto di eventi** sul territorio.

In particolare, il **sito web [www.paviacapitaleculturadimpresa.it](http://www.paviacapitaleculturadimpresa.it)** ospita l'intero programma delle celebrazioni, il calendario degli eventi, le storie delle imprese del territorio, la lettura dello scenario economico. Messo on line a marzo, ha totalizzato 12.441 visualizzazioni (dato 7 maggio).

Oltre **50 i principali eventi** previsti dal palinsesto che è stato inaugurato il **4 aprile nell'Aula Magna dell'università degli Studi Pavia**.

L'evento "**Pavia Supernova**" è stata anche l'occasione per una riflessione sugli scenari economici a livello nazionale, con il Commissario Europeo **Paolo Gentiloni**, il presidente di Confindustria **Carlo Bonomi** e il presidente di Assolombarda **Alessandro Spada**. Nel corso degli eventi, Assolombarda vuole rafforzare l'importanza della cultura d'impresa come espressione di valorizzazione dei talenti, del merito, del territorio e delle sue imprese. Nel corso dell'evento è stato proiettato il cortometraggio "Supernova", racconto d'autore del territorio, delle sue filiere produttive e culturali, della sua storia e del suo futuro. Scienza, tecnologia, innovazione, merito, giovani, attrattività, umanesimo industriale, inclusione e sostenibilità sono i pilastri del progetto.

In poco più di un mese, hanno partecipato ai 10 primi eventi della manifestazione fino ad ora realizzati, oltre 1600 ospiti.

L'attività di **ufficio stampa**, tra aprile e i primi giorni di maggio, ha valorizzato il progetto: oltre 150 le uscite sia nazionali che locali.

## **I PRINCIPALI EVENTI 2023**

### **- Assolombarda Awards [15 marzo]**

L'emozione di fare impresa è stata al centro della prima edizione degli Assolombarda Awards. L'evento, al Teatro Lirico Giorgio Gaber, è stato voluto per celebrare le eccellenze delle aziende e i loro successi, oltre ai traguardi raggiunti insieme alle realtà che da venticinque, cinquanta, settantacinque anni hanno scelto di far parte dell'Associazione. Durante la serata, a cui hanno partecipato **oltre 700 ospiti**, sono stati assegnati 5 premi intitolati a grandi figure imprenditoriali del nostro Paese, attribuiti a imprese che hanno saputo distinguersi per una spiccata vocazione negli ambiti Design, Digitalizzazione, Sostenibilità, Responsabilità e Cultura. Oltre a un



riconoscimento speciale assegnato alle due aziende - una PMI e una Grande Impresa - più performanti del 2022 sotto l'aspetto economico-finanziario.

La call to action alle aziende per presentare i loro migliori progetti, ha registrato una grande partecipazione attraverso la pagina dedicata sul sito assolombarda.it, successivamente diventata il luogo dove condividere e rivivere i principali momenti di questo evento unico. La **pagina web** ha ottenuto tra gennaio e aprile, oltre **13.000 visualizzazioni**.

L'evento ha suscitato un notevole interesse della stampa: **198 le uscite tra quotidiani nazionali e locali, TV, Radio e on line**.

I canali **social** di Assolombarda, dopo una prima fase di lancio, hanno seguito l'evento con una comunicazione live sui canali Twitter e Instagram. Nei giorni successivi sono stati poi pubblicati contenuti foto e video realizzati durante la serata su tutti i profili social dell'Associazione, valorizzando l'iniziativa, i partner, gli ospiti e le imprese protagoniste. Questi contenuti hanno ottenuto ottimi risultati, superando le **630 mila visualizzazioni** e le **70 mila interazioni**.

#### **- Imprese e transizione ecologica: tendenze e strategie del sistema produttivo lombardo [15 febbraio]**

L'appuntamento dedicato alla presentazione dei risultati dell'Indagine sul cambiamento climatico e le strategie delle imprese condotta nei mesi scorsi da Assolombarda, Banca d'Italia e tutto il sistema di Confindustria Lombardia. Lo studio ha analizzato il posizionamento delle imprese manifatturiere lombarde nell'ambito della transizione ecologica sotto diversi punti di vista, tra i quali l'approvvigionamento energetico, la percezione dei rischi fisici e di transizione, la gestione delle emissioni di gas ad effetto serra e gli investimenti per la sostenibilità ambientale.

#### **- Il binomio sfidante tra Rating e Valore - Analisi e proposte di Assolombarda [10 maggio]**

Il Rating negli anni è diventato un elemento sempre più diffuso e conosciuto arrivando a essere fondamentale per qualsiasi analisi e valutazione del grado di rischio di un'impresa, uscendo anche dai confini della regolamentazione bancaria, fino ad entrare nei processi di selezioni di clienti e fornitori delle imprese. Questi temi importanti per la crescita e lo sviluppo delle imprese sono stati al centro dell'incontro con rappresentanti delle istituzioni, del mondo imprenditoriale, della finanza e della società.

### **LA COMUNICAZIONE INTEGRATA**

Nei primi 4 mesi del 2023 sono state superiori a **2500 le uscite stampa** sui principali quotidiani nazionali e locali, sulle edizioni dei giornali on line, su radio e tv. Oltre **700** sono state quelle che hanno riguardato il **presidente Alessandro Spada**.

Sempre alta l'attenzione della Associazione nella **comunicazione digitale**, con un presidio continuo e serrato delle attività, dei temi e delle iniziative su Twitter, Instagram, Facebook e LinkedIn di Assolombarda

In un momento in cui il mondo digitale si sta evolvendo cambiando piattaforme, algoritmi e format i contenuti pubblicati sui nostri profili social, nei primi mesi del 2023, hanno già ottenuto oltre **5 milioni di visualizzazioni**



e più di **200 mila interazioni**, coinvolgendo una **community di oltre 100.000 utenti**, che interagisce, condivide e commenta quotidianamente i nostri post.

Sul **sito** di Assolombarda sono state ideate e create nuove sezioni per dare visibilità ai seguenti servizi:

- o **Mobilità Internazionale dei lavoratori**

Un nuovo servizio per le imprese che vogliono affrontare in modo corretto il tema della gestione dei lavoratori in mobilità internazionale, un tema di grande attualità, rilevanza e complessità nella gestione delle risorse umane in quanto comprende molteplici aspetti di carattere giuslavoristico, previdenziale, internazionale e fiscale. Il servizio è on line sul sito Assolombarda da febbraio.

- o **Circularity Assessment Hospitality**

Il servizio è dedicato alle imprese del settore alberghiero per approcciare consapevolmente il tema della circolarità: misurazione e valutazione del livello di «sostenibilità circolare» dell'immobile, dei servizi, della gestione operativa quotidiana e proposte di percorsi circolari di miglioramento. Il servizio è on line sul sito Assolombarda dal mese di aprile.

- o **Desk Turismo**

Nel sito di Assolombarda, all'interno della pagina dedicata al Gruppo Turismo si trovano tutte le informazioni sul nuovo strumento che consente alle imprese del settore di trovare le risposte e le soluzioni più efficaci alle problematiche che quotidianamente sono chiamate a gestire e risolvere anche nei rapporti con la pubblica amministrazione.

# STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2022

(Valori espressi in Euro)

	Note	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	2022 su 2021	
				v.a.	%
<b>ATTIVITA'</b>					
<b>ATTIVITA' CIRCOLANTI</b>					
Cassa	3	4.584	5.253	(669)	(12,74)
Disponibilità Liquide	4	41.711.343	43.595.846	(1.884.503)	(4,32)
Gestione Patrimoniale	4	9.525.124	3.800.000	5.725.124	150,66
Fondo Svalutazione Titoli	24	(99.000)	(99.000)	0	0,00
		<b>51.142.051</b>	47.302.099	3.839.952	8,12
Crediti con esigibilità prevista entro 12 mesi:	5				
Crediti verso Associati		3.460.967	3.775.489	(314.522)	(8,33)
Fondo Rischi su Crediti		(2.189.102)	(2.019.810)	(169.292)	8,38
Altri crediti	6	248.153	548.728	(300.575)	(54,78)
Crediti v/Società Controllata Assolomb.Servizi SpA		51.148	52.603	(1.455)	(2,77)
		<b>1.571.166</b>	2.357.010	(785.844)	(33,34)
Crediti con esigibilità prevista oltre 12 mesi:	7				
Verso Società controllata Nova Aedes Seconda Srl		954.000	1.060.000	(106.000)	(10,00)
Fondo Rischi su crediti Nova Aedes Seconda Srl		(200.000)	(200.000)	0	0,00
Finanziamento Immobiliare Confindustria Pavia Srl		450.000	500.000	(50.000)	(10,00)
Altri crediti		16.531	16.531	0	0,00
		<b>1.220.531</b>	1.376.531	(156.000)	(11,33)
Ratei e Risconti attivi	8	716.213	574.269	141.944	24,72
Totale attività circolanti		<b>54.649.961</b>	51.609.909	3.040.052	5,89
<b>ATTIVITA' IMMOBILIZZATE</b>					
Immobilizzazioni finanziarie:					
Partecipazioni	9	9.051.158	8.970.100	81.058	0,90
Depositi a copertura Trattamento di Fine Rapporto	10	341.832	410.620	(68.788)	(16,75)
		<b>9.392.990</b>	9.380.720	12.270	0,13
Immobilizzazioni materiali:					
Beni immobili e mobili:					
Totale beni immobili e mobili	11	38.648.177	38.153.941	494.236	1,30
meno - Fondi di ammortamento		(36.494.024)	(34.971.088)	(1.522.936)	4,35
		<b>2.154.153</b>	3.182.853	(1.028.700)	(32,32)
Immobilizzazioni immateriali:					
Oneri pluriennali	12	0	0	0	0,00
meno - Fondi di ammortamento		0	0	0	0,00
		<b>0</b>	0	0	0,00
Totale attività immobilizzate		<b>11.547.143</b>	12.563.573	(1.016.430)	(8,09)
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>66.197.104</b>	64.173.482	2.023.622	3,15

# STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2022

(Valori espressi in Euro)

	Note	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	2022 su 2021	
				v.a.	%
<b>PASSIVITA'</b>					
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>					
Debiti con esigibilità prevista entro 12 mesi:					
Debiti verso fornitori	13	2.026.878	1.979.539	47.339	2,39
Debiti v/Società Controllate	14	187.682	229.164	(41.482)	(18,10)
Altri debiti	15	3.609.759	2.975.506	634.253	21,32
Debito per ferie maturate e non godute	16	346.129	300.661	45.468	15,12
		<b>6.170.448</b>	5.484.870	685.578	12,50
Ratei e risconti passivi	17	229.423	260.128	(30.705)	(11,80)
Totale passività correnti		<b>6.399.871</b>	5.744.998	654.873	11,40
<b>PASSIVITA' A MEDIO E LUNGO TERMINE</b>					
Fondi:					
Trattamento di Fine Rapporto	18	2.326.657	2.389.828	(63.171)	(2,64)
Fondo Oscillazione Fondo Pensioni	19	407.974	405.526	2.448	0,60
Fondo per Rendite Vitalizie	20	176.030	253.930	(77.900)	(30,68)
Fondo Rischi Diversi	21	6.191.525	5.761.085	430.440	7,47
Fondo rischi su Partecipazioni	22	152.735	165.879	(13.144)	(7,92)
Fondo Assistenza Sanitaria Integ.Pers.in quiescenza	23	4.384.034	4.561.909	(177.875)	(3,90)
Fondo Accantonamento Progetto Palazzo Gio Ponti	25	2.324.376	1.048.906	1.275.470	121,60
Fondo Accantonamento Certificato Prevenzione incendi (CPI) Palazzo	26	2.491.166	3.245.190	(754.024)	(23,24)
Totale passività a medio e lungo termine		<b>18.454.497</b>	17.832.253	622.244	3,49
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Patrimonio Netto iniziale		40.596.232	39.953.245	642.987	1,61
Accantonamento dell'esercizio		746.504	642.986	103.518	16,10
Totale Patrimonio Netto	27	<b>41.342.736</b>	40.596.231	746.505	1,84
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>66.197.104</b>	64.173.482	2.023.622	3,15

# RENDICONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2022

(Valori espressi in Euro)

Descrizione	Note	CONSUNTIVO	BUDGET	CONSUNTIVO	DIFFERENZA		DIFFERENZA		
		2021	2022	2022	Consuntivo 2022/BUDGET 2022		Consuntivo 2022/Consuntivo 2021		
					V. a.	%	V. a.	%	
<b>PROVENTI</b>									
1 Contributi Associativi		39.456.176	40.300.000	40.893.016	593.016	1,42	1.436.840	3,66	
2 Rettifica per ricalcolo contributi		(303.013)	0	(121.263)	(121.563,09)	0,09	181.750,00	(59,98)	
3 <b>** Totale Contributi Associativi</b>	28	<b>39.153.163</b>	<b>40.300.000</b>	<b>40.771.753</b>	<b>471.753</b>	<b>1,17</b>	<b>1.618.590</b>	<b>4,13</b>	
<b>Proventi Finanziari</b>									
5 Proventi finanziari		144.490	100.000	400.831	300,831	300,83	256.341	177,41	
6 <b>Totale Proventi Finanziari</b>	29	<b>144.490</b>	<b>100.000</b>	<b>400.831</b>	<b>300,831</b>	<b>300,83</b>	<b>256.341</b>	<b>177,41</b>	
<b>Altri Proventi</b>									
8 Sopravvenienze attive da contrib. Associativi		130.697	0	229.453	229.453	0,00	98.756	75,56	
9 Sopravvenienze attive/plusvalenze		76.522	0	118.335	118.335	0,00	41.813	54,64	
11 Contributo COVID per IRAP, Aff. e Sanificazione		307.537	0	0	0	0,00	(307.537)	(100,00)	
12 Proventi diversi		9.921	200.000	12.362	(187.638)	(93,82)	2.441	24,60	
13 Ricavi da Usufrutto Assolombarda Servizi		25.833	0	155.000	155.000	0,00	120.167	300,01	
14 <b>Totale Altri proventi</b>	30	<b>550.510</b>	<b>200.000</b>	<b>515.150</b>	<b>315.150</b>	<b>157,58</b>	<b>(35.380)</b>	<b>(6,42)</b>	
15 <b>Totale PROVENTI</b>		<b>39.848.163</b>	<b>40.600.000,00</b>	<b>41.687.734</b>	<b>1.087.734,00</b>	<b>2,68</b>	<b>1.839.571,00</b>	<b>4,62</b>	
<b>ONERI</b>									
<b>Oneri per il personale</b>									
18 Retribuzioni		14.634.298	15.170.000	15.223.543	53.543	0,35	589.245	4,03	
19 Oneri contributivi		3.597.680	3.658.000	3.603.249	(54.751)	(1,50)	5.569	0,15	
20 Contributo Solidarietà 10%		108.320	80.000	69.667	(10.333)	(12,82)	(38.653)	(35,60)	
21 Assicuraz. Sanitaria Integrativa		530.802	557.000	516.099	(40.901)	(7,34)	(14.703)	(2,77)	
22 Accantonamento T.F.R.		1.144.582	1.108.000	1.283.552	175.552	15,84	138.970	12,14	
23 Fondo Pensione		143.679	149.000	146.616	(2.384)	(1,60)	2.937	2,04	
24 Assicurazioni		183.923	195.000	185.387	(8.613)	(4,43)	1.964	0,80	
25 Accantonamento Fondo Ferie		78.064	0	45.468	45.468	0,00	(32.596)	(41,76)	
26 Personale in distacco		(477.156)	(450.000)	(478.151)	(28.151)	6,26	(995)	0,21	
27 <b>Totale oneri personale dipendente</b>		<b>19.944.192</b>	<b>20.467.000</b>	<b>20.595.430</b>	<b>128.430</b>	<b>0,63</b>	<b>661.238</b>	<b>3,27</b>	
28 Contratti di collaborazione		68.580	67.000	94.741	27.741	41,40	26.101	38,15	
29 Stages		4.514	5.000	5.781	781	15,62	1.267	28,07	
30 Formazione		187.604	250.000	139.235	(110.785)	(44,31)	(46.369)	(25,78)	
31 IRAP		539.332	535.000	537.665	2.665	0,50	(1.667)	(0,31)	
32 <b>Totale oneri personale dip. + Collabor.</b>	31	<b>20.744.222</b>	<b>21.324.000</b>	<b>21.372.852</b>	<b>48.852</b>	<b>0,23</b>	<b>628.630</b>	<b>3,03</b>	
33 Oneri per uffici									
34 Canoni di locazione		1.278.856	1.467.100	1.410.901	(56.199)	(3,83)	132.045	10,33	
35 Spese accessorie (Pulizie-Utenze-Viq.-Manutenz.Imm.-div.)		1.441.165	1.619.000	1.371.101	(247.899)	(15,31)	(70.064)	(4,36)	
36 <b>Totale Oneri per uffici</b>	32	<b>2.720.021</b>	<b>3.086.100</b>	<b>2.782.002</b>	<b>(304.098)</b>	<b>(9,85)</b>	<b>61.981</b>	<b>2,28</b>	
37 Oneri tributari									
38 Tassa rifiuti, imposte diverse (Cosap-Sistri-F23-Bolli)		89.077	70.000	71.933	1.833	2,76	(17.144)	(19,25)	
39 <b>Totale Oneri Tributarî</b>	33	<b>89.077</b>	<b>70.000</b>	<b>71.933</b>	<b>1.933</b>	<b>2,76</b>	<b>(17.144)</b>	<b>(19,25)</b>	
40 Oneri del sistema									
41 Confindustria		3.594.411	3.729.100	3.729.078	(22)	(0,00)	134.667	3,75	
41 Confindustria Lombardia		647.670	665.000	672.778	7.778	1,17	25.108	3,88	
42 Grafici		0	1.500	1.500	0	0,00	1.500	0,00	
43 Altri di sistema		53.927	55.550	55.555	5	0,01	1.628	3,02	
44 <b>Totale Oneri del sistema</b>	34	<b>4.296.008</b>	<b>4.451.150</b>	<b>4.458.911</b>	<b>7.761</b>	<b>0,17</b>	<b>162.903</b>	<b>3,79</b>	
45 <b>1° MARGINE</b>		<b>11.998.835</b>	<b>11.668.750</b>	<b>13.002.036</b>	<b>1.333.286</b>	<b>11,43</b>	<b>1.003.201</b>	<b>8,36</b>	

# RENDICONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2022

(Valori espressi in Euro)

Descrizione	Note	CONSUNTIVO	BUDGET	CONSUNTIVO	DIFFERENZA		DIFFERENZA	
		2021	2022	2022	Consuntivo 2022/BUDGET 2022		Consuntivo 2022/Consuntivo 2021	
					V. a	%	V. a	%
<b>46 Oneri di funzionamento - Generali - Attività Istituzionale</b>								
47 Viaggi e trasferte		77.472	227.000	147.968	(79,02)	(34,82)	70.496	31,06
48 Costi logistici		30.776	30.000	71.411	-41,411	138,04	40.635	132,03
49 Locazione/allestimento sale		105.880	20.000	9.537	(10,463)	(52,22)	(96.343)	(90,95)
50 Cancelleria		15.974	32.000	20.997	(11,003)	(34,38)	5.022	31,44
51 Manutenzione/Assist. Telef. mobili-macch.-Hd.-sw		298.090	354.000	346.187	(7,813)	(2,21)	48.097	16,14
52 Noleggio attrezzature		4.703	21.000	0	(21,000)	(100,00)	(4,703)	(100,00)
53 Costi di funzionamento vari		2.845	8.000	2.439	(5,561)	(69,51)	(406)	(14,27)
54 Materiale di consumo e Cespiti Minori		26.654	22.000	19.264	(2,716)	(12,44)	(7.390)	(27,73)
55 Spese Promozionali		15.860	26.000	17.934	(8,066)	(31,07)	2.924	13,08
56 Inserzioni pubblicitarie		1.220	1.500	0	(1,500)	(100,00)	(1.220)	(100,00)
57 Postali		2.653	13.000	23.010	10,010	77,00	20.357	767,32
58 Telefonia fissa e mobile		255.282	318.000	323.021	5,021	1,58	67.739	26,53
59 Tipografiche - moduli/stampa - stampati		9.291	90.000	24.476	(65,524)	(72,80)	15.185	183,44
60 Costi Autovetture		224.111	253.000	240.489	(12,511)	(4,95)	16.378	7,31
61 Pubblicazioni per aree e Banche dati		276.071	303.000	273.873	(29,127)	(9,61)	(2.198)	(0,90)
62 SUPPORTI MULTIMEDIALI		73.736	85.000	78.455	(8,545)	(7,70)	4.719	6,40
63 Servizi informatici - Licenze		243.741	245.000	230.728	(14,272)	(5,83)	(13.013)	(5,39)
64 Servizi Informatici - Cloud Service		408.890	430.000	376.393	(53,607)	(12,47)	(72.497)	(17,95)
65 Sito Internet e Siti collegati		12.810	61.000	58.560	(2,440)	(4,00)	45.750	337,14
66 Assicurazioni		40.954	50.000	56.931	6,931	13,86	15.977	39,01
67 Oneri di ospitalità		69.774	146.700	106.820	(39,880)	(27,18)	37.046	53,05
68 Oneri di rappresentanza		40.699	108.000	75.654	(32,346)	(29,95)	34.955	85,89
69 Oneri per Convegni		24.534	41.000	34.849	(6,151)	(15,00)	10.315	42,94
70 Oneri diversi		57.792	40.000	55.619	15,619	39,05	(2.173)	(3,78)
71 Consulenze		404.255	400.000	581.485	181,485	45,37	177.230	43,84
72 Prestazioni profes. e serv.		674.854	716.300	621.739	(94,561)	(13,20)	(53.115)	(7,87)
73 Organismi di controllo		55.000	80.000	78.129	(1,871)	(2,34)	23.129	42,05
74 Studi e Ricerche		84.400	203.500	242.624	39,124	19,23	158.224	187,47
75 Eventi di vita Territoriale Associativa		244.142	400.000	378.183	(21,817)	(5,45)	134.041	54,90
76 Assemblea Generale		525.848	523.800	659.837	136,037	25,97	133.989	25,49
79 Costi COVID		45.973	0	19.987	19,987	0,00	(25.986)	(56,52)
<b>80 Totale Oneri di funzionamento e generali</b>	<b>35</b>	<b>4.354.284</b>	<b>5.248.800</b>	<b>5.176.599</b>	<b>(72,201)</b>	<b>(4,30)</b>	<b>822.313</b>	<b>18,89</b>
<b>81 Iniziative Socio-Culturali ed Econom.</b>								
82 Quote ad Iniziative Socio-Culturali-Umanitarie		344.348	270.000	297.722	27,722	10,27	(46.626)	(13,54)
83 Contributi e liberalità sul territorio MB		0	235.000	7.613	(227,287)	(96,79)	7.613	0,00
84 Iniziative di Presidenza		80.000	80.000	76.366	(3,634)	(4,54)	(3.634)	(4,54)
85 Partecipaz. ad Iniziative		237.954	210.500	210.951	451	0,21	(27.003)	(11,35)
86 Altre Collegate		40.000	40.000	40.000	0	0,00	0	0,00
<b>86 Totale Iniziative Socio-Cult. Ed Altre</b>	<b>36</b>	<b>702.302</b>	<b>835.500</b>	<b>632.652</b>	<b>(202,648)</b>	<b>(24,28)</b>	<b>(69.650)</b>	<b>(9,92)</b>
<b>87 2° MARGINE</b>		<b>6.942.249</b>	<b>5.584.450</b>	<b>7.192.785</b>	<b>1.608.335</b>	<b>28,80</b>	<b>250.536</b>	<b>3,61</b>
<b>88 Ammortamenti</b>		<b>1.702.820</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.817.167</b>	<b>17.167</b>	<b>0,95</b>	<b>114.347</b>	<b>6,72</b>
<b>89 Totale Ammortamenti</b>	<b>37</b>	<b>1.702.820</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.817.167</b>	<b>17.167</b>	<b>0,95</b>	<b>114.347</b>	<b>6,72</b>
91 Costi Progetto Palazzo Gio Ponti	<b>38</b>	188.975	1.090.000	124.530	(965,470)	(88,58)	(64.445)	(34,10)
92 Costi CPI Palazzo	<b>39</b>	811.312	1.405.000	754.023	(650,977)	(46,33)	(57.289)	(7,06)
<b>93 Totale Costi Palazzo</b>		<b>1.000.287</b>	<b>2.495.000</b>	<b>878.553</b>	<b>(1.616.447)</b>	<b>(64,79)</b>	<b>(121.734)</b>	<b>(12,17)</b>
<b>94 3° MARGINE</b>		<b>4.239.142</b>	<b>1.289.450</b>	<b>4.497.065</b>	<b>3.207.615</b>	<b>248,76</b>	<b>257.923</b>	<b>6,08</b>



# RENDICONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2022

(Valori espressi in Euro)

Descrizione	Note	BUDGET		CONSUNTIVO 2022	DIFFERENZA		DIFFERENZA		
		CONSUNTIVO 2021	2022		Consuntivo 2022/BUDGET 2022		Consuntivo 2022/Consuntivo 2021		
					V. a.	%	V. a.	%	
95 Altri oneri									
92 Perdite su crediti		0	250.000	0	(250.000)	(100,00)	0	0,00	
93 Svalutazione Gestioni Patrimoniali		0	0	274.876	274.876	0,00	274.876	0,00	
94 Sopravvenienze passive/minusvalenze		131.185	100.000	378.910	278.910	278,91	247.725	188,84	
95 Oneri finanziari (Rit. fiscali su interessi e Spese Bancarie)		64.514	75.000	196.893	31.893	42,52	42.379	65,66	
96 <b>Totale Altri Oneri</b>	40	<b>195.699</b>	<b>425.000</b>	<b>760.679</b>	<b>335.679</b>	<b>78,98</b>	<b>564.980</b>	<b>288,70</b>	
97 <b>Totale ONERI</b>		<b>35.804.720</b>	<b>39.735.550</b>	<b>37.951.348</b>	<b>(1.784.202)</b>	<b>(4,49)</b>	<b>2.146.628</b>	<b>6,00</b>	
98 INIZIATIVE/PROGETTI	41	900.744	1.690.000	1.018.333	(671.667)	(39,74)	117.586	13,05	
99 <b>Totale ONERI con PROGETTI</b>		<b>36.705.464</b>	<b>41.425.550</b>	<b>38.969.681</b>	<b>(2.455.869)</b>	<b>(5,93)</b>	<b>2.264.217</b>	<b>6,17</b>	
100 <b>4° MARGINE</b>		<b>3.142.699</b>	<b>(825.550)</b>	<b>2.718.053</b>	<b>-3.543.603</b>	<b>(429,24)</b>	<b>(424.646)</b>	<b>(13,51)</b>	
101 Accantonamenti e Operazioni Straordinarie									
102 Accantonamento F.do Risch. Diversi		2.750.000	400.000	550.000	150.000	37,50	(2.200.000)	(80,00)	
103 Accantonamento F.do Svalutazione Crediti		750.000	800.000	800.000	0	0,00	50.000	6,67	
104 Accantonamento Progetto Palazzo Gio Ponti		0	0	1.400.000	1.400.000	0,00	1.400.000	0,00	
105 Perdite su partecipazioni		23.026	0	113.246	113.246	0,00	90.220	391,82	
106 Utilizzo Fondo Progetto Palazzo Gio Ponti		(188.975)	(1.090.000)	(124.530)	965.470	(98,58)	64.445	(24,10)	
107 Utilizzo Fondo fondo rischi su Partecipazioni		(23.026)	0	(13.144)	(13.144)	0,00	9.882	(42,92)	
108 Utilizzo Fondo CPI PALAZZO		(811.312)	(1.405.000)	(754.023)	650.977	(46,32)	57.289	(7,06)	
109 <b>Totale Accant. E Operazioni Straordinarie</b>	42	<b>2.499.713</b>	<b>(1.295.000)</b>	<b>1.971.549</b>	<b>3.266.549</b>	<b>(252,24)</b>	<b>(528.164)</b>	<b>(21,13)</b>	
110 <b>ACCANTONAMENTO AL PATRIMONIO</b>		<b>642.986</b>	<b>469.450</b>	<b>746.504</b>	<b>277.054</b>	<b>59,02</b>	<b>103.516</b>	<b>16,10</b>	

# RENDICONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE 2022

(Valori espressi in Euro)

	2022	2021	Confronto 2022/2021	
			(V.a.)	%
<b>ONERI</b>				
<b>ONERI DA ATTIVITA' TIPICA</b>				
<b>Spese per il personale:</b>				
Stipendi	14.720.183	13.951.916	768.267	5,51
Oneri previdenziali	3.672.916	3.705.999	(33.083)	(0,89)
Trattamento di Fine Rapporto	1.283.552	1.144.582	138.970	12,14
Accantonamento Fondo Pensione	146.616	143.679	2.937	2,04
Accantonamento Fondo Ferie maturate e non godute	45.468	78.064	(32.596)	(41,76)
Altre spese	986.439	1.226.622	(240.183)	(19,58)
<b>Totale</b>	<b>20.855.174</b>	<b>20.250.862</b>	<b>604.312</b>	<b>2,98</b>
<b>Consulenze e Prestazioni di servizi</b>	<b>2.167.450</b>	<b>1.621.791</b>	<b>545.659</b>	<b>33,65</b>
	<b>2.167.450</b>	<b>1.621.791</b>	<b>545.659</b>	<b>33,65</b>
<b>Spese per i locali:</b>				
Locazioni	1.410.902	1.278.856	132.046	10,33
Spese accessorie	567.950	792.991	(225.041)	(28,38)
Manutenzione e pulizia	803.151	648.174	154.977	23,91
<b>Totale</b>	<b>2.782.003</b>	<b>2.720.021</b>	<b>61.982</b>	<b>2,28</b>
<b>Spese di funzionamento:</b>				
Postali, telefoniche e messagerie	346.031	257.935	88.096	34,15
Acquisti mobili macchine e attrezzature	15.956	20.306	(4.350)	(21,42)
Stampa, tipografiche e materiale di consumo	31.323	18.078	13.245	73,27
Trasferte	144.429	87.234	57.195	65,57
Pubblicazioni di servizio e per Associate	273.873	276.071	(2.198)	(0,80)
Manutenzioni diverse - mobili, macchine e attrezzature	346.187	298.090	48.097	16,14
Attività Progettuale	1.018.333	900.743	117.590	13,05
Eventi di vita Associativa	134.183	232.142	(97.959)	(42,20)
Diverse	1.205.531	1.243.762	(38.231)	(3,07)
<b>Totale</b>	<b>3.515.846</b>	<b>3.334.361</b>	<b>181.485</b>	<b>5,44</b>
<b>Ammortamento immobil. materiali e immateriali</b>	<b>1.817.167</b>	<b>1.702.820</b>	<b>114.347</b>	<b>6,72</b>
<b>Altre spese generali</b>	<b>460.249</b>	<b>406.251</b>	<b>53.998</b>	<b>13,29</b>
<b>Totale</b>	<b>460.249</b>	<b>406.251</b>	<b>53.998</b>	<b>13,29</b>
<b>Erogazioni liberali</b>	<b>381.701</b>	<b>424.348</b>	<b>(42.647)</b>	<b>(10,05)</b>
<b>Contributi passivi:</b>				
Confindustria	3.729.078	3.594.411	134.667	3,75
Confindustria Lombardia	672.778	647.671	25.107	3,88
Altri	57.055	53.927	3.128	5,80
Società/Enti coll.	40.000	40.000	0	0,00
<b>Totale</b>	<b>4.498.911</b>	<b>4.336.009</b>	<b>162.902</b>	<b>3,76</b>
<b>Studi e ricerche</b>	<b>242.624</b>	<b>84.400</b>	<b>158.224</b>	<b>187,47</b>
	<b>242.624</b>	<b>84.400</b>	<b>158.224</b>	<b>187,47</b>
<b>TOTALI ONERI DA ATTIVITA' TIPICA</b>	<b>36.721.125</b>	<b>34.880.863</b>	<b>1.840.262</b>	<b>5,28</b>
<b>ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>				
Oneri finanziari	51.934	40.359	11.575	28,68
Svalutazione Gestioni Patrimoniali	274.876	0	274.876	0,00
Sopravvenienze passive	378.619	131.148	247.471	188,70
Accantonamento al Fondo Rischi Diversi	550.000	2.750.000	(2.200.000)	(80,00)
Accantonamento al fondo svalutaz.crediti	800.000	750.000	50.000	6,67
Perdita/Svalut. Su Partecipazioni	113.246	23.026	90.220	391,82
Acc.to Progetto Palazzo Gio Ponti	1.400.000	0	1.400.000	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.568.675</b>	<b>3.694.533</b>	<b>(125.858)</b>	<b>(3,41)</b>
<b>ALTRI ONERI</b>				
IRAP	537.665	539.332	(1.667)	(0,31)
Oneri Tributari	126.909	113.475	13.434	11,84
<b>Totale</b>	<b>664.574</b>	<b>652.807</b>	<b>11.767</b>	<b>1,80</b>
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>40.954.374</b>	<b>39.228.203</b>	<b>1.726.171</b>	<b>4,40</b>
Accantonamento al Patrimonio	746.504	642.986	103.518	16,10
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>41.700.878</b>	<b>39.871.189</b>	<b>1.829.689</b>	<b>4,59</b>



# RENDICONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE 2022

(Valori espressi in Euro)

	2022	2021	Confronto 2022/2021	
			(V.a.)	%
<b>PROVENTI</b>				
<b>PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICA</b>				
Contributi associativi	40.771.753	39.153.163	1.618.590	4,13
Altri proventi	12.362	9.921	2.441	24,60
<b>Totale</b>	<b>40.784.115</b>	<b>39.163.084</b>	<b>1.621.031</b>	<b>4,14</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>				
Proventi finanziari	400.831	144.490	256.341	177,41
<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>				
Sopravvenienze attive	347.788	207.219	140.569	67,84
Contributo COVID per IRAP, Aff. e Sanificazione	0	307.537	(307.537)	(100,00)
Utilizzo Fondo Rischi su Partecipazioni	13.144	23.026	(9.882)	(42,92)
Ricavi da usufrutto	155.000	25.833	129.167	500,01
<b>Totale</b>	<b>515.932</b>	<b>563.615</b>	<b>(47.683)</b>	<b>(8,46)</b>
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>41.700.878</b>	<b>39.871.189</b>	<b>1.829.689</b>	<b>4,59</b>

# RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2022

(Valori espressi in Euro)

	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
<b>Accantonamento al patrimonio dell'esercizio</b>	<b>746.504</b>	<b>642.986</b>
Imposte sul reddito	537.665	539.332
Interessi passivi/(interessi attivi)	(400.831)	(144.490)
<b>1. Accantonamento dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>883.338</b>	<b>1.037.828</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	3.195.634	3.796.827
Rilasci dei fondi	-	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.817.617	1.702.820
Altre rettifiche per elementi non monetari	100.102	-
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>5.996.691</b>	<b>6.537.475</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) dei crediti verso associati	314.522	1.941.396
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	47.339	624.243
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(141.944)	28.231
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(30.705)	182.869
Altre variazioni del capitale circolante netto	1.006.607	(1.017.202)
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>7.192.510</b>	<b>8.297.012</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	400.831	144.490
(Imposte sul reddito pagate)	(537.665)	(539.332)
(Utilizzo fondi)	(2.404.096)	(3.276.402)
Altri incassi/pagamenti	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>4.651.580</b>	<b>4.625.769</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(494.236)	(549.793)
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(292.232)	(124.327)
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(181.160)	-
Disinvestimenti	0	109.287
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
Rimborso Investimenti da Nova Aedes Seconda	106.000	106.000
Rimborso Investimenti da Immobiliare Confindustria Pavia	50.000	-
(Investimenti - Finanziamento)	0	(500.000)
<i>Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(811.628)</b>	<b>(958.833)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>		
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>3.839.952</b>	<b>3.666.936</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>47.302.099</b>	<b>43.635.163</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	47.296.846	43.629.658
assegni		
denaro e valori in cassa	5.253	5.505
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>51.142.051</b>	<b>47.302.099</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	51.137.467	47.296.846
assegni		
denaro e valori in cassa	4.584	5.253

# NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO

Valori espressi in unità di Euro.

## NOTA 1 – CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

I bilanci al 31.12.2022 e al 31.12.2021 sono stati predisposti in conformità alle norme statutarie e redatti secondo schemi ritenuti idonei per una chiara e significativa rappresentazione dei valori di Bilancio dell'Associazione.

Il rendiconto economico è stato riclassificato conformemente agli schemi proposti dal regolamento approvato dal Giunta di Confindustria nel gennaio 2015 ed aggiornato dal Consiglio Generale del 20 giugno 2019.

Assolombarda sotto il profilo fiscale è un Ente non commerciale che, nell'ambito dell'attività istituzionale, non consegue proventi imponibili. In base alla vigente normativa, l'Associazione è tenuta alla presentazione della dichiarazione Irap, della dichiarazione dei sostituti d'imposta e, solo eventualmente, alla presentazione della dichiarazione dei redditi.

## NOTA 2 – PRINCIPI CONTABILI

Il Bilancio è stato redatto in base al generale principio della competenza, che consiste nel rilevare contabilmente ed attribuire all'esercizio l'effetto delle operazioni svolte nell'esercizio stesso, indipendentemente dal momento in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 non si discostano da quelli adottati nel precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenendo conto della funzione economica dell'elemento patrimoniale considerato.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente all'esercizio precedente.

Si riportano nel seguito i principali criteri di valutazione e i principi contabili applicati nella redazione del bilancio.

### A) Disponibilità liquide e investimenti finanziari

Le disponibilità liquide si riferiscono a saldi bancari, postali, a titoli in portafoglio e a polizze assicurative. I movimenti in entrata ed in uscita sono rilevati in base al giorno di valuta dell'operazione. I valori bancari e postali sono iscritti al valore nominale, mentre i titoli e gli altri investimenti finanziari sono iscritti al minor valore fra costo di acquisto e valore di mercato.

### B) Crediti

Sono esposti al valore di presumibile realizzo. È appostato un Fondo Rischi su Crediti a copertura di rischi specifici di esigibilità tenendo in considerazione le condizioni economiche generali e di settore.

### C) Partecipazioni

Sono valutate al costo di acquisto e/o di sottoscrizione del capitale sociale e svalutate per perdite di valore ritenute permanenti.

#### **D) Beni immobili e mobili e relativo fondo di ammortamento**

Sono iscritti al costo di acquisizione, ridotto tramite iscrizione dei relativi Fondi ammortamento per tener conto del relativo grado di utilizzazione.

L'immobile di via Pantano n.7/9, di cui l'Associazione detiene la nuda proprietà, nell'esercizio 1997 è stato rivalutato per Euro 9.984.708 al fine di adeguare il valore di carico in bilancio a quello commerciale.

Dall'esercizio 1998 e fino al 2010 l'immobile è stato ulteriormente rivalutato per Euro 6.713.940 mentre dall'anno 2011 non si è più proceduto alla rivalutazione. Al 31.12.2022 il valore lordo dell'Immobile iscritto in bilancio è di Euro 24.851.711 (di cui rivalutazione Euro 16.698.648).

Nel corso dell'esercizio 2022 gli acquisti effettuati nell'anno relativi a tutte le immobilizzazioni materiali, ad esclusione dell'immobile, sono stati ammortizzati al 100%. A partire dal primo gennaio 2019, gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile; le successive variazioni di stima vengono registrate negli esercizi successivi senza necessità di preventiva approvazione da parte del Consiglio Generale.

#### **E) Immobilizzazioni immateriali e oneri pluriennali**

Le spese per le migliorie e le spese incrementative su beni in locazione vengono capitalizzate fra gli oneri pluriennali.

I costi sostenuti per l'acquisizione ed implementazione del software fino all'anno 2010 sono stati capitalizzati ed ammortizzati in tre anni mentre i costi sostenuti a tale titolo a partire dall'anno 2011 vengono totalmente ammortizzati nell'esercizio. Al termine del 2022 tutti gli oneri pluriennali sono stati completamente ammortizzati.

#### **F) Debiti**

Sono iscritti in bilancio al valore nominale.

#### **G) Trattamento di Fine Rapporto lavoro subordinato**

Si riferisce alle spettanze maturate a favore dei dipendenti in applicazione delle leggi e dei contratti in vigore alla data di chiusura dell'esercizio. Le indennità accantonate soddisfano completamente i debiti di quiescenza e di anzianità dei dipendenti maturati fino al momento della loro eventuale destinazione a fondi esterni in base alla legge n. 296 del 27/12/2006. Tale debito risulta coperto al 14,69% mediante fondi, depositati sotto forma di polizze collettive rivalutabili presso primarie Compagnie di Assicurazione, iscritti nella corrispondente voce dell'attivo.

#### **H) Fondo Oscillazione Fondo Pensioni – Fondo per Rendite Vitalizie**

Il Fondo Oscillazione Fondo Pensioni copre le eventuali oscillazioni legate alle variazioni delle tavole di attesa di vita relativamente alle persone attualmente non più alle dipendenze di Assolombarda e che ricevono dalla stessa rendite vitalizie.

Copre altresì, per i dipendenti aventi diritto, le eventuali differenze fra le somme erogate dal Fondo Pensione Integrativo al momento della cessazione del rapporto di lavoro e le somme risultanti dai conteggi effettuati da Assolombarda sulla base di parametri precedentemente stabiliti.

Il Fondo per Rendite vitalizie accoglie le passività future connesse all'erogazione di somme a titolo di rendita per le persone non più alle dipendenze di Assolombarda.

#### **I) Fondo Assistenza Sanitaria Integrativa**

Si riferisce alle spettanze maturate a favore di personale non più alle dipendenze di Assolombarda, in applicazione a prassi consolidate negli anni, in base alle quali l'Associazione è tenuta al pagamento di un contributo fisso, indicizzato annualmente, al Fondo di Assistenza Sanitaria Integrativa, per la copertura, dopo la cessazione del rapporto di lavoro, di prestazioni di assistenza sanitaria integrativa. Tale obbligo sussiste per il personale assunto entro il 31.12.2008.

Per tutti i beneficiari di tale prestazione è evidenziata in bilancio secondo valutazioni attuariali la posta di debito che riflette la passività maturata.

#### **L) Fondo Acc.to progetto Palazzo Gio Ponti**

Il fondo è stato costituito nel 2019 a fronte di delibera di approvazione da parte del Consiglio Generale, in funzione del previsto rifacimento della reception del palazzo di Via Pantano 9 e vernissage della facciata esterna. Come già indicato, a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile; le successive variazioni di stima vengono registrate negli esercizi successivi senza necessità di preventiva approvazione da parte del Consiglio Generale.

#### **M) Fondo Accantonamento Certificato Prevenzione Incendi (CPI) Palazzo**

Il fondo è stato costituito nel 2020 a fronte di delibera di approvazione da parte del Consiglio Generale, in funzione dell'adeguamento normativo ed all'ottenimento del certificato prevenzione incendi del palazzo di Via Pantano 9. Inizialmente il progetto per l'ottenimento del certificato di prevenzione incendi era necessario solo per il piano in cui si trova l'Auditorium ma, a seguito dell'evoluzione della normativa di riferimento, è stato necessario estenderlo a tutto il palazzo.

Per limitare l'impatto di tutti questi interventi sull'attività ordinaria dell'Associazione e per distribuire l'impegno economico su un più ampio arco temporale, si è deciso di programmare i lavori su un periodo di tre anni, prevedendo, in via precauzionale, anche il primo semestre del quarto anno 2024. Come già indicato, a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'immobile; le successive variazioni di stima vengono registrate negli esercizi successivi senza necessità di preventiva approvazione da parte del Consiglio Generale.

#### **N) Fondi rischi diversi**

Sono stati stanziati secondo il principio della prudenza per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di manifestazione.

#### **O) Ratei e Risconti**

Sono determinati in base al principio della competenza economica e temporale.

## **P) Imposte**

Le imposte correnti (IRAP) sono determinate secondo una prudente interpretazione della vigente normativa fiscale applicabile alle associazioni e accantonate nella voce "altri debiti" al netto degli eventuali acconti pagati ed eccedenze pregresse.

## **Q) Operazioni con Società appartenenti al "Gruppo (o Sistema Assolombarda")**

Le operazioni con le Società Controllate, collegate, e con le altre Società del Sistema Assolombarda sono avvenute alle condizioni concordate tra le parti considerando le condizioni del mercato.

## **R) Proventi e Oneri**

Proventi e Oneri sono registrati in base alla competenza economica; se derivano da rapporti che hanno omogeneità e complementarietà di natura, sono oggetto di compensazione.



# COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO

## ATTIVO

### NOTA 3 – CASSA

Ammonta al 31.12.2022 a Euro 4.584 con un decremento di Euro 669 rispetto al precedente esercizio.

### NOTA 4 – DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide ammontano a Euro 51.137.467 e sono così suddivise:

	2022	2021
Banche	27.553.947	29.442.348
Polizze	4.057.428	4.053.530
Titoli	99.993	99.993
Polizza Credem Investire Sicuro Crescita	9.999.975	9.999.975
Fondo Svalutazione Titoli	(99.000)	(99.000)
Gestioni Patrimoniali	9.525.124	3.800.000
<b>TOTALE</b>	<b>51.137.467</b>	<b>47.296.846</b>

Le polizze, i titoli ed il fondo investimenti, sono prontamente liquidabili ed eventuali vincoli riguardano solo il tasso di rendimento.

Nel corso dell'esercizio è stata registrata una svalutazione delle Gestioni Patrimoniali per Euro 274.876 per allinearne il valore di iscrizione al valore di mercato.

I titoli per Euro 99.993 sono relativi ad Azioni Veneto Banca, acquisiti con la fusione con Assolodi, debitamente svalutati con apposito fondo a rettifica dello stato patrimoniale, per tenere conto del presumibile valore di realizzo, come indicato in nota 24.

Per ulteriori informazioni sulle ragioni della movimentazione relativa alle disponibilità liquide avvenuta nel periodo si rinvia al rendiconto finanziario.

### NOTA 5 – CREDITI CON ESIGIBILITA' PREVISTA ENTRO 12 MESI

I crediti verso associati ammontano a Euro 3.460.967, con una diminuzione di Euro 314.522 rispetto al precedente esercizio.

Il Fondo rischi su crediti stanziato al 31.12.2022 di Euro 2.189.102 copre il 63% dell'importo dei Crediti verso Associati.

Nel corso dell'esercizio, si è provveduto a svalutare, utilizzando l'apposito fondo su crediti precedentemente costituito, tutte le posizioni creditorie riferibili a soggetti in liquidazione e/o assoggettati a procedure concorsuali (per Euro 328.435), nonché i



crediti meno recenti (per Euro 324.663). Ove possibile proseguono comunque le attività finalizzate a recuperare anche detti crediti.

Il fondo svalutazione crediti nell'esercizio è stato utilizzato per Euro 653.098 e nuovamente accantonato per Euro 822.390.

## NOTA 6 – ALTRI CREDITI

Ammontano a Euro 248.153, con un decremento di Euro 300.575 rispetto al precedente esercizio.

Comprendono crediti maturati per fondi spese, abbonamenti per trasporti e spese viaggio anticipate.

## NOTA 7 – CREDITI CON ESIGIBILITA' PREVISTA OLTRE 12 MESI

Ammontano ad Euro 1.220.531, con un decremento di Euro 156.000 e sono così composti:

	2022	2021
Verso Società controllata Nova Aedes	954.000	1.060.000
Fondo Rischi su crediti Nova Aedes Seconda Srl	(200.000)	(200.000)
Finanziamento Imm.Conf.Pavia	450.000	500.000
Altri Crediti	16.531	16.531
<b>TOTALE</b>	<b>1.220.531</b>	<b>1.376.531</b>

Nel corso del 2022 sono stati rimborsati dalla controllata Nova Aedes Seconda Srl, proprietaria dell'immobile sito in Monza - Via Damiano Chiesa 3, locato alla controllante e ad Assolombarda Servizi SpA, a fronte del prestito infruttifero erogato da Assolombarda, Euro 106.000, come previsto dal piano di rimborso quindicennale.

Inoltre, sono stati rimborsati dalla Società Immobiliare della sede di Pavia, Euro 50.000 come da piano decennale a fronte del prestito infruttifero erogato da Assolombarda per il sostenimento economico dei lavori sull'immobile nel 2022.

## NOTA 8 – RATEI E RISCONTI ATTIVI

Al 31.12.2022 i ratei e i risconti attivi ammontano a Euro 716.213, con un incremento di Euro 141.944 rispetto al precedente esercizio.

Sono costituiti da ratei di interessi maturati e non riscossi e da risconti relativi a canoni di abbonamento, manutenzioni e assicurazioni relativi all'esercizio successivo. Non sono presenti ratei e risconti attivi con scadenza superiore a cinque anni.

## NOTA 9 – PARTECIPAZIONI

Al 31.12.2022 le partecipazioni ammontano a Euro 9.051.158, con un incremento netto di Euro 81.058 rispetto al precedente esercizio come da variazioni indicate nella seguente tabella:

Società	31.12.2021	Incrementi	(Decrementi)	Valori al 31.12.22	
	Valore in Euro (a bilancio)	Valore Euro	Valore Euro	Valore in Euro (a bilancio)	%di Possesso
ASSOLOMBARDA Servizi SpA	4.414.884			4.414.884	100,00
NOVA AEDES SECONDA Srl	2.996.392			2.996.392	100,00
Immobiliare Confindustria Pavia Srl (sede di Pavia)	959.567	8.000		967.567	99,99
CENTRO REACH Srl	274.000			274.000	34,25
Consulindustria Srl (sede di Pavia)	100.102		(100.102)	0	
ASSOCAAF Spa	73.252	215.963		289.215	47,51
CERTIQUALITY Srl	63.800	30	(24.690)	39.140	3,91
INTESA ex UBI sede di Pavia	38.074			38.074	0,19
CATAS Spa	18.144		(18.144)		
MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business SCPA	12.000			12.000	3,39
NOMISMA Spa	11.620			11.620	0,03
SFC (Sistemi Formativi Confindustria SCPA)	8.263			8.263	3,50
Q QUATERNARIA (in liquidazione)	1			1	4,76
AGENZIA PER LA CINA Spa	0			0	0,67
FIERE BRIANZA SCPA (in liquidazione)	0			0	0,48
	<b>8.970.100</b>	<b>223.994</b>	<b>(142.936)</b>	<b>9.051.157</b>	

Nel corso dell'esercizio, sono avvenute le seguenti variazioni:

- ASSOCAAF SpA – Acquisto di 10.000 azioni per Euro 215.963 da Federchimica.
- CERTIQUALITY Srl – vendita delle azioni possedute a Federchimica per un valore nominale Euro 24.690, pari al 2,69 del capitale sociale.
- IMMOBILIARE CONFINDUSTRIA PAVIA Srl – Acquisto di quota nominale di partecipazione da Nestlè Italiana SpA per Euro 4.000 e acquisto di quota nominale di partecipazione da Società di Macinazione Molini Certosa SpA per Euro 4.000.
- CATAS SpA – Cessione di tutte le n. 445 azioni ordinarie n nostro possesso, corrispondenti allo 0,45% del capitale sociale a Federlegno Eventi SpA.
- CONSULINDUSTRIA PAVIA Srl – A seguito della fusione per incorporazione di Consulindustria Pavia Srl in Assolombarda Servizi SB SpA, è stata assorbita la relativa partecipazione.

## NOTA 10 – DEPOSITI A COPERTURA TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I Depositi a copertura del Trattamento di Fine Rapporto ammontano al 31.12.2022 a Euro 341.832, con un decremento di Euro 68.788 rispetto al precedente esercizio. Il conto si decrementa per erogazioni di TFR a personale cessato e per richieste di anticipazione e si incrementa dei proventi derivanti dalla gestione finanziaria.

I depositi in questione rappresentano la copertura parziale in essere del debito di Euro 2.326.657 maturato a fine esercizio nei confronti del personale dipendente, per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

Le attività in questione sono depositate principalmente su due polizze collettive rivalutabili, e precisamente presso Allianz per un valore capitale pari a Euro 225.683 con un rendimento in misura annua di rivalutazione del 2% e presso Assicurazioni Generali per un valore capitale stimato pari a Euro 116.149 con un rendimento in misura annua di rivalutazione del 2,5%.

## NOTA 11 – BENI IMMOBILI E MOBILI E FONDI DI AMMORTAMENTO

	Valori al 01.01.22	Increment.	Decrem.	Valori al 31.12.22
<b>- Valori contabili:</b>				
Immobili (Palazzo di Via Pantano 9)	24.851.711	0	0	24.851.711
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	3.394.226	0	0	3.394.226
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	2.727.176	199.581	0	2.926.757
Mezzi Mobili per il trasporto	12.200	0	0	12.200
Attrezzature	71.157	0	0	71.157
Impianti	6.945.384	294.654	0	7.240.038
Cespiti Minori > 516 Euro	92.336	0	0	92.336
Cespiti Minori non inventariati	59.752	0	0	59.752
<b>Valori di costo</b>	<b>38.153.942</b>	<b>494.235</b>	<b>0</b>	<b>38.648.177</b>
<b>- Fondi di ammortamento:</b>				
Immobili (Palazzo di Via Pantano 9)	21.668.856	1.028.700	0	22.697.556
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	3.394.226	0	0	3.394.226
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	2.727.178	199.581	0	2.926.759
Mezzi Mobili per il trasporto	12.200	0	0	12.200
Attrezzature	71.157	0	0	71.157
Impianti	6.945.384	294.654	0	7.240.038
Cespiti Minori > 516 Euro	92.336	0	0	92.336
Cespiti Minori non inventariati	59.752	0	0	59.752
<b>Fondi di ammortamento</b>	<b>34.971.088</b>	<b>1.522.935</b>	<b>0</b>	<b>36.494.024</b>
<b>- Valori netti:</b>				
Immobili (Palazzo di Via Pantano 9)	3.182.854	0	1.028.700	2.154.153
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	0	0	0	0
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche	0	199.581	199.581	0
Mezzi mobili per trasporto	0	0	0	0
Attrezzature	0	0	0	0
Impianti	0	294.654	294.654	0
Cespiti Minori > 516 Euro	0	0	0	0
Cespiti Minori non inventariati	0	0	0	0
<b>Valori netti</b>	<b>3.182.854</b>	<b>494.235</b>	<b>1.522.935</b>	<b>2.154.153</b>

La voce "immobili" è rappresentata dall'immobile di via Pantano di cui Assolombarda possiede la sola nuda proprietà mentre l'usufrutto spetta alla Società controllata Assolombarda Servizi SB SpA.

Ad ottobre 2021 è scaduto l'usufrutto a favore di Assolombarda Servizi SpA, è stato rinnovato per altri 5 anni fino al 31 ottobre 2026, per un corrispettivo di Euro 775.000, il cui pagamento è stato convenuto in 5 rate annuali, senza interessi, scadenti il 31 ottobre di ogni anno, sino al 2025.

L'ammortamento dell'immobile continuerà anche dopo il 2021 in funzione degli attuali tassi di ammortamento.

Dall'esercizio 2011 si è proceduto, come segnalato in precedenza, ad ammortizzare al 100% gli acquisti effettuati nell'anno e ad eccezione della voce "Immobile" i cui criteri e quote di ammortamento sono rimasti invariati applicando l'aliquota del 3% al valore dell'immobile. La voce Immobile è comprensiva di rivalutazione dell'immobile per Euro 16.698.648 a cui è stata applicata un'aliquota media di ammortamento pari al 4,84%.

Come indicato nei principi di redazione del bilancio, si segnala che a partire dal primo gennaio 2019 gli interventi straordinari sull'immobile esplicitamente approvati dal Consiglio Generale, vengono stanziati nell'esercizio oggetto di delibera e non vengono capitalizzati sull'Immobile.

## NOTA 12 – IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

I costi sostenuti per immobilizzazioni immateriali, prevalentemente per l'acquisizione ed implementazione del software fino all'anno 2010, sono stati capitalizzati ed ammortizzati in tre anni mentre i costi sostenuti a tale titolo dall'esercizio 2011 vengono totalmente ammortizzati nell'esercizio. Nel corso dell'esercizio 2022 è stato acquistato software per Euro 294.232, integralmente ammortizzato direttamente nell'esercizio.

## NOTA 13 – DEBITI VERSO FORNITORI

Al 31.12.2022 ammontano a Euro 2.026.878, con un incremento di Euro 47.339 rispetto al precedente esercizio.

## NOTA 14 – DEBITI V/SOCIETA' CONTROLLATE

Ammontano a Euro 187.682, con un decremento di Euro 41.482 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono a prestazioni per servizi resi dalla controllata Assolombarda Servizi SpA maturate al 31.12.2022.

## NOTA 15 – ALTRI DEBITI

Al 31.12.2022 ammontano a Euro 3.609.759, con un incremento pari a Euro 634.253 rispetto al precedente esercizio e sono dettagliati come segue:

	2022	2021
Contributi in transito di competenza di altre Associazioni Federmeccanica, UNAI, Unionplast, ecc.	178.750	143.417
Oneri relativi al personale	1.056.503	1.322.793
Contributi previdenziali da versare	797.280	780.404
Oneri fiscali da versare	646.299	608.767
Enti diversi: residuo erogazioni	72.700	88.600
Debitori Welfare e Fondi Pensione Dipendenti	477.444	0
Altri	380.783	31.525
<b>TOTALE</b>	<b>3.609.759</b>	<b>2.975.506</b>

I contributi in transito ammontano a Euro 178.750. Si tratta di contributi di competenza di altre associazioni per le quali Assolombarda gestisce la tesoreria realizzando gli incassi. Gli stessi non transitano per il conto economico e vengono versati alle associazioni di competenza a scadenze prefissate.

Gli oneri relativi al personale si riferiscono principalmente al premio obiettivo 2022 calcolato sulla base di parametri predefiniti.



I contributi previdenziali pari a Euro 797.280 e gli oneri fiscali da versare pari a Euro 646.299 comprendono Irpef relativa ai dipendenti e ai professionisti del mese di dicembre 2022 e trovano riscontro a saldo nel mese di gennaio 2023.

## **NOTA 16 – DEBITO PER FERIE MATURATE E NON GODUTE**

Al 31.12.2022 ammonta ad Euro 346.129 con un incremento di Euro 45.468 rispetto all'esercizio precedente. Le ferie maturate e non godute alla fine dell'esercizio devono essere fruito entro i 18 mesi successivi alla data di maturazione.

## **NOTA 17 – RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Al 31.12.2022 ammontano a Euro 229.423, con un decremento di Euro 30.705 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono a oneri di competenza dell'esercizio 2022 e proventi di competenza 2023. Non sono presenti ratei e risconti passivi con scadenza superiore a cinque anni.

## **NOTA 18 – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Al 31.12.2022 ammonta a Euro 2.326.657, con un decremento di Euro 63.171 rispetto al precedente esercizio.

La passività è parzialmente coperta da versamenti effettuati presso le Compagnie di Assicurazione per l'importo di Euro 341.832, come indicato alla Nota 10.

Il fondo nel corso dell'esercizio 2022 si è movimentato principalmente per la rivalutazione 2022 sull'accantonato pari a Euro 413.730, con un'imposta su rendimento finanziario di Euro 70.334 e per le liquidazioni per uscite e per anticipazioni al netto del recupero TFR da Inps pari ad Euro 237.614. Il totale del credito Vs./INPS al 31 dicembre 2022 risulta di Euro 2.269.900.

Il Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato copre totalmente i diritti maturati dal personale dipendente al 31.12.2022 in base alla normativa vigente. Il personale dipendente al 31.12.2022 si compone di n. 245 addetti.

## **NOTA 19 – FONDO OSCILLAZIONE FONDO PENSIONI**

Al 31.12.2022 ammonta a Euro 407.974 rispetto agli Euro 405.526 del precedente esercizio. Si è costituito negli anni quale riserva per eventuali revisioni tavole di "attesa vita" del debito per rendite vitalizie e per eventuali conguagli relativi all'erogazione delle prestazioni di Previdenza Integrativa, che possono in futuro variare l'onere di Assolombarda.

## **NOTA 20 – FONDO PER RENDITE VITALIZIE**

Il Fondo a tale titolo per il personale in quiescenza a inizio esercizio risultava pari a Euro 253.930. Nel corso dell'esercizio sono state erogate rendite per un totale di Euro 77.900; il Fondo al 31.12.2022 ammonta quindi a Euro 176.030.

## **NOTA 21 – FONDO RISCHI DIVERSI**

Al 31.12.2022 ammonta a Euro 6.191.525, con un incremento di Euro 430.440 rispetto al precedente esercizio.

Nel corso dell'esercizio sono stati accantonati a titolo cautelativo Euro 550.000. Il Fondo esistente al 31.12.2022 è a prudenziale copertura di rischi futuri.

## **NOTA 22 – FONDO RISCHI SU PARTECIPAZIONI**

Al 31.12.2022 ammonta a Euro 152.735, con un decremento pari a Euro 13.144. Nel corso dell'esercizio si è proceduto ad un utilizzo per Euro 13.144 per coprire la perdita derivata dalla vendita delle azioni CATAS SpA.

## **NOTA 23 – FONDO ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATIVA PERSONALE IN QUIESCENZA**

Si riferisce alle spettanze maturate a favore dei dipendenti, assunti entro il 31.12.2008, in applicazione a prassi consolidate, in base alle quali l'Associazione è tenuta al pagamento di un contributo fisso, indicizzato annualmente, a Fondi di Assistenza Sanitaria Integrativa per la copertura dopo la cessazione del rapporto di lavoro, di prestazioni di assistenza sanitaria integrativa. Come rilevato nella precedente nota I), la misurazione del fondo avviene con tecniche attuariali. Come indicato in precedenza, nel corso dell'esercizio c'è stato un utilizzo per le uscite avvenute nel corso dell'esercizio per Euro 177.875 ha portato il fondo al 31.12.2022 ad Euro 4.384.034, che rappresenta l'impegno dell'Associazione al versamento del contributo per tutti i beneficiari di tale prestazione, non più alle dipendenze di Assolombarda al 31.12.2022.

## **NOTA 24 – FONDO SVALUTAZIONE TITOLI (da ASSOLODI)**

Tale fondo è stato ereditato post fusione con Assolodi, ed è stato costituito al fine di svalutare integralmente l'investimento in titoli di Veneto Banca per un importo di Euro 99.000, come menzionato in nota 4.

## **NOTA 25 – FONDO ACCANTONAMENTO PROGETTO PALAZZO GIO PONTI**

A fronte del Progetto Palazzo Gio Ponti, approvato in sede di Consiglio Generale in data 19 dicembre 2019, si era deciso di costituire un Fondo dedicato di Euro 2.902.983. Detto progetto è relativo al rifacimento dell'ingresso di Assolombarda e della facciata del Palazzo di Via Pantano e della facciata del Palazzo di Via Chiaravalle, è stato rivisto e ridimensionato rilasciando nel 2020 Euro 1.665.102, portando il fondo a fine 2020 ad Euro 1.237.881. Nel 2022 il fondo consta di Euro 2.324.376, ed è stato utilizzato nel corso dell'esercizio per Euro 124.530, ed è stato incrementato di Euro 1.400.000 per l'aumento dei costi inizialmente previsti.



## NOTA 26 – FONDO ACCANTONAMENTO CERTIFICATO PREVENZIONE INCENDI (CPI) PALAZZO

Il fondo è stato costituito nel 2020 a fronte di delibera di approvazione da parte del Consiglio Generale del 11 dicembre 2020 per Euro 4.056.500, in funzione dell'adeguamento normativo ed all'ottenimento del certificato prevenzione incendi del palazzo di Via Pantano 9. Inizialmente il progetto per l'ottenimento del certificato di prevenzione incendi era necessario solo per il piano in cui si trova l'Auditorium ma, a seguito dell'evoluzione della normativa di riferimento, è stato necessario estenderlo a tutto il palazzo.

Per limitare l'impatto di tutti questi interventi sull'attività ordinaria dell'Associazione e per distribuire l'impegno economico su un più ampio arco temporale, si è deciso di programmare i lavori su un periodo di tre anni, prevedendo, in via precauzionale, anche il primo semestre del quarto anno 2024. Al 31 dicembre 2022 detto fondo consuntiva Euro 2.491.166, con un utilizzo nel 2022 per Euro 754.024.

## NOTA 27 – PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto è costituito dall'accumulo degli accantonamenti dei passati esercizi. Nell'esercizio 2022 il Patrimonio Netto ha registrato la seguente movimentazione:

Patrimonio Netto al 01.01.2022	40.596.232
Accantonamento	746.504
<b>Patrimonio Netto al 31.12.2022</b>	<b>41.342.736</b>

## PROVENTI E ONERI

### NOTA 28 – CONTRIBUTI ASSOCIATIVI

Ammontano a Euro 40.771.753 con un incremento di Euro 1.618.590, pari al 4,13%, rispetto al precedente esercizio.

### NOTA 29 – PROVENTI FINANZIARI

Ammontano a Euro 400.831, con un incremento di Euro 256.341 rispetto al precedente esercizio. Si tratta di interessi bancari su conti di deposito e titoli.

### NOTA 30 – ALTRI PROVENTI

Ammontano a Euro 515.150, con un decremento di Euro 35.360 rispetto al precedente esercizio e sono così composti:

	2022	2021
Sopravvenienze attive da Contributi Associativi	229.453	130.697
Sopravvenienze attive	118.335	76.522
Proventi diversi	12.362	9.921
Contributo Covid-19 per IRAP, Affitti e Sanificazione	0	307.537
Ricavi da Usufrutto Assolombarda Servizi SpA	155.000	25.833
	<b>515.150</b>	<b>550.510</b>

Le sopravvenienze attive si riferiscono prevalentemente a insussistenze di debiti contabilizzati in esercizi precedenti, per i quali non è più in essere la relativa obbligazione.

### NOTA 31 – ONERI PER IL PERSONALE

L'onere per il personale ammonta a Euro 21.372.852, con un incremento di Euro 628.630 rispetto al precedente esercizio ed è comprensivo degli oneri per contratti di collaborazione, stage, costi per la formazione e quota Irap. Il personale dipendente al 31.12.2022 è di n. 245 unità.

La voce Assicurazione Sanitaria Integrativa di Euro 516.099 comprende le quote destinate all'Assistenza Sanitaria Integrativa a favore del personale di Assolombarda (MBA/ FASI/ASSIDAI).

L'importo di Euro 185.387 è relativo ai premi versati alle Compagnie di Assicurazione per polizze infortuni/vita dei dipendenti.

Per quanto concerne la formazione del personale dipendente, oltre al costo di Euro 139.235 relativo alla formazione effettuata con docenti esterni, vi è stata poi la partecipazione a corsi – incontri realizzati dalle aree dell'Associazione o da Società collegate - a favore delle Aziende Associate e ad attività di affiancamento all'interno dei Settori/Aree.

## **NOTA 32– ONERI PER UFFICI**

Ammontano a Euro 2.782.002, con un incremento di Euro 61.981 rispetto al precedente esercizio.

Si tratta del costo della locazione, delle spese accessorie, delle utenze e della manutenzione ordinaria per i locali di Via Pantano 9, di cui Assolombarda detiene la nuda proprietà e Assolombarda Servizi l'usufrutto scadente ad ottobre 2026, per gli spazi locati in Via Chiaravalle 8 e gli spazi del Presidio a Monza, di Lodi e di Pavia.

## **NOTA 33 – ONERI TRIBUTARI**

Ammontano a Euro 71.933, con un decremento di Euro 17.144 rispetto al precedente esercizio e comprendono imposte per raccolta rifiuti, imposte comunali e imposte per decreti ingiuntivi a seguito di azioni legali per recupero crediti.

## **NOTA 34 – ONERI DEL SISTEMA**

Ammontano a Euro 4.458.911 con un incremento di Euro 162.903 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono a contributi erogati a Confindustria, Confindustria Lombardia, e altre minori di Sistema, in ottemperanza alle specifiche norme ed accordi.

## **NOTA 35 – ONERI DI FUNZIONAMENTO E GENERALI**

Ammontano a Euro 5.176.599, con un incremento di Euro 822.315 rispetto al precedente esercizio, ma in linea con la previsione di budget.

## **NOTA 36 – INIZIATIVE SOCIO CULTURALI/ALTRE COLLEGATE**

Ammontano a Euro 632.652, con un decremento di Euro 69.650 rispetto al precedente esercizio.

Le erogazioni si riferiscono sostanzialmente a contributi ad Enti economici, Istituti didattici, Fondazioni ed Università.

Euro 40.000 si riferiscono al contributo in conto gestione erogato nel corso dell'anno alla Fondazione Sodalitas di cui Assolombarda è Socio Fondatore.

## **NOTA 37 – AMMORTAMENTI**

Ammontano a Euro 1.817.167, con un incremento di Euro 114.347 rispetto al precedente esercizio. Si riferiscono alle quote di ammortamento calcolate nell'esercizio. Nel corso dell'esercizio si è proceduto ad ammortizzare al 100% gli acquisti effettuati per tutte le voci di cespiti ad eccezione dell'immobile, le cui quote di ammortamento sono state calcolate in continuità con quanto fatto negli esercizi precedenti (vedi note 2/D – 2/E – 11 – 12).

## **NOTA 38 - COSTI PROGETTO PALAZZO GIO PONTI**

I costi previsti a Budget 2022 per il progetto Palazzo Giò Ponti pari a Euro 1.090.000, già accantonati nell'apposito fondo nel Bilancio 2021 (vedi nota 25), consuntivano Euro 124.530 nell'anno 2022; detto costo è stato compensato dall'utilizzo dell'apposito Fondo Progetto Palazzo Gio Ponti di pari importo. La realizzazione dell'intervento, a causa del protrarsi dei tempi necessari all'ottenimento delle autorizzazioni necessarie all'avvio dei lavori, è stata sostanzialmente rimandata al 2023, anno in cui dovrebbero essere sostenuti i costi residui. I lavori sono ripartiti in data 17 aprile 2023.

## **NOTA 39 – COSTI CERTIFICATO PREVENZIONE INCENDI (CPI) PALAZZO**

I costi connessi ai lavori di adeguamento dell'immobile per l'ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) - stimati nel budget 2022 in Euro 1.405.000 – (vedi nota 26) ed effettivamente sostenuti nel corso dell'anno 2022 sono risultati pari a Euro 754.023; detto costo è stato compensato dall'utilizzo dell'apposito Fondo CPI Palazzo di pari importo. Nel 2023 si prevede di sostenere oneri per Euro 2.000.000, integralmente coperti dal fondo appositamente stanziato nel bilancio del 2020.

## **NOTA 40 – ALTRI ONERI**

Ammontano a Euro 760.679, con un incremento di Euro 564.980 rispetto al precedente esercizio e sono composti per Euro 378.486 da sopravvenienze passive dovute a costi di competenza dell'esercizio precedente, per Euro 106.893 da ritenute fiscali su interessi attivi e da oneri bancari ed Euro 274.876 dalla svalutazione delle Gestioni Patrimoniali al 31 dicembre 2022.

## **NOTA 41 – INIZIATIVE/PROGETTI**

Ammontano a Euro 1.018.333, e si riferiscono agli oneri per la realizzazione di progetti finalizzati a tematiche di specifico interesse dell'Associazione.

## **NOTA 42 – ACCANTONAMENTI E OPERAZIONI STRAORDINARIE**

Ammontano complessivamente ad Euro 1.971.549.  
Nella seguente tabella sono illustrati in dettaglio, a confronto con l'esercizio precedente:

	<b>2021</b>	<b>2021</b>
Accantonamento Fondo Rischi Diversi	550.000	2.750.000
Accantonamento F.do Svalutazione Crediti	800.000	750.000
Utilizzo Fondo Rischi su partecipazioni	(13.144)	(23.026)
Perdita su partecipazioni	113.246	23.026
Utilizzo Fondo Fondo CPI Palazzo	(754.023)	(811.312)
Utilizzo Fondo Progetto Palazzo Gio Ponti	(124.530)	(188.975)
Accantonamento Fondo progetto Gio Ponti	1.400.000	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.971.549</b>	<b>2.499.713</b>

Gli accantonamenti dell'anno sono stati effettuati prudenzialmente per adeguare i fondi in essere a copertura di rischi futuri.

### **Impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Si segnala che al 31 dicembre 2022 non sono presenti impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

### **Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio**

Non si segnalano fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI CONTABILI SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2022

Agli associati dell' Associazione Industriale lombarda dei territori di Milano, Lodi, Monza e Brianza, Pavia.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2022 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

### ▪ **Attività di vigilanza**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio Generale e dell'Assemblea degli associati, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio.

Abbiamo incontrato il soggetto incaricato della revisione legale volontaria dei conti e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo interagito con l'Organismo di Vigilanza e, anche dalla relazione annuale dello stesso, non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Associazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dal soggetto a cui è stata affidata la revisione legale dei conti e dall'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.



A conclusione dell'attività svolta Il Collegio, sulla base delle verifiche e delle informazioni assunte, dà atto che:

- l'attività dell'Associazione risulta svolta in linea con le finalità istituzionali e nel rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- la struttura amministrativa risulta adeguata e considera il sistema contabile - amministrativo nel suo complesso affidabile e idoneo a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

• **Bilancio d'esercizio**

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2022, approvato dal Consiglio Generale dell' Associazione in data 15 maggio 2023, dal quale emergono i seguenti valori (Euro):

**Stato Patrimoniale**

<i>Totale Attività</i>	<b>66.197.104</b>
<i>Totale Passività e Patrimonio Netto</i>	<b>66.197.104</b>
• Passività	24.854.368
• Patrimonio Netto 01/01/2022	40.596.232
• Accantonamento dell'esercizio	746.504

**Rendiconto Economico**

• Contributi associativi	40.771.753
• Altri proventi	915.981
<i>Totale proventi</i>	<b>41.687.734</b>
• Costi generali	37.152.514
• Accantonamenti ed oneri straordinari	1.971.549
• Ammortamenti	<u>1.817.167</u>
• Totale oneri	40.941.230
• Accantonamento dell'esercizio	<u>746.504</u>
<i>Totale generale a pareggio</i>	<b><u>41.687.734</u></b>

**Rendiconto Finanziario**

Incremento delle disponibilità liquide	<b><u>3.839.952</u></b>
<b>Così costituito:</b>	
Incremento del flusso finanziario dell'attività operativa	4.651.580
Decremento del flusso finanziario dell'attività d'investimento	(811.628)

Il progetto di bilancio è stato oggetto di revisione contabile volontaria da parte della società di revisione e certificazione PricewaterhouseCoopers S.p.A., la quale ha rilasciato in data 7 giugno 2023 la propria certificazione senza rilievi.

Segnaliamo il richiamo di informativa fatto dalla società di revisione medesima.

In conseguenza di quanto sopra, abbiamo soltanto vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, c.c.

▪ **Conclusioni**

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale volontaria dei conti contenute nella relazione di revisione del bilancio, il Collegio esprime parere favorevole in merito all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2022.

Milano, 8 giugno 2023

IL COLLEGIO DEI REVISORI CONTABILI

Gilberto Gelosa (Presidente)



Bruna Fioreani



Alberto Bellini



## Relazione della società di revisione indipendente

Agli associati di  
Assolombarda

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria del bilancio d'esercizio dell'associazione Assolombarda (l'Associazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal rendiconto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note illustrative.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione e di valutazione indicati nei paragrafi 1 e 2 delle note illustrative al bilancio.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Richiamo di informativa

Senza modificare il nostro giudizio, segnaliamo che, come descritto in nota 5 "Crediti con esigibilità prevista entro 12 mesi", in nota 7 "Crediti con esigibilità prevista oltre 12 mesi", in nota 19 "Fondo Oscillazione Fondo Pensioni", in nota 21 "Fondo Rischi Diversi" e in nota 23 "Fondo Assistenza Sanitaria Integrativa Personale in quiescenza", sono iscritti in bilancio rispettivamente un Fondo Rischi su Crediti per Euro 2.189 migliaia, un Fondo Rischi su Crediti Nova Aedes Seconda Srl per Euro 200 migliaia, un Fondo Oscillazione Fondo Pensioni per Euro 408 migliaia, un Fondo Rischi Diversi per Euro 6.192 migliaia e un Fondo Assistenza Sanitaria Integrativa Personale in quiescenza per Euro 4.384 migliaia. Tali fondi, costituiti in parte mediante accantonamenti nell'esercizio 2022 per complessivi Euro 1.350 migliaia e in parte rivenienti dagli esercizi precedenti, risultano prudenziali rispetto alle passività coperte.

### PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119641 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 4 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 220601 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 373481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275011 - **Pescara** 65127 Piazza Entero Troilo 3 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 559771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 606011 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263901 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)

### ***Altri Aspetti***

Il bilancio d'esercizio presenta i dati di rendiconto economico come risultanti anche dal budget predisposto dalla direzione dell'Associazione per l'esercizio 2022. Il nostro giudizio non si estende a tali dati.

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che l'Associazione, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, non era obbligata alla revisione contabile ex articolo 2409-bis del Codice Civile.

### ***Responsabilità degli amministratori e del collegio dei revisori per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai criteri di redazione e di valutazione indicati ai paragrafi 1 e 2 delle note illustrative al bilancio e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Associazione.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

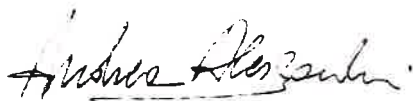
Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Associazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 7 giugno 2023

PricewaterhouseCoopers SpA



Andrea Alessandri  
(Revisore legale)

Copyright © 2023 Assolombarda